

BOSNA I HERCEGOVINA
Federacija Bosne i Hercegovine
TUZLANSKI KANTON
V L A D A

Broj: 02/1- 33-27617 | 26
Tuzla, 30.07.2026. godine

Na osnovu člana 5. i 29. Zakona o Vladi Tuzlanskog kantona ("Službene novine Tuzlanskog kantona", br. 17/00, 1/05, 11/06, 13/11 i 15/17), Vlada Tuzlanskog kantona na sjednici održanoj dana 30.07.2026. godine, donosi

ZAKLJUČAK

I

Prihvata se Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju Javne zdravstvene ustanove Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period 01.01. - 31.12.2025. godine.

II

Izvještaj iz tačke I ovog Zaključka uputit će se Skupštini Tuzlanskog kantona na razmatranje.

DOSTAVITI:

- 1 x Skupštini Tuzlanskog kantona
- 1 x Ministarstvu zdravstva
- 1 x JZU Opća bolnica "Dr. Mustafa Beganović", Gračanica
- 1 x Evidenciji
- 1 x a/a



PREMIER KANTONA

Erfan Halilagić

JZU OPĆA BOLNICA „DR MUSTAFA BEGANOVIĆ“ GRAČANICA

**IZVJEŠTAJ O RADU I FINANSIJSKOM
POSLOVANJU ZA PERIOD
01.01.-31.12.2025. godine**

Januar 2026.

1. SADRŽAJ

1. Sadržaj	1
2. Uvodni dio	2
2.1. Organizacija bolnice	3
2.2. Upravljačka struktura bolnice	5
2.3. Strateški ciljevi	7
3. Struktura kadrova na dan 31.12.2025. godine	9
4. Oprema – Kapitalna ulaganja u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine	13
5. Izveštaj o broju pacijenata i usluga u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine	16
5.1. Broj pacijenata po odjeljenjima	17
5.2. Broj BO dana po odjeljenjima	17
5.3. Prosječna dužina ležanja po pacijentu	18
5.4. Posteljni kapaciteti	18
5.5. Pacijenti i usluge u ostalim organizacionim jedinicama	19
5.6. Usluge po gradovima / općinama	20
5.7. BO dani po gradovima / općinama	23
5.8. Pacijenti po gradovima / općinama	24
6. Finansijski izvještaj za period 01.01. – 31.12.2025. godine	26
6.1. Prihodi u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine	27
6.2. Rashodi u periodu 01.01. – 31.12.2025. godine	30
7. Bilans stanja na dan 31.12.2025. godine	36
8. Izveštaj o radu Upravnog odbora za 2025. godinu	40
9. Zaključak	50

2. UVODNI DIO

Javna zdravstvena ustanova Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (u daljem tekstu: Opća bolnica) je javna zdravstvena ustanova koja je osnovana u cilju pružanja usluga specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou.

Opća bolnica je, kao javna zdravstvena ustanova u državnom vlasništvu, razvrstana u djelatnost bolnica pod šifrom 86.10. Javna zdravstvena ustanova Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ jedina je ustanova ovakvog tipa na Tuzlanskom kantonu.

Gravitaciono područje Opće bolnice čine: Grad Gračanica, Općina Doboj Istok i dijelovi gradova Gradačac, Srebrenik i Lukavac.

Zdravstvenu ustanovu Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica osnovalo je Općinsko vijeće Gračanica Odlukom o osnivanju zdravstvene ustanove Opća bolnica Gračanica broj: 01-023-7-10/00 od 24.03.2000.godine. a u skladu sa izmjenama Zakona o zdravstvenoj zaštiti Sl.novine 46/10 od 02.08.2010. godine a na osnovu člana 24. stav 1. tačka Ustava Tuzlanskog Kantona na prijedlog Vlade Tuzlanskog kantona, Skupština Tuzlanskog kantona, na sjednici održanoj 15.06.2015. godine donosi Odluku o preuzimanju prava nad Javnom zdravstvenom ustanovom „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica.

Djelatnost Opće bolnice je pružanje usluga specijalističko-konsultativne i bolničke zdravstvene zaštite na sekundarnom nivou: dijagnostike, liječenja, medicinske rehabilitacije, zdravstvene njege bolesnika, te osiguranje boravka i prehrane bolesnika.

U skladu sa kadrovskim, materijalno-tehničkim mogućnostima, potrebama i zahtjevima korisnika zdravstvene zaštite, a poštujući načela kodeksa medicinske prakse, Opća bolnica, definisana je da zadovolji potrebe za specijalističko - konsultativnom i bolničkom zaštitom gravitacionog područja, a i šire, na način baziran na savremenim dostignućima svjetske medicinske znanosti, primijenjene u okviru vlastitih mogućnosti i uvjeta društveno-ekonomskog okruženja. Bolnica svakodnevno već duži niz godina širi broj pruženih usluga.

U skladu sa Ugovorom o regulisanju pružanja bolničke zdravstvene zaštite zaključenim između JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica i Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona Opća bolnica obavezna je pružati sljedeće medicinske usluge:

1. vanbolnička zdravstvena zaštita:
 - 1.1. konsultativno – specijalistička,
 - 1.2. vanbolnička dijagnostika,
2. bolnička zdravstvena zaštita sekundarnog nivoa:
 - 2.1. konsultativno – specijalistička,
 - 2.2. bolnička dijagnostika,
 - 2.3. liječenje bolesnika – nivo opće bolnice,
 - 2.4. djelatnost bolničke apoteke,
 - 2.5. ostale bolničke djelatnosti,

a u skladu sa Ugovorom o regulisanju pružanja usluga hemodijalize zaključenim sa Federalnim Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja i Zavodom zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica obavezna je pružati sljedeće medicinske usluge iz oblasti dijalize u okviru hemodijaliznog centra:

- 3.1. usluge hemodijalize
- 3.2. laboratorijske usluge za bolesnike na hroničnoj peritonealnoj dijalizi.

Snadbijevanje lijekovima i medicinskim proizvodima u okviru Opće bolnice vrši se putem bolničke apoteke.

2.1. ORGANIZACIJA BOLNICE

Za izvršavanje svakodnevnih poslova i zadataka u okviru djelatnosti Opće bolnice utvrđena je njena unutrašnja organizacija. Radi primjene jedinstvenih standarda u pogledu kadrova, opreme i prostora te primjene jedinstvene medicinske doktrine za pružanje kvalitetne i sigurne zdravstvene zaštite, poslovi i radni zadaci u okviru djelatnosti Opće bolnice realiziraju se unutar:

- SEKTORA UPRAVE
- SEKTORA MEDICINSKIH POSLOVA
- SEKTORA NEMEDICINSKIH POSLOVA

Sastavni dio organizacijske cjeline Sektora čine odjeljenja, službe, ambulate, kabineti, laboratorije, centar za radiološku dijagnostiku i centar za dijalizu.

U okviru Opće bolnice, a u skladu sa Statutom JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ - Gračanica djeluju takođe i sljedeća stručna tijela: stručno vijeće, etički komitet, komisija za poboljšanje kvaliteta i sigurnosti zdravstvenih usluga, komisija za lijekove, komisija za prigovore pacijenata, bolnički transfuzijski odbor, tim za borbu protiv korupcije, komisija za zdravstvenu dokumentaciju, komisija za zaštitu osoba sa duševnim smetnjama, odbor za upravljanje medicinskim otpadom, komisija za javne nabavke, komisija za osiguranje zdravih radnih mjesta, komisija za upravljanje informacijama i informacione tehnologije.

Tokom godine osigurava se kontinuitet dnevne specijalističko - konsultativne i 24 satne bolničke zaštite kroz redovni i smjenski rad, kao i stalnu službu dežurstava i pripravnosti.

Osim usluga iz domena sekundarne zdravstvene zaštite u bolnici se pružaju i usluge iz domena tercijarne zdravstvene zaštite u skladu sa izraženim potrebama pacijenata, kao što su određene usluge hematološke i biohemijske dijagnostike, usluge CT i RTG – dijagnostike, urologije, ergometrije, gastroskopije, kolonoskopije, laparaskopske operacije.

Stručne nemedicinske službe unutar Opće bolnice osiguravaju pravnu, kadrovsku, finansijsku i tehničko-tehnološku podršku, uz pripremu i distribuciju hrane, pranje i peglanje veša, higijensko održavanje i tehničke uvjete za nesmetano pružanje zdravstvene zaštite.

Upravljanje medicinskim i drugim otpadom – Opću bolnicu kroz pružanje usluga zdravstvene zaštite generiše komunalni, medicinski i patološki otpad. Sve vrste otpada u Ustanovi se adekvatno razdvajaju i zbrinjavaju u skladu sa Planom upravljanja medicinskim otpadom u Općoj bolnici (novo rješenje broj: 12/01-1-19-024623/23 – izdano 26.07.2023. godine od Ministarstva prostornog uređenja i zaštite okolice Tuzlanskog kantona na period od pet godina), kao i internim procedurama o upravljanju medicinskim, patološkim i komunalnim otpadom. Osoblje koje dolazi u kontakt sa svim vrstama otpada upoznato je sa propisima o upravljanju otpadom u skladu sa internim procedurama.

U Općoj bolnici usluge odvoza komunalnog otpada obavlja JP Komus d.o.o. Gračanica, usluge odvoza i zbrinjavanja medicinskog otpada obavlja firma Kemeko-BH d.o.o. Lukavac. Za usluge odvoza i zbrinjavanja patološkog otpada zaključen je ugovor sa JKP Komemorativni Centar – Tuzla. Odvojeno sakupljanje medicinskog, patološkog i komunalnog otpada dugoročno jamči kvalitetnu kako zdravstvenu zaštitu, tako i zaštitu okoline.

U skladu sa Akreditacijskim standardima za bolnice vršit će i dalje procjenjivanje i planiranje, implementacija i kontrola kvaliteta zadovoljstva kako korisnika bolničkih usluga tako i uposlenika, a radi stalnog poboljšanja kvaliteta usluga i ponuda u odnosu na organizacijske ciljeve Opće bolnice.

Javna zdravstvena ustanova Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica nastoji u okvirima vlastitih mogućnosti, dostupnih medicinskih tehnologija, ljudskih resursa i u skladu sa akreditacijskim procedurama (AKAZ-a) pružiti adekvatnu sekundarnu zdravstvenu zaštitu sa tendencijom za pružanje i određenih vidova tercijarne zdravstvene zaštite stanovništvu Grada Gračanice, Općine Doboj Istok, kao i dijelova gradova Gradačac, Srebrenik, Lukavac pa i šire, a sve prema vlastitim mogućnostima i aktualnim društvenim potrebama. Timskim radom i kontinuiranom edukacijom medicinskog osoblja, uz maksimalno korištenje raspoloživih resursa i sprovođenjem planiranih aktivnosti usklađenih sa zdravstvenom politikom i potrebama stanovništva, uz primjenu savremenih medicinsko – kliničkih tehnologija nastoji pružati sveobuhvatnu i kvalitetnu zdravstvenu uslugu kako u sferi dijagnostike, tako i u ambulantno – polikliničkom i stacionarnom liječenju pacijenata.

2.2. UPRAVLJAČKA STRUKTURA BOLNICE

Ustanovom upravlja i rukovodi Upravni odbor i direktor Opće bolnice.

Odlukom broj: 02/1-33-35043/22 od 11.10.2022. godine Vlada TK-a donijela je Rješenje o imenovanju Upravnog odbora na period od četiri (4) godine u sljedećem sastavu:

1. Admir Šišić, predsjednik
2. Nermin Mahmutović, član
3. Nihada Okanović, član
4. Mirza Omerdić, član (rješenjem Vlade Tuzlanskog kantona broj 02/1-33-15254-4/23 od 22.08.2023. umjesto Mirze Omerdića za člana Upravnog odbora imenovan je Mirnes Ahmić),
5. Mirela Sulejmanović, član (rješenjem Vlade Tuzlanskog kantona broj 02/1-33-26356-1/23 od 14.11.2023. umjesto Mirele Sulejmanović za člana Upravnog odbora imenovana je Habzija Kovačević).

Upravljačka struktura odnosno radna mjesta sa posebnim ovlaštenjem bolnice utvrđena su u skladu s važećim Pravilnikom o radu, unutrašnjoj organizaciji i sistematizaciji radnih mjesta, i grupisana u tri nivoa:

I NIVO STRATEŠKI – TOP MENADŽMENT

- direktor bolnice
- pomoćnik direktora za medicinske poslove
- koordinator kvaliteta i DRG koordinator
- glavni medicinski tehničar/ka bolnice,

II NIVO TAKTIČKI - SREDIŠNJI MENADŽMENT

- šefovi odjeljenja,
- šefovi službi,

III NIVO OPERATIVNI - PRVOLINIJSKI MENADŽMENT

- odgovorni medicinski tehničar odjeljenja/službe
- medicinska sestra/tehničar u okviru odjeljenja/službe.

UPRAVNI ODBOR

Upravni odbor kao organ upravljanja u Općoj bolnici sastoji se od pet članova u skladu sa Zakonom o javnim ustanovama i Zakonom o zdravstvenoj zaštiti (član 64. stav 4. iz 2010. godine), a čine ga predstavnici:

- osnivača – tri člana, od kojih jedan mora biti u ime kantonalnog ministarstva,
- stručnih radnika bolnice – dva člana, od kojih jedan mora biti iz reda zdravstvenih radnika. Predsjednika i članove Upravnog odbora imenuje i razrješava Vlada Tuzlanskog kantona.

Na sjednici održanoj 14.03.2024. godine Upravni odbor donio je Odluku broj: 03-30-04/24 o postavljanju za vršioca dužnosti direktora Opće bolnice „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica Dr. Elvisa Bektića spec. urgentne medicine. Imenovani će poslove v.d. direktora obavljati počev od 15.03.2024. godine (od dana imenovanja).

Na sjednici održanoj 11.09.2025. godine Upravni odbor donio je Odluku broj: 01-55-04/25 o razrješenju dužnosti v.d. direktora Opće bolnice „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica Dr. Elvisa Bektića spec. urgentne medicine radi isteka mandata sa danom 10.09.2025. godine. Na istoj sjednici Upravni odbor donio je Odluku broj: 01-55-05/25 o postavljanju za v.d. direktora Dr. Adisa Imširovića, spec. interne medicine. Imenovani će poslove v.d. direktora obavljati počev od 11.09.2025. godine (od dana imenovanja), a najduže do šest (6) mjeseci od dana imenovanja, odnosno do okončanja konkursne procedure za izbor i imenovanje direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica.

Nakon provedene konkursne procedure na sjednici održanoj 04.11.2025. godine Upravni odbor donio je Odluku broj: 01-60-04/25 o imenovanju za direktora Dr. Adisa Imširovića, spec. interne medicine. Imenovani će poslove direktora obavljati počev od 04.11.2025. godine (od dana imenovanja), na mandatni period u trajanju od četiri (4) godine.

Sredstva za rad Opće bolnice ostvaruju se na sljedeće načine:

- Ugovorima sa Zavodom zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona,
- Ugovorom sa Zavodom zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH,
- Slobodnom prodajom usluga na tržištu,
- Iz drugih izvora, na način i pod uslovima određenim Zakonom, aktom o osnivanju i Statutom Opće bolnice.

Opći cilj Opće bolnice je uspostavljanje ekonomski održive, respektabilne i prepoznatljive Javne zdravstvene ustanove po efikasnosti zdravstvene zaštite i pruženih zdravstvenih usluga, sa tendencijom širenja pruženih zdravstvenih usluga nabavkom nove visokosofisticirane opreme, poboljšanja uslova rada, povećanje broja (zadovoljnih) pacijenata, kao i značajnije povećanje prihoda koji će dodatno omogućiti stabilnije finansijsko poslovanje ustanove i nabavku nove medicinske opreme za kojom je iskazana potreba.

Javna zdravstvena ustanova Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica nastoji da se razvija i da preraste u svrsishodnu, ekonomski održivu, respektabilnu i prepoznatljivu Javnu zdravstvenu ustanovu po efikasnosti zdravstvene zaštite i pruženih zdravstvenih usluga stanovništvu nama gravitirajućeg područja – Grada Gračanice, Općine Doboj Istok, kao i dijelova gradova Gradačac, Srebrenik i Lukavac, sa tendencijom širenja djelokruga pružanja zdravstvenih usluga.

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ – Gračanica u periodu 01.01.-31.12.2025. godine ostvarila je razliku prihoda u odnosu na rashode u iznosu od 317,00 KM. Rukovodstvo Opće bolnice na čelu sa direktorom Opće bolnice kao i svi zaposlenici zadužuju se da i u narednom periodu rade na smanjenju svih troškova u Općoj bolnici ali koji neće utjecati na kvalitet i nivo usluga, kao i na iznalaženju rješenja za ostvarivanje novih dodatnih prihoda, povećanja broja pacijenata, povećanja broja pruženih zdravstvenih usluga i BO dana kako bi se u narednom periodu ostvario pozitivan poslovni rezultat i nastavio pozitivan trend u poslovanju i napredovanju Opće bolnice u svakom pogledu.

2.3. STRATEŠKI CILJEVI

Strateški ciljevi su:

1. Sa osnivačem JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica Vladom i Skupštinom Tuzlanskog kantona iznaći mogućnost i rješenje za odobravanje i uplatu finansijskih sredstava od strane Vlade TK-a potrebnih za sanaciju neadekvatnosti kapitala - pokrića akumuliranog viška rashoda nad prihodima iz prethodnih godina i finansijsku sanaciju Ustanove zaključno sa 31.12.2025. godine.
2. Osiguranje kvalitetne, efektivne i efikasne zdravstvene zaštite sekundarnog nivoa uz ispunjenje akreditacijskih standarda AKAZ-a, za potrebe stanovništva trenutnog gravitacionog područja što bi afirmiralo našu zdravstvenu Ustanovu u ustanovu od kantonalnog značaja za pružanje zdravstvenih usluga sekundarnog nivoa - transformacija Ustanove u organizaciju koja će pružati sveobuhvatne zdravstvene usluge iz domena sekundarne zdravstvene zaštite, kao i dio usluga tercijarne zdravstvene zaštite,
3. Obezbijediti prvenstveno potrebne kadrove za pripadajuće programe zdravstvene zaštite, nabaviti potrebnu nedostajuću opremu za provođenje programa, zamijeniti postojeću staru i dotrajalu, edukovati kadrove za rad na novoj i tehnološki naprednijoj opremi,
4. Povećanje efikasnosti rada i poboljšanje kvaliteta i rezultata rada Ustanove, proširenje sadržaja rada i prestrukturiranje usluga povećanjem dijagnostičkih i terapijskih usluga, povećanje broja b.o. dana u dnevnim bolnicama i broja jednodnevnih operacija, povećanje ukupnog broja pacijenata, b.o. dana, usluga, povećanje ukupnih prihoda ustanove prodajom usluga na tržištu, kao i proširenjem ugovorenih usluga kroz programe koje finansira ZZO TK,
5. Proširenje gravitacionog područja i povećanje broja stanovnika koji će gravitirati Općoj bolnici Gračanica – u 2025. godini pokrenuti pitanje proširenja gravitacionog područja Opće bolnice Gračanica sa Vladom TK-a, Ministarstvom zdravstva TK-a i ZZO TK-a, kako bi do kraja 2025. godine ovo pitanje bilo riješeno i kako bi ZZO TK-a prilikom pravljenja plana ugovaranja za 2026. godinu za Opću bolnicu Gračanica imao povećanje broja stanovnika, a samim tim i povećanje finansijskih sredstava u ugovoru za 2026. godinu,
6. Unaprijediti pristup i dostupnost sekundarne zdravstvene zaštite pripadajućeg nam gravitacionog područja, upoznavanje domova zdravlja gravitirajućeg nam područja sa paletom zdravstvenih usluga koje pružaju službe i odjeli naše zdravstvene ustanove posredstvom nadležnog Ministarstva zdravstva TK-a, Uspostaviti kvalitetniju saradnju sa službama Doma zdravlja Gračanica, Doma zdravlja Doboj Istok i ostalih nama gravitirajućih domova zdravlja (Gradačac, Srebrenik i Lukavac), promovirati otvoreniji pristup našim zdravstvenim uslugama što bi dovelo do povećanja broja pacijenata, broja pruženih zdravstvenih usluga i povećanja broja b.o. dana naše ustanove,

7. Unapređenje stručnosti kontinuiranom medicinskom i nemedicinskom edukacijom kadrova i razvijanjem naučno istraživačkog rada. Plan edukacije uskladiti svrsishodno i prema konkretnim i neophodnim edukativnim programima, sveobuhvatno prema svim službama i odjelima od srednjeg do visokog stručnog kadra uz apsolutnu transparentnost, promovirati naučno-istraživački rad,

8. Podići kvalitet menadžmenta naše zdravstvene ustanove od najniže do najviše hijerarhijske ljestvice, koristeći interne i eksterne menadžerske edukacijske resurse uz intenziviranje svih oblika posdiplomskog usavršavanja,

9. Preduzeti sve neophodne mjere štednje i kontrole troškova na koje se može uticati, ostvariti stabilno poslovanje kroz redovne isplate plaća i naknada zaposlenim, poboljšati likvidnost, preispitati sve mogućnosti za ostvarivanje dodatnih prihoda i izmirivati sve obaveze u roku,

10. Nastaviti ostvarivati dobru i uspješnu saradnju sa Vladom i Ministarstvom zdravstva TK-a, ZZO TK-a, ZZOiR FBiH, ZJZ TK-a, gravitirajućim nam gradovima i općinama i njihovim Domovima zdravlja, privrednicima iz našeg okruženja - konstantno je unapređivati i kroz različite programe pokušati ostvariti svoje zacrtane i planirane ciljeve,

11. Potpuno implementirati uvođenje obračuna bolničkog rada mehanizmom dijagnostički srodnih grupa (Diagnosis-Related Group) – DRG sistem evidentiranja pacijenata (najčešće u svijetu korištena metoda klasifikacije bolničkih pacijenata), kao i stvaranje boljih uslova za rad i poštovanje propisa bezbjednosti i zdravlja na radu, uz unapređenje kvalitete njege i bezbjednosti pacijenata uz primjenu standarda čime bi se ujedno postiglo i povećanje zadovoljstva pacijenata.

12. Nakon završetka radova na izgradnji novog potpornog zida i sanacije klizišta iznad objekta Opće bolnice Gračanica (realizovano krajem septembra) nastaviti sa planiranim aktivnostima koje je potrebno realizovati kako bi se moglo pristupiti izgradnji novog adekvatnog prostora gdje će biti smješteni Centar za radiološku dijagnostiku, bolnička apoteka i hematološko – biohemijski laboratorij.

Prilikom izgradnje novog potpornog zida i sanacije klizišta realizovane su i sljedeće aktivnosti koje je trebalo realizovati prije izgradnje samog potpornog zida i sanacije klizišta iznad objekta Opće bolnice Gračanica i to:

- Nakon što je došlo do aktiviranja klizišta krajem marta 2024. godine iznad objekta Opće bolnice došlo je do deformisanja postojećeg potpornog zida, čime je ugrožen objekat Opće bolnice, pacijenti i osoblje što su konstatovali Kantonalni urbanističko građevinski inspektor i urbanističko građevinski inspektor Gradske uprave Grada Gračanica. Prije pokretanja aktivnosti geotehničkih i inženjersko geoloških radova na izgradnji potpornog zida urađeno je izmještanje elektro – instalacija (10 kw), vodovodnih, kanalizacionih i toplovodnih instalacija o čemu su obaviještene odgovorne institucije. Krajem septembra tekuće godine završeni su radovi na izgradnji novog potpornog zida i sanaciji klizišta iznad objekta Opće bolnice.

13. Izgradnja novog adekvatnog prostora za potrebe Centra za radiološku dijagnostiku, bolničku apoteku i hematološko – biohemijskog laboratorija,

Zbog nepostojanja adekvatnih prostorija za potrebe Centra za radiološku dijagnostiku, bolničke apoteke i hematološko – biohemijskog laboratorija, **a koji je propisan Federalnim Pravilnikom o bližim uvjetima prostora, opreme i kadra za osnivanje i obavljanje zdravstvene djelatnosti u zdravstvenim ustanovama (sl. novine FBiH br. 5/20)**, umjesto rekonstrukcije, dogradnje i nadogradnje dijela objekta Opće bolnice (odjeljenje pedijatrije), Upravni odbor i direktor Ustanove donijeli su Odluku da se krene u izgradnju novog objekta gdje će biti smještene gore navedene službe u planiranom iznosu od 986.000,00 KM sa uračunatim PDV-om.

Nakon završetka izgradnje novog poptornog zida i sanacije klizišta krenuti sa aktivnostima na dobivanju potrebnih odobrenja i saglasnosti za izgradnju novog objekta i izradu projektne dokumentacije.

3. KADROVI – 01.01.-31.12.2025.

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ - Gračanica zaključno sa 31.12.2025. godine zapošljavala je 179 uposlenika - 170 na neodređeno i 9 na određeno vrijeme i to: pet (5) doktora opće medicine VSS na godinu dana po Programu zapošljavanja mladih doktora koji se nalaze na birou za zapošljavanje - Služba za zapošljavanje TK-a i Vlada TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a, jedan (1) doktor spec. neuropsihijatar VSS, jedan (1) spec. ginekologije i akušerstva VSS, jedan (1) doktor opće medicine VSS na godinu dana po programu sufinansiranja zapošljavanja djece poginulih branitelja i jedna (1) SSS medicinska sestra/tehničar na period od 6 mjeseci. Od ukupnog broja uposlenika 134 su zdravstveni radnici i to: 21 doktor medicine – specijalista, 8 doktora medicine – specijalizanti, 7 doktora opće medicine, 23 dipl. medicinske sestre / tehničari VSS, 1 medicinska sestra VŠS i 74 medicinske sestre / tehničari – SSS. U bolnici je takođe uposlano: 11 uposlenika na pravnim i ekonomsko finansijskim poslovima, kao i 34 uposlenika u tehničkoj službi.

Kadrovi u ustanovi su prošli i prolaze niz edukacija koje su omogućile pružanje široke palete usluga. Sve navedeno ide u prilog pružanja kvalitetnijeg, efikasnijeg, dostupnijeg i sveobuhvatnijeg pružanja zdravstvenih usluga sekundarnog nivoa zdravstvene zaštite. Sa raspoloživim kadrom svi poslovi i obaveze Opće bolnice izvršavane su blagovremeno i nisu dovodene u pitanje, bez obzira na obim posla, te složenost i osjetljivost određenih specifičnih poslova i zadataka. Za period 01.01.2023. godina – 31.12.2025. godina brojno stanje radnika po mjesecima u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ prikazano je u tabeli br.1.

Broj radnika po mjesecima u 2023. godini											
I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
186	183	182	177	177	177	177	173	173	173	173	175

Broj radnika po mjesecima u 2024. godini											
I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
178	184	184	185	186	185	185	185	183	183	182	180

Broj radnika po mjesecima u 2025. godini											
I	II	III	IV	V	VI	VII	VIII	IX	X	XI	XII
180	180	177	177	174	175	177	179	179	179	180	179

Tabela 1 – Broj radnika po mjesecima za period 2023. - 31.12.2025. godine

Od zahtjevom traženih specijalizacija koje su ranije odobrene od strane Zavoda za javno zdravstvo TK-a u toku je osam (8) specijalizacija. i to:

1. Anesteziologija sa reanimatologijom i intenzivnom medicinom – jedna (1) specijalizacija,
2. Opća pedijatrija – dvije (2) specijalizacije,
3. Ortopedija – jedna (1) specijalizacija,
4. Neurologija - jedna (1) specijalizacija.
5. Urologija – jedna (1) specijalizacija,
6. Opća hirurgija - jedna (1) specijalizacija.
7. Opća interna medicina – jedna (1) specijalizacija,

Pored gore nabrojanih specijalizacija u toku je i jedna subspecijalizacija iz Nefrologije koja se obavlja u JZU UKC Tuzla – subspecijalistički staž započet početkom marta 2025. godine.

Odabrani kandidati koji su od strane Federalnog ministarstva zdravstva dobili rješenja za obavljanje specijalističkog staža, specijalistički staž iz dobivenih specijalizacija obavljaju na UKC – u Tuzla.

Pored gore navedenih specijalizacija čija realizacija je u toku od strane Federalnog Ministarstva zdravstva imamo odobrene specijalizacije iz kliničke radiologije i ginekologije i opstetricije sa čijim realizacijama će se otpočeti u narednom periodu.

Takode Ministarstvu zdravstva Tuzlanskog kantona dostavljen je prijedlog Plana specijalizacija i subspecijalizacija zdravstvenih radnika za 2026. godinu, a koje odgovaraju nivou zdravstvene zaštite u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica i to:

Specijalizacije:

1. Interna medicina – jedna (1) specijalizacije
2. Pedijatrija - jedna (1) specijalizacija,
3. Klinička radiologija - jedna (1) specijalizacija,
4. Tranfuzijska medicina - jedna (1) specijalizacija i

Subspecijalizacija:

1. Gastroenterologija – 1 (1) subspecijalizacija

Navedene specijalizacije su nam potrebne u cilju unapređenja pružanja kvalitetnije zdravstvene zaštite.

3.1 Kadrovi tabela

<i>Zaposleni po strukama i stepenima stručne spreme</i>	<i>Broj zaposlenih</i>		<i>Indeks %</i>
	<i>31.12.2024.g</i>	<i>31.12.2025.g</i>	<i>(3=2/1)</i>
<i>0</i>	<i>1</i>	<i>2</i>	<i>3</i>
<i>Zdravstveni radnici i saradnici:</i>			
<i>Doktori medicine</i>	14	15	107,14
<i>Doktori medicine-specijalisti</i>	21	21	100,00
<i>Doktori stomatologije</i>			
<i>Doktori stomatologije-specijalisti</i>			
<i>Magistar farmacije</i>	0	0	0,00
<i>Farmaceutski tehničar</i>	2	2	100,00
<i>Inženjeri medicinsko – laboratorijske dijagnostike</i>	2	2	100,00
<i>Inženjeri medicinske radiologije</i>	3	3	100,00
<i>Ostali zdravstveni radnici visoke spreme</i>	19	18	94,74
<i>Zdravstveni radnici više stručne spreme</i>	1	1	100,00
<i>Zdravstveni radnici srednje stručne spreme</i>	73	72	98,63
<i>Ostali zdravstveni radnici</i>			
<i>1. Ukupno zdravstveni radnici i saradnici</i>	135	134	99,26

Administrativni, tehnički i ostali radnici u zdravstvenoj ustanovi:			
Visoka stručna sprema	6	6	100,00
Viša stručna sprema			
Srednja stručna sprema	13	13	100,00
Visokokvalifikovani			
Kvalifikovani	10	10	100,00
Ostali radnici	16	16	100,00
2. Ukupno administrativni, tehnički i ostali radnici	45	45	100,00
Ukupno zaposleni u zdravstvenoj ustanovi (1+2)	180	179	99,44

Tabela 2- Zaposleni po stručnoj spreml sa 31.12.2024. i 31.12.2025. godine.

<i>Žene</i>	<i>Muskarci</i>	<i>Ukupno</i>
121	58	179

<i>Intervali starosti</i>	<i>Žene</i>	<i>Muškarci</i>	<i>Ukupno</i>
19-24	1	2	3
25-29	10	4	14
30-34	15	2	17
35-39	15	7	22
40-44	29	9	38
45-49	10	10	20
50-54	18	9	27
55-59	18	10	28
60-64	5	3	8
65 i više	0	2	2
Ukupno	121	58	179

Tabela 3 – Starosna struktura zaposlenih sa 31.12.2025. godine

4. KAPITALNA ULAGANJA

01.01. – 31.12.2025.

U periodu 01.01. – 31.12.2025. godine nabavljen je dio planirane neophodne opreme u iznosu od 652.325,09 KM. Jedan dio opreme nabavljen je namjenskim sredstvima Vlade FBiH (program finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja zdravstvenih ustanova u FBiH), a drugi dio namjenskim sredstvima Vlade TK-a – Ministarstva zdravstva TK-a i vlastitim sredstvima. Dole nabrojana oprema uredno je isporučena i stavljena u funkciju. Sva potrebna oprema nabavljena je nakon provedenih postupaka javne nabavke.

U narednoj tabeli prezentovan je pregled novonabavljene opreme u periodu 01.01.– 31.12.2025. godine i to: namjenskim sredstvima Vlade FBiH - program finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja zdravstvenih ustanova u FBiH - st.br.1,4,6,10 i 13 u iznosu od 366.250,95 KM, namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstva zdravstva TK-a za 2024. i 2025. godinu - st.br. 3,5,7,9,11 i 14 u iznosu od 145.590,55 KM, donacija od firme Medimpex Sarajevo – st.br. – 2 u iznosu od 124.417,94 KM i vlastita sredstva st. br. 8,12 i 15 u iznosu od 16.065,65 KM.

<i>R.br.</i>	<i>Naziv sredstva</i>	<i>Nabavna Vrijednost sa PDV-om</i>
1	Nabavka novog Laparoskopskog stuba sa pratećom opremom za potrebe operacione sale Namjenska sredstva Vlade FBiH Program finans. konsolidacije	249.824,25 KM
2	Hemodijalizni aparati Artis Physio Plus – 4 kom – Donacija Medimpex Sarajevo	124.417,94 KM
3	Nabavka UZ aparata Mindray sa dvije sonde (linearnom i konveksnom) i štampačem - Namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a za 2025. godinu	79.501,50 KM
4	Nabavka i ugradnja dvije nove operacione lampe sa jednom satelit lampom za potrebe dviju operacionih sala Namjenska sredstva Vlade FBiH Program finans. konsolidacije	69.322,50 KM
5	Nabavka defibrilatora BeneHeart D60 - Namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a za 2025. godinu	37.440,00 KM
6	Nabavka defibrilatora Comen S8 - Namjenska sredstva Vlade FBiH Program finans. konsolidacije	37.276,20 KM
7	Pacijent monitori Bistos – 3 komada - Namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a za 2025. godinu	12.478,05 KM
8	Urološka stolica za preglede i intervencije "Medielle B100" sa pratećom opremom – 1 kom vlastita sredstva	9.221,15 KM
9	Nabavka novih pokretnih električnih aspiratora – 3 kom - Namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a za 2024. godinu	7.371,00 KM
10	Nabavka novog 12 – kanalnog MAC 2000 EKG aparata sa pratećom opremom - Namjenska sredstva Vlade FBiH Program finans. konsol.	6.552,00 KM

11	Nabavka novog 12 – kanalnog EKG aparata Namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a za 2024. godinu	5.850,00 KM
12	Nabavka hirurške lampe za manje hirurške intervencije – vlastita sredstva	5.265,00 KM
13	Nabavka novog 3 – kanalnog MAC 600 EKG aparata Namjenska sredstva Vlade FBiH Program finans. konsolidacije	3.276,00 KM
14	Nabavka novog ctg aparata Namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a za 2024. godinu	2.950,00 KM
15	Inkubator dry bath za potrebe mikrobiološkog laboratorija – vlastita sredstva	1.579,50 KM
UKUPNO :		652.325,09 KM

Tabela 4 – Pregled nabavljene opreme za period 01.01. – 31.12.2025. godine

Pored gore nabrojane nabavljene opreme u ovom periodu 2025. godine odrađeno je i niz drugih aktivnosti u ukupnom iznosu od 273.288,98 KM (namjenska sredstva Vlade FBiH – Program finans. konsolidacije u iznosu od 178.975,43 KM, namjenska sredstva Vlade TK-a za 2024. i 2025. godinu u iznosu od 80.585,06 KM i vlastita sredstva u iznosu od 13.728,49 KM :

- Nakon provedenih postupaka javne nabavke i izvršenih geotehničkih i inženjerijskih ispitivanja zemljišta i izrađenog geotehničkog projekta izrade potpornog zida završeni su radovi na izradi novog potpornog zida iznad objekta Opće bolnice Gračanica i sanaciji klizišta koje je ugrožavalo objekat bolnice. Ukupna vrijednost radova na izradi novog potpornog zida iznosila su 171.853,99 KM i ovi radovi se sastoje od :
 1. Izrade novog potpornog zida iznad objekta bolnice – 157.599,00 KM - Namjenska sredstva Vlade FBiH - Program finansijske konsolidacije,
 2. Geotehnička i inženjersko geološka ispitivanja tla sa izradom dokumentacionog elaborata (Misija G1) – 6.669,00 KM - vlastita sredstva,
 3. Izrada geotehničkog projekta (Misija G21) – 2.457,00 KM - Namjenska sredstva Vlade FBiH - Program finansijske konsolidacije,
 4. Izvođenje radova na izmiještanju elektroinstalacija na trafou iznad objekta bolnice u dijelu koje su se nalazile na pravcu izgradnje novog potpornog zida u iznosu od 5.128,99 KM – vlastita sredstva.
- Nakon provedenih postupaka javne nabavke izvršena je nabavka i ugradnja vinil poda u dijelu Opće bolnice u ukupnoj kvadraturi od 820 m² i ukupnom finansijskom iznosu od 48.076,44 KM. Ovi radovi sastoje se iz dva dijela – odnosno dva izvora finansiranja i to:
 1. Nabavka i ugradnja vinil poda u okviru odjeljenja akušerstva i neonatologije u ukupnoj kvadraturi od 187 m² i fakturnom iznosu od 10.284,83 KM – Namjenska sredstva Vlade FBiH – Program finansijske konsolidacije i

2. Nabavka i ugradnja vinil poda u drugim dijelovima Opće bolnice u ukupnoj kvadraturi od 663 m² i faktornom iznosu od 37.791,61 KM - Namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a za 2025. godinu,
- molersko – farbarski radovi na uređenju dijela unutarnjih prostorija Opće bolnice Gračanica (2.500 m²) u iznosu od 14.625,00 KM - Namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a za 2025. godinu,
 - nabavljeni su i uredno isporučeni potrebni medicinski instrumenti i ostali sitan inventar za potrebe ginekološko/akušerskog odjela u iznosu od 9.116,64 KM i operacione sale u iznosu od 12.388,66 KM (ukupno 21.505,30 KM) - Namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a za 2024. godinu,
 - Nabavka reanimacijskih setova i to: dva (2) profesionalna reanimacijska seta sa punjenjem za odrasle osobe, jedan (1) profesionalni reanimacijski set sa punjenjem za djecu i tri (3) osnovna reanimacijska seta sa punjenjem za odrasle osobe u ukupnom iznosu od 8.634,60 KM - Namjenska sredstva Vlade FBiH - Program finansijske konsolidacije,
 - odrađen servis RTG aparata – zamijenjen CR čitač i odrađen kompletan servis aparata u iznosu od 6.663,15 KM - Namjenska sredstva Vlade TK-a - Ministarstvo zdravstva TK-a za 2024. godinu,
 - odrađen redovan preventivni servis na CT aparatu u iznosu od 1.930,50 KM – vlastita sredstva,
 - pokrenuti su postupci javnih nabavki za nabavku i druge potrebne opreme čija se realizacija očekuje do kraja tekuće ili početkom naredne godine.

U narednom periodu pristupit će se daljnjoj nabavci neophodne medicinske opreme, radova i usluga a sve prema prioritetu i u skladu sa planom i raspoloživim sredstvima i to: namjenska sredstva Vlade FBiH - program finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja zdravstvenih ustanova u FBiH, namjenska sredstva Vlade TK-a – Ministarstva zdravstva TK-a za 2026. godinu, vlastita sredstva i iz drugih izvora (donacije), a sve nakon provedenih postupaka javne nabavke.

5. IZVJEŠTAJ O BROJU PACIJENATA I USLUGA ZA PERIOD 01.01.- 31.12.2025.

U periodu 01.01. - 31.12.2025. godine prilikom realizacije ugovorenih Programa zdravstvene zaštite za 2025. godinu u Općoj bolnici „Dr. Mustafa Beganović“ - Gračanica liječena su ukupno 84.352 pacijenta što je u odnosu na prošlu 2024. godinu (kada je bilo 91.956 pacijenata) smanjenje ukupnog broja pacijenata (usporedba ugovorenih Programa zdravstvene zaštite) za 8,27 %. Od ukupnog broja pacijenata 58.860 pacijenata je sa područja Grada Gračanica, a 25.492 pacijenta su sa područja ostalih gradova i općina koje su gravitaciono područje Opće bolnice. Od ukupnog broja pacijenata hospitalizirano je 3.315 pacijenat, što predstavlja određeno smanjenje broja pacijenata (manje 4,05 %) u odnosu na prošlu 2024. godinu kada je bilo 3.455 hospitaliziranih pacijenata, a ostvareno je ukupno 11.137 b.o. dana, što predstavlja blago smanjenje broja b.o. dana (za 2,98 %) u odnosu na prošlu godinu kada je ostvareno 11.479 b.o. dana. Prosječna dužina ležanja po pacijentu u bolnici iznosi 3,23 dana i ona je manja u odnosu na prošlu godinu kada je iznosila 3,32 dana (brži oporavak pacijenata). Ukupno je u toku 2025. godine pruženo 1.428.747 usluga, što je u odnosu na prošlu 2024. godinu kada je pruženo 1.290.129 usluga povećanje broja usluga za 10,74 %, odnosno više 138.618 usluga. Od ukupno ostvarenih usluga u 2025. godini 1.023.002 usluge su sa područja Grada Gračanica, te 405.745 usluga sa područja ostalih gradova i općina koje su gravitaciono područje Opće bolnice. U 2025. godini u Općoj bolnici „Dr. Mustafa Beganović“ - Gračanica obavljeno je ukupno 214 poroda, od čega su 63 poroda carskim rezom. Rođeno je 214 beba, od čega je 105 dječaka i 109 djevojčica. U toku 2025. godine obavljeno je ukupno 1.233 hirurških operacija i intervencija, od čega je 175 laparaskopskih operacija, a ostale operacije i intervencije klasičnim rezom. U specijalističkim ambulantama urađeno je ukupno 5.605 raznih UZ – pregleda.

U narednim tabelama detaljnije su prikazani ovi podaci.

5.1. Broj pacijenata po odjeljenjima

R.br.	Odjeljenje	Pacijenti 01.01.-31.12. 2024.	Pacijenti Plan 01.01.-31.12. 2025.	Pacijenti 01.01.-31.12. 2025.	Index 5/3	Index 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Odjeljenje interne medicine	838	992	1.032	123,15	104,03
2.	Odjeljenje neurologije	370	381	364	98,38	95,54
3.	Odjeljenje hirurgije	621	630	662	106,60	105,08
4.	Odjeljenje za urologiju	4	10	19	475,00	190,00
5.	Odjeljenje ginekologije	559	414	419	74,96	101,21
6.	Odjeljenje za akušerstvo i neonatologiju	649	475	455	70,10	95,79
6.1.	Odjeljenje za porodilje	339	253	241	71,09	95,26
6.2.	Odjeljenje za novorođenčad	310	222	214	69,03	96,40
7.	Pedijatrijsko odjeljenje	414	341	364	87,92	106,74
8.	Majke pratilje	393	335	352	89,57	105,07
Ukupno:		3.848	3.578	3.667	95,30	102,49

Tabela 5 – Pacijenti po odjeljenjima

Što se tiče broja pacijenata po odjeljenjima (tabela br.5), u 2025. godini manji je ukupan broj pacijenata u odnosu na prošlu 2024. godinu. Povećanje broja pacijenata u odnosu na prošlu godinu bilježe interno, hirurško i urološko odjeljenje, dok ostala odjeljenja bilježe određeno smanjenje broja pacijenata u odnosu na prošlu 2024. godinu.

5.2. Broj BO dana po odjeljenjima

R.br.	Odjeljenje	BO dani 01.01.-31.12. 2024.	BO dani Plan 01.01.-31.12. 2025.	BO dani 01.01.-31.12. 2025.	Index 5/3	Index 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Odjeljenje interne medicine	3.703	3.955	4.107	110,91	103,84
2.	Odjeljenje neurologije	2.029	1.850	1.793	88,37	96,92
3.	Odjeljenje hirurgije	1.708	1.720	1.731	101,35	100,64
4.	Odjeljenje za urologiju	14	40	39	278,57	97,50
5.	Odjeljenje ginekologije	1.465	1.365	1.401	95,63	102,64
6.	Odjeljenje za akušerstvo i neonatologiju	1.190	842	819	68,82	97,27
6.1.	Odjeljenje za porodilje	690	495	484	70,15	97,78
6.2.	Odjeljenje za novorođenčad	500	347	335	67,00	96,54
7.	Pedijatrijsko odjeljenje	1.370	1.172	1.247	91,02	106,40
8.	Majke pratilje	1.290	1.145	1.196	92,71	104,45
Ukupno:		12.769	12.089	11.849	92,80	98,01

Tabela 6 – BO dani po odjeljenjima

Iz tabele BO dani možemo zaključiti da je došlo do određenog smanjenja broja BO dana u odnosu na prošlu 2024. godinu, a BO dani su na nivou plana. Povećanje broja b.o. dana bilježe interno, hirurško, urološko i pedijatrijsko odjeljenje, dok ostala odjeljenja bilježe određeno smanjenje u odnosu na prošlu 2024. godinu, a na nivou su plana.

5.3. Prosječna dužina ležanja po pacijentu

R.br.	Odjeljenje	Prosječna dužina ležanja po pacijentu 01.01.-31.12. 2024.	Prosječna dužina ležanja po pacijentu 01.01.-31.12. 2025. (Plan)	Prosječna dužina ležanja po pacijentu 01.01.-31.12. 2025.	Index 5/3	Index 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Odjeljenje interne medicine	4,42	4,00	3,98	90,05	99,50
2.	Odjeljenje neurologije	5,48	4,87	4,93	89,96	101,23
3.	Odjeljenje hirurgije	2,75	2,73	2,62	95,27	95,97
4.	Odjeljenje za urologiju	3,50	4,00	2,05	58,57	51,25
5.	Odjeljenje ginekologije	2,62	3,25	3,34	127,48	102,77
6.	Odjeljenje za akušerstvo i neonatologiju	1,83	1,78	1,80	98,36	101,12
6.1.	Odjeljenje za porodilje	2,04	1,96	2,01	98,53	102,55
6.2.	Odjeljenje za novorođenčad	1,61	1,56	1,56	96,89	100,00
6.	Pedijatrijsko odjeljenje	3,31	3,45	3,43	103,63	99,42
8.	Majke pratilje	3,28	3,42	3,40	103,66	100,59
Ukupno:		3,32	3,38	3,23	97,29	95,56

Tabela 7 – Prosječna dužina ležanja po pacijentu

Iz tabele br.7 prosječna dužina ležanja po pacijentu može se zaključiti da je došlo do ukupnog smanjenja prosječne dužine, kako u odnosu na prošlu godinu tako isto i u odnosu na plan (brži oporavak pacijenata).

5.4. Posteljni kapaciteti

Redni broj	Odjeljenje	Programirani broj kreveta	Postojeći broj kreveta	Index postojeće / programirano (4/3) %
1	2	3	4	5
1.	Odjeljenje interne medicine	21	22	104,76
2.	Odjeljenje neurologije	8	10	125,00
3.	Odjeljenje hirurgije	21	22	104,76
4.	Odjeljenje za urologiju	4	10	250,00
5.	Odjeljenje ginekologije	7	11	157,14
6.	Akušersko odjeljenje	14	20	142,86
6.1.	Odjeljenje za porodilje	7	10	142,86
6.2.	Odjeljenje za novorođenčad	7	10	142,86
7.	Pedijatrijsko odjeljenje	10	15 (10+5)	150,00
8.	Hemodijalizni centar	15	15	100,00
Ukupno (1-8)		100	125	125,00

Tabela 8 – Posteljni kapaciteti

5.5. Pacijenti i usluge u ostalim organizacionim jedinicama

Što se tiče tabela pacijenti i usluge u ostalim organizacionim jedinicama i usporedbe ugovorenih istih programa zdravstvene zaštite vidljivo je da je u nekim organizacionim jedinicama došlo do povećanja, a u drugim do smanjenja broja pacijenata i usluga u odnosu na prošlu 2025. godinu. U narednim tabelama detaljnije su prikazani ovi podaci.

R/B	Organizaciona jedinica	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2024.	Plan 01.01.-31.12. 2025.	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2025.	Index % 5/3	Index % 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Konsultativno specijalistički pregledi	32.819	30.848	30.751	93,70	99,69
2.	Transfuziologija - pacijenti	9.097	8.533	8.610	94,65	100,90
3.	Radiodijagnostika (RTG i CT)	14.193	8.411	8.188	57,69	97,35
4.	Laboratorija – (hematološki i biohemijski laboratorij) - pacijenti	14.826	14.160	14.598	98,46	103,09
5.	Mikrobiološka dijagnostika - pacijenti	8.839	9.235	9.904	112,05	107,24
6.	Hemodijaliza - broj hemodijaliza	8.727	8.880	8.986	102,97	101,19

Tabela 9 - Ostale organizacione jedinice – broj pacijenata

R/B	Organizaciona jedinica	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2024.	Plan 01.01.-31.12. 2025.	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2025.	Index % 5/3	Index % 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Konsultativno specijalističke usluge	159.714	165.499	168.532	105,52	101,83
2.	Transfuziologija – broj usluga	87.524	85.400	86.240	98,53	100,98
3.	Radiodijagnostika (RTG i CT) - usluge	18.617	11.840	11.514	61,85	97,25
4.	Laboratorija – (hematološki i biohemijski laboratorij) - usluge	119.721	113.907	116.272	97,12	102,08
5.	Mikrobiološka dijagnostika - usluge	40.100	44.060	48.211	120,23	109,42
6.	Hemodijaliza - broj usluga	191.596	195.215	197.563	103,11	101,20

Tabela 10 - Ostale organizacione jedinice – broj usluga

5.6. Usluge po gradovima/općinama

Redni Broj	Opis	Usluge po općinama					
		Gračanica		Ostali gradovi/općine		Ukupno	
		Ostvarenje 01.01.- 31.12.2024.	Ostvarenje 01.01.- 31.12.2025.	Ostvarenje 01.01.- 31.12.2024.	Ostvarenje 01.01.- 31.12.2025.	Ostvarenje 01.01.- 31.12.2024.	Ostvarenje 01.01.- 31.12.2025.
1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA VANBOLNIČKI DIO (u skladu sa izjašnjenima JZU DZ)299							
1.	Opšta hirurgija	5.520	5.906	1.477	1.388	6.997	7.294
2.	Neurologija	1.723	2.154	449	608	2.172	2.762
	UKUPNO - 1 (1.+ 2.)	7.243	8.060	1.926	1.996	9.169	10.056
2. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA- SEKUNDARNI NIVO							
1.	INTERNA MEDICINA	25.561	19.602	4.241	5.387	29.802	24.989
1.1.	Kardiologija	6.455	4.045	1.320	913	7.775	4.958
1.2.	Reumatologija	1.729	1.346	228	368	1.957	1.714
1.3.	Gastroenterologija	5.162	5.051	620	1.923	5.782	6.974
1.4.	Nefrologija	2.462	3.223	516	778	2.978	4.001
1.5.	Endokrinologija	6.620	3.891	1.219	891	7.839	4.782
1.6.	Hematologija	3.133	2.046	338	514	3.471	2.560
2.	HIRURGIJA	8.118	6.791	3.134	2.547	11.252	9.338
2.1.	Abdominalna hirurgija	4.224	3.149	2.368	1.740	6.592	4.889
2.2.	Grudna hirurgija	338	168	93	40	431	208
2.3.	Dječija hirurgija	222	144	30	16	252	160
2.4.	Vaskularna hirurgija	12	20	6	3	18	23
2.5.	Neurohirurgija	380	210	60	16	440	226
2.6.	Plastična hirurgija	2.942	3.100	577	732	3.519	3.832
3.	Infektologija	3.247	1.711	571	503	3.818	2.214
4.	Pulmologija	3.574	2.644	992	646	4.566	3.290
5.	Psihijatrija	/	/	/	/	/	/
6.	Urologija	3.292	2.171	502	318	3.794	2.489
7.	Anesteziologija i terapija boli	9.519	11.520	807	1.795	10.326	13.315
8.	Palijativna medicina i terapija boli	8.403	8.989	812	1.202	9.215	10.191
9.	Maksiofacijalna hirurgija	/	/	/	/	/	/

Izveštaj o radu i finansijskom poslovanju za period 01.01.- 31.12.2025. godine

10.	Pedijatrija ambulanta	6.606	2.747	2.215	708	8.821	3.455
11.	Ginekologija i akušerstvo	8.133	9.017	2.757	3.210	10.890	12.227
11.1.	Opća ginekologija i akušerstvo	6.115	6.615	1.850	1.950	7.965	8.565
11.2.	Savjetovalište za bračni fertilitet	2.018	2.402	907	1.260	2.925	3.662
12.	Neurologija ambulanta	2.602	948	664	259	3.266	1.207
UKUPNO - 2 (1. - 12.)		79.055	66.140	16.695	16.575	95.750	82.715

3. DIJAGNOSTIČKA DJELATNOST SEKUNDARNOG NIVOJA ZA VANBOLNIČKE PACIJENTE

1.	NUKLEARNA MEDICINA	889	1.369	158	211	1.047	1.580
2.	TRANSFUZIOLOGIJA	44.587	42.288	23.139	24.126	67.726	66.414
3.	RADIODIJAGNOSTIKA	10.006	4.392	4.166	1.928	14.172	6.320
4.	ULTRAZVUČNA DIJAGNOSTIKA	5.480	4.438	1.011	1.167	6.491	5.605
5.	HEMATOLOŠKA LABORATORIJSKA DIJAGNOSTIKA	21.900	16.941	6.606	7.693	28.506	24.634
6.	BIOHEMIJSKA LABORATORIJSKA DIJAGNOSTIKA	23.565	21.536	8.554	9.277	32.119	30.813
7.	MIKROBIOLOŠKA LABORATORIJSKA DIJAGNOSTIKA	26.022	29.319	8.217	13.969	34.239	43.288
8.	PATOLOGIJA	844	2.367	280	682	1.124	3.049
9.	CENTAR ZA HEMODIJALIZU	74.073	57.357	117.523	140.206	191.596	197.563
UKUPNO - 3 (1. - 9.)		207.366	180.007	169.654	199.259	377.020	379.266

4. DIJAGNOSTIČKA DJELATNOST I OSTALE PRATEĆE DJELATNOSTI SEKUNDARNOG NIVOJA ZA HOSPITALIZIRANE PACIJENTE

1.	TRANSFUZIOLOGIJA	15.771	15.025	4.027	4.801	19.798	19.826
2.	RADIODIJAGNOSTIKA	3.711	4.428	734	766	4.445	5.194
3.	NUKLEARNA MEDICINA	1.212	794	263	277	1.475	1.071
4.	LABORATORIJSKA DJELATNOST	46.492	42.240	15.943	20.857	62.435	63.097
4.1.	HEMATOLOŠKI LABORATORIJ	18.606	16.607	6.137	8.248	24.743	24.855
4.2.	BIOHEMIJSKI LABORATORIJ	23.456	21.955	8.375	11.364	31.831	33.319
4.3.	MIKROBIOLOŠKI LABORATORIJ	4.430	3.678	1.431	1.245	5.861	4.923
5.	PATOLOGIJA	5.235	1.871	1.310	965	6.545	2.836
6.	ANESTEZIOLOGIJA	582	622	288	260	870	882
7.	URGENTNA MEDICINA	35.591	56.082	3.569	6.047	39.160	62.129
8.	KLINIČKA EPIDEMIOLOGIJA	605	1.260	/	/	605	1.260
UKUPNO - 4 (1. - 8.)		109.199	122.322	26.134	33.973	135.333	156.295

5. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA – NIVO OPĆE BOLNICE

1.	Odjeljenje interne medicine	262.517	400.445	55.788	84.720	318.305	485.165
2.	Odjeljenje neurologije	80.810	73.285	18.625	14.590	99.435	87.875
3.	Odjeljenje hirurgije	54.701	54.435	29.963	30.920	84.664	85.355
4.	Odjeljenje za urologiju	700	924	0	12	700	936
5.	Odjeljenje ginekologije	30.196	32.840	12.901	5.800	43.097	38.640
6.	Odjeljenje za akušerstvo i neonatologiju	42.821	31.300	11.275	8.805	54.096	40.105
6.1.	Odjeljenje za porodilje	24.155	17.435	6.145	5.175	30.300	22.610
6.2.	Odjeljenje za novorođenčad	18.666	13.865	5.130	3.630	23.796	17.495
7.	Pedijatrijsko odjeljenje	55.160	53.244	17.400	9.095	72.560	62.339
UKUPNO 5 (1. - 7.)		526.905	646.473	145.952	153.942	672.857	800.415
UKUPNO O.B. GRAČANICA (UK1+UK2+UK3+UK4+UK5)		929.768	1.023.002	360.361	405.745	1.290.129	1.428.747

Tabela 11 – Usluge po gradovima / općinama – Usporedba ostvarenja za period 01.01. - 31.12. 2024. i 2025.g.

U toku 2025. godine pruženo je ukupno 1.428.747 usluga, što je u poređenju sa prošlom 2024. godinom kada je pruženo 1.290.129 usluga povećanje ukupnog broja usluga za 10,74 %, odnosno više 138.618 usluga. Od ukupno ostvarenih usluga u 2025. godini 1.023.002 usluge su sa područja Grada Gračanica, te 405.745 usluga sa područja ostalih gradova i općina koje su gravitaciono područje Opće bolnice.

5.7. BO dani po gradovima/općinama

5.7. BO dani po gradovima/općinama

Redni Broj	Opis	BO dani po gradovima/općinama					
		Gračanica		Ostali		Ukupno	
		Ostvarenje 01.01.-31.12. 2024.	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2025.	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2024.	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2025.	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2024.	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2025.
BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA – NIVO OPĆE BOLNICE							
1.	Odjeljenje interne medicine	3.222	3.464	481	643	3.703	4.107
2.	Odjeljenje neurologije	1.632	1.485	397	308	2.029	1.793
3.	Odjeljenje hirurgije	1.109	1.104	599	627	1.708	1.731
4.	Odjeljenje za urologiju	14	31	0	8	14	39
5.	Odjeljenje ginekologije	1.054	1.192	411	209	1.465	1.401
6.	Odjeljenje za akušerstvo i neonatologiju	995	627	195	192	1.190	819
6.1.	Odjeljenje za porodilje	584	375	106	109	690	484
6.2.	Odjeljenje za novorođenčad	411	252	89	83	500	335
7.	Pedijatrijsko odjeljenje	1.045	1.065	325	182	1.370	1.247
8.	Majke pratilje	1.000	1.021	290	175	1.290	1.196
UKUPNO		10.071	9.989	2.698	2.344	12.769	12.333

Tabela 12 – BO dani po gradovima/općinama – usporedba ostvarenja za period 01.01. - 31.12.2024. i 2025.god.
16.233

Iz tabele b.o. - dani možemo zaključiti da je došlo do određenog smanjenja ukupnog broja b.o. - dana u odnosu na prošlu 2024. godinu (manje za 3,41 % ili manje za 436 b.o. dana). Povećanje broja b.o. dana bilježe interno, hirurško i urološko odjeljenje, dok ostala odjeljenja bilježe određeno smanjenje u odnosu na prošlu 2024. godinu.

5.8. Pacijenti po gradovima/općinama

Redni Broj	Opis	Pacijenti po gradovima/općinama					
		Gračanica		Ostali		Ukupno	
		Ostvarenje 01.01.- 31.12.2024.	Ostvarenje 01.01.- 31.12.2025.	Ostvarenje 01.01.- 31.12.2024.	Ostvarenje 01.01.- 31.12.2025.	Ostvarenje 01.01.- 31.09.2024.	Ostvarenje 01.01.- 31.12.2025.
1. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA VANBOLNIČKI DIO (u skladu sa izjašnjenima JZU DZ)							
1.	Opšta hirurgija	2.126	2.283	508	518	2.634	2.801
2.	Neurologija	1.723	2.154	449	608	2.172	2.762
	UKUPNO - 1 (1. + 2.)	3.849	4.437	957	1.126	4.806	5.563
2. SPECIJALISTIČKO-KONSULTATIVNA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA- SEKUNDARNI NIVO							
1.	INTERNA MEDICINA	2.358	2.071	440	452	2.798	2.523
1.1.	Kardiologija	738	487	67	97	805	584
1.2.	Reumatologija	83	179	22	46	105	225
1.3.	Gastroenterologija	413	203	106	53	519	256
1.4.	Nefrologija	158	475	95	125	253	600
1.5.	Endokrinologija	659	477	97	84	756	561
1.6.	Hematologija	307	250	53	47	360	297
2.	HIRURGIJA	2.186	1.844	918	819	3.104	2.663
2.1.	Abdominalna hirurgija	1.056	890	667	613	1.723	1.503
2.2.	Grudna hirurgija	127	56	31	10	158	66
2.3.	Dječija hirurgija	74	48	10	4	84	52
2.4.	Vaskularna hirurgija	4	5	2	1	6	6
2.5.	Neurohirurgija	95	70	20	8	115	78
2.6.	Plastična hirurgija	830	775	188	183	1.018	958
3.	Infektologija	335	199	26	56	361	255
4.	Pulmologija	482	283	59	63	541	346
5.	Psihijatrija	/	/	/	/	/	/
6.	Urologija	1.360	992	218	154	1.578	1.146
7.	Anesteziologija i terapija boli	103	99	22	38	125	137
8.	Palijativna medicina i terapija boli	94	82	31	22	125	104

Izveštaj o radu i finansijskom poslovanju za period 01.01.- 31.12.2025. godine

9.	Maksiofacijalna hirurgija	/	/	/	/	/	/
10.	Pedijatrija ambulanta	786	441	205	115	991	556
11.	Ginekologija i akušerstvo	1.447	1.747	798	655	2.245	2.402
11.1	Opća ginekologija i akušerstvo	905	1.305	415	345	1.320	1.650
11.2	Savjetovalište za bračni fertilitet	542	442	383	310	925	752
12.	Neurologija ambulanta	2.602	948	664	259	3.266	1.207
UKUPNO 2 (1. - 12.)		11.753	8.706	3.381	2.633	15.134	11.339

3. DIJAGNOSTIČKA DJELATNOST SEKUNDARNOG NIVOJA ZA VANBOLNIČKE PACIJENTE

1.	NUKLEARNA MEDICINA	294	588	46	104	340	692
2.	TRANSFUZIOLOGIJA	5.703	4.997	2.150	2.240	7.853	7.237
3.	RADIODIJAGNOSTIKA	7.971	3.196	2.816	1.434	10.787	4.630
4.	ULTRAZVUČNA DIJAGNOSTIKA	5.480	4.438	1.011	1.167	6.491	5.605
5.	HEMATOLOŠKA LABORATORIJSKA DIJAGNOSTIKA	2.629	2.198	929	1.099	3.558	3.297
6.	BIOHEMIJSKA LABORATORIJSKA DIJAGNOSTIKA	3.091	2.692	1.076	1.347	4.167	4.039
7.	MIKROBIOLOŠKA LABORATORIJSKA DIJAGNOSTIKA	5.757	6.056	1.818	2.851	7.575	8.907
8.	PATOLOGIJA	211	282	70	55	281	337
9.	CENTAR ZA HEMODIJALIZU	3.356	2.608	5.371	6.378	8.727	8.986
UKUPNO 3 (1. - 9.)		34.492	27.055	15.287	16.675	49.779	43.730

4. DIJAGNOSTIČKA DJELATNOST I OSTALE PRATEĆE DJELATNOSTI SEKUNDARNOG NIVOJA ZA HOSPITALIZIRANE PACIJENTE

1.	TRANSFUZIOLOGIJA	933	985	311	388	1.244	1.373
2.	RADIODIJAGNOSTIKA	2.844	3.060	562	498	3.406	3.558
3.	NUKLEARNA MEDICINA	419	227	93	114	512	341
4.	LABORATORIJSKA DJELATNOST	5.517	4.899	1.996	2.327	7.513	7.226
4.1.	HEMATOLOŠKI LABORATORIJ	2.245	2.061	852	1.031	3.097	3.092
4.2.	BIOHEMIJSKI LABORATORIJ	2.311	2.091	841	1.046	3.152	3.137
4.3.	MIKROBIOLOŠKI LABORATORIJ	961	747	303	250	1.264	997
5.	PATOLOGIJA	362	370	197	162	559	532
6.	ANESTEZIOLOGIJA	582	622	288	260	870	882
7.	URGENTNA MEDICINA	4.160	5.619	397	622	4.557	6.241
8.	KLINIČKA EPIDEMIOLOGIJA	121	252	/	/	121	252
UKUPNO 4 (1. - 8.)		14.938	16.034	3.844	4.371	18.782	20.405

5. BOLNIČKA ZDRAVSTVENA ZAŠTITA – NIVO OPĆE BOLNICE

1.	Odjeljenje interne medicine	732	866	106	166	838	1.032
2.	Odjeljenje neurologije	299	306	71	58	370	364
3.	Odjeljenje hirurgije	397	445	224	217	621	662
4.	Odjeljenje za urologiju	4	15	0	4	4	19
5.	Odjeljenje ginekologije	414	339	145	80	559	419
6.	Odjeljenje za akušerstvo i neonatologiju	528	347	121	108	649	455
6.1.	Odjeljenje za porođilje	278	185	61	56	339	241
6.2.	Odjeljenje za novorođenčad	250	162	60	52	310	214
7.	Pedijatrijsko odjeljenje	328	310	86	54	414	364
UKUPNO 5 (1. - 7.)		2.702	2.628	753	687	3.455	3.315
UKUPNO O.B GRAČANICA (UK1+UK2+UK3+UK4+UK5)		67.734	58.860	24.222	25.492	91.956	84.352

Tabela 13 – Broj pacijenata po gradovima / općinama –
Usporedba ostvarenja za period 01.01.-31.12. u 2024. i 2025.godini.

U 2025. godini prilikom realizacije ugovorenih Programa zdravstvene zaštite za 2025. godinu u Općoj bolnici „Dr. Mustafa Beganović“ - Gračanica liječena su ukupno 84.352 pacijenta što je u odnosu na prošlu 2024. godinu kada je bilo 91.956 pacijenata smanjenje ukupnog broja pacijenata (usporedba ugovorenih Programa zdravstvene zaštite) za 8,27 %. Od ukupnog broja pacijenata 58.860 pacijenata su sa područja Grada Gračanica, a 25.492 pacijenta su sa područja ostalih gradova i općina koje su gravitaciono područje Opće bolnice. Od ukupnog broja pacijenata hospitalizirano je 3.315 pacijenata, što je smanjenje broja hospitaliziranih pacijenata za 4,05 % u odnosu na prošlu 2024. godinu kada je bilo 3.455 hospitaliziranih pacijenata.

6. FINANSIJSKI IZVJEŠTAJ

R/B	OPIS	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2024.	Izmijenjeni Plan 01.01.-31.12. 2025.	Ostvarenje 01.01.-31.12. 2025.	Index 5/3	Index 5/4
1	2	3	4	5	6	7
1.	Ukupni prihodi (KM)	10.381.235	10.988.979	11.005.279	106,01	100,15
2.	Ukupni rashodi (KM)	10.935.668	10.992.620	11.004.962	100,63	100,11

Tabela 14 - Pregled prihoda i rashoda:
ostvarenje 01.01. - 31.12.2024., plan i ostvarenje za period 01.01. - 31.12.2025.

6.1. PRIHODI 01.01.-31.12.2025.

Redovni prihodi po izvorima	Ostvarenje (od ukupnih prihoda %) 01.01.-31.12.2024.		Izmijenjeni Plan(od ukupnih prihoda %) 01.01.-31.12.2025.		Ostvarenje (od ukupnih prihoda %) 01.01.-31.12.2025.		Index %	Index %
	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	5/1	5/3
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.1. Domicilni zavod zdravstvenog osiguranja – ZZO TK (sekundarna zdrav. zaštita)	8.556.365	82,42	9.067.510	82,51	9.067.254	82,39	105,97	100,00
1.2. Zavod zdravstvenog osiguranja i reosiguranja FBiH - prihodi od usluga hemodijalize	368.382	3,55	372.960	3,39	377.454	3,43	102,46	101,20
1.3. Učešće participacije osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite	1.858	0,02	2.390	0,02	2.754	0,03	148,22	115,23
1.4. Direktna plaćanja pravnih i fizičkih lica	747.349	7,20	648.500	5,90	636.196	5,78	85,13	98,10
1.5. Prihodi iz budžeta FBiH	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1.6. Ostali prihodi (refundacija porodilj.odsustva, refundacija bolov. preko 42 dana, refundac. zavod za zapošlj. i ZZO TK-a)	255.458	2,46	395.786	3,61	402.670	3,66	157,63	101,74
Ukupno redovni prihodi	9.929.412	95,65	10.487.146	95,43	10.486.328	95,29	105,61	99,99
1.7. Odloženi prihod od opreme - dio koji tereti amortizaciju	357.428	3,44	430.000	3,92	442.956	4,02	123,93	103,01
1.8. Ostali dodatni prihodi	94.395	0,91	71.833	0,65	75.995	0,69	80,37	105,61
Ukupno dodatni prihodi	451.823	4,35	501.833	4,57	518.951	4,71	114,83	103,38
Ukupni prihodi po izvorima (1+2)	10.381.235	100,00	10.988.979	100,00	11.005.279	100,00	106,01	100,15

Tabela 15 - Pregled prihoda: ostvarenje 01.01. – 31.12.2024., plan i ostvarenje za period: 01.01.- 31.12.2025.

Ukupan prihod 01.01. - 31.12.2024.	Ukupan prihod 01.01 - 31.12.2025.	Index	Procenat POVEĆANJA prihoda u odnosu na 2024.godinu
10.381.235	11.005.279	106,01	6,01

Tabela 16 - Pregled prihoda: usporedba ostvarenja 01.01.-31.12.2024. i ostvarenje 01.01.-31.12.2025.

Ukupni prihodi za period 01.01. – 31.12.2025. godine u iznosu od 11.005.279 KM veći su od prošlogodišnjih prihoda za 6,01 % (veći za 624.044 KM), a na nivou su planiranih prihoda za 2025. godinu. Struktura ostvarenih prihoda prikazana je u daljnjem tekstu:

- Redovni prihodi u ukupnom iznosu od 10.486.328 KM sastoje se od sljedećih stavki:

1.1. 9.067.254 KM – Prihodi od ZZO TK-a – za period 01.01. – 31.12.2025. godine sastoje se od redovne tranše za ugovorene zdravstvene usluge sa ZZO TK-a u iznosu od 8.490.585 KM ili 99,90 % od iznosa prema potpisanim ugovorima, prihod od usluga hemodijalize 562.255 KM i drugi prihodi od ZZO TK-a – 14.414 KM (prihodi od posljedica saobraćajnog udesa 8.787 KM i ino osigurana lica 5.627 KM) i veći su u odnosu na prošlu godinu za 5,97 %, a na nivou su planiranih,

1.2. 377.454 KM - Prihodi od Federalnog ZZOiR sastoje se od usluga hemodijalize i bolničke zdravstvene zaštite povratnika iz Federacije BiH u Republiku Srpsku i nešto su veći kako u odnosu na prošlu godinu (veći za 2,46 %), tako isto i od planiranih (veći za 1,20 %),

1.3. 2.754 KM - Prihodi od učešća participacije osiguranih lica u troškovima zdravstvene zaštite;

1.4. 636.196 KM - Prihodi od direktnih plaćanja pravnih i fizičkih lica (komercijalni dio) manji su u odnosu na prošlu godinu - manji za 14,87% ili 111.153 KM, a u odnosu na plan manji su za 1,90% ili 12.304 KM i sastoje se od sljedećih stavki:

- **633.491 KM** – Prihodi od prodaje učinaka na domaćem tržištu, a oni se odnose na prihode po osnovu pružanja usluga:

1. 339.851 KM – prihodi od kabineta za CT, radiologiju i mamografiju,
2. 216.336 KM - transfuziologije (transfuziološke usluge za Spec. bolnicu Medical Institute Bayer - Tuzla),
3. 20.339 KM - mikrobioloških usluga pravnim i fizičkim licima,
4. 17.717 KM - prihodi od laborat. usluga (hematološko - biohemijski laboratorij),
5. 7.094 KM - prihodi od urgentne ambulante,
6. 6.971 KM - prihodi od usluga ginekološkog odjela,
7. 5.855 KM – prihodi od usluga hirurške ambulante,
8. 5.266 KM - prihodi od pruženih pedijatrijskih usluga,
9. 3.801 KM - prihodi od hirurškog odjela,
10. 3.373 KM - prihodi od usluga internog odjela,
11. 2.230 KM – prihodi od porodilišta,
12. 2.144 KM - prihodi od usluga internističke ambulante,
13. 1.571 KM – prihodi od usluga neurološkog odjela,
12. 943 KM - prihodi od usluga ostalih odjela i ambulanti i
- 2.705 KM – prihod od refundacije za posuđene radnike.

1.6. 402.670 KM - Ostali redovni prihodi koji se sastoje od:

1. 168.542 KM – Refundacija od ZZO TK-a po Programu sufinansiranja zapošljavanja doktora medicine, a koji nalaze na birou za zapošljavanje,
2. 83.952 KM - Refundacija porodijskog odsustva,
2. 75.310 KM - Refundacija bolovanja preko 42 dana,
3. 74.866 KM - Refundacija od JU Služba za zapošljavanje po Programu sufinansiranja zapošljavanja doktora medicine koji nalaze na birou za zapošljavanje i prihodi po Programu sufinansiranja obavljanja stručnog osposobljavanja bez zasnivanja radnog odnosa boraca i članova njihovih porodica koji se nalaze na evidenciji nezaposlenih osoba,

- **Ukupno dodatni prihodi u iznosu od 518.951 KM**, koji se sastoje se od prihoda od opreme – dijela koji tereti amortizaciju (1.7.) i ostalih dodatnih prihoda (1.8.):

1.7. 442.956 KM – Odloženi prihod od opreme - dio koji tereti amortizaciju,

1.8. 75.995 KM – Ostali dodatni prihodi koji obuhvataju:

- **26.631 KM** - Prihodi od donacija – dio koji ne tereti amortizaciju (medicinski potrošni materijal, lijekovi, setovi za novorođenčad, hrana za bebe, posteljine, kancelarijski namještaj i ostalo),
- **19.380 KM** – prihodi od drugih usluga:
 - 12.200 KM – izvođenje praktične nastave za polaznike Privatne ustanove Centar za obrazovanje odraslih Gračanica (smjer medicinska sestra – tehničar);
 - 4.400 KM – izvođenje praktične nastave za učenike MSŠ Gračanica (smjer medicinska sestra tehničar),
 - 1.700 KM - izvođenje praktične nastave za polaznike Privatne ustanove Centar za obrazovanje odraslih Tuzla (smjer medic. sestra – tehničar);
 - 1.080 KM – zakupnina / naknada za instalisane aparate za kafu,
- **14.871 KM** – prihodi od Ministarstva zdravstva TK-a (10.000,00 KM namjenska sredstva – dobrovoljni davaoci krvi i 4.871,00 KM neosigurana lica računi),
- **6.000 KM** – prihodi od zakupa (Gradska apoteka 6.000,00 KM),
- **5.000 KM** – prihod od ljekarske komore TK-a – namjenska sredstva,
- **1.273 KM** – prihodi od prodaje ambalaže (pvc kanisteri) i otpadnog željeza,
- **2.840 KM** – svi ostali prihodi koji nisu ranije navedeni.

6.2. RASHODI 01.01.-31.12.2025.

STRUKTURA RASHODA	Ostvarenje (od ukupnih rashoda %) 01.01.-31.12.2024.		Izmijenjeni Plan (od ukupnih rashoda %) 01.01.-31.12.2025.		Ostvarenje (od ukupnih rashoda %) 01.01.-31.12.2025.		Index 5/1	Index 5/3
	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%	Iznos	%
	1	2	3	4	5	6	7	8
1.1. Lijekovi, sanitetski i ostali medicinski materijal	563.586	5,16	505.393	4,60	499.637	4,54	88,65	98,86
1.2. Zubarski materijali	/	/	/	/	/	/	/	/
1.3. Potrošni materijal za laboratorij, i dijagnostičku djelatnost	249.458	2,28	229.195	2,09	243.942	2,22	97,79	106,43
1.4. Namirnice za ishranu bolesnika	62.297	0,57	56.770	0,52	59.030	0,54	94,76	103,98
1.5. Materijal za održavanje	13.884	0,13	8.425	0,08	8.578	0,08	61,78	101,82
1.6. Materijal za zaštitu na radu – HTZ oprema	3.082	0,02	1.700	0,02	0,00	0,00	0,00	0,00
1.7. Kancelarijski materijal	18.323	0,17	15.990	0,15	17.076	0,16	93,19	106,79
1.8. Materijal za održavanje čistoće	24.712	0,22	20.900	0,19	21.234	0,19	85,93	101,60
1.9. Gorivo i mazivo	7.949	0,07	7.490	0,07	7.448	0,07	93,70	99,44
1.9.1. Utrošeno dizel gorivo	7.949	0,07	7.490	0,07	7.448	0,07	93,70	99,44
1.9.2. Utrošeni benzin	/	/	/	/	/	/	/	/
1.10. Troškovi električne energije	80.666	0,74	98.415	0,90	100.343	0,91	124,39	101,96
1.11. Troškovi grijanja	63.524	0,58	65.000	0,59	66.654	0,61	104,93	102,54
1.12. Troškovi vode, komunalne usluge i komunalne medicinske usluge	41.231	0,38	40.438	0,36	40.843	0,37	99,06	101,00
1.13. Troškovi PTT usluga	7.881	0,07	8.420	0,08	8.149	0,07	103,40	96,78
1.14. Bankarske usluge, premije osiguranja i članarine	4.923	0,05	5.731	0,05	5.266	0,04	106,97	91,89
1.15. Troškovi sitnog inventara	46.211	0,42	60.000	0,54	54.858	0,50	118,71	91,43

Izveštaj o radu i finansijskom poslovanju za period 01.01.- 31.12.2025. godine

1.16. Troškovi tekućeg održavanja	62.818	0,57	135.395	1,19	99.278	0,90	158,04	73,32
1.17. Reprezentacija	1.030	0,01	2.350	0,02	2.307	0,02	223,98	98,17
Ukupno troškovi materijala, energije i usluga	1.251.575	11,44	1.261.612	11,45	1.234.643	11,22	98,65	97,86

2. Amortizacija:

2.1. Amortizacija nematerijalnih sredstava	1.399	0,01	1.396	0,01	1.399	0,01	100,00	100,21
2.2. Amortizacija objekata	168.153	1,54	89.830	0,82	75.113	0,68	44,67	83,62
2.3. Amortizacija opreme i postrojenja	509.153	4,66	510.000	4,64	515.640	4,69	101,27	101,10
Ukupno amortizacija	678.705	6,21	601.226	5,47	592.152	5,38	87,25	98,49

3. Plaće i naknade:

3.1. Bruto plaće	7.914.539	72,38	7.935.000	72,21	7.952.396	72,26	100,48	100,22
3.2. Topli obrok, prevoz, regres	712.202	6,51	761.115	6,93	778.213	7,07	109,27	102,25
3.3. Isplata otpremnina u penziju i pomoć zaposlenim i članovima obitelji (smrtni slučaj, bolest)	104.208	0,95	110.920	1,01	123.899	1,13	118,90	111,70
3.4. Dopunski rad i povremeni i privremeni poslovi	113.490	1,04	166.400	1,51	165.284	1,50	145,64	99,33
3.4.1. Naknade za dopunski rad doktora specijalista iz drugih zdravstvenih ustanova	110.393	1,01	155.000	1,41	155.717	1,41	141,06	100,46
3.4.2. Naknade za povremene i privremene poslove	3.097	0,03	11.400	0,10	9.567	0,09	308,91	83,92
3.5. Naknade za rad up. odbora i komisija (stalnih i povremenih)	13.129	0,12	20.794	0,19	20.794	0,19	158,38	100,00
3.6. Troškovi stručnog usavršavanja	53.501	0,49	68.150	0,62	66.406	0,60	124,12	97,44
3.6.1. Troškovi AKAZ-a	0,00	0,00	0,00	0,00	1.800	0,02	0,00	0,00
3.6.2. Troškovi stručnog usavršavanja (speci. seminari i dr.)	53.021	0,49	67.250	0,61	63.432	0,57	119,64	94,32
3.6.3. Pretplata na stručne publikacije	480	0,001	900	0,01	1.174	0,01	244,58	130,44
3.7. Troškovi služb. put. u zemlji i inostranstvu	6.628	0,06	5.300	0,05	5.587	0,05	84,29	105,42
3.8. Usluge drugih zdrav. ustanova	12.826	0,12	15.900	0,14	18.503	0,17	144,26	116,37
3.8.1. Ginekološke usluge	9.400	0,09	12.400	0,11	14.400	0,13	153,19	116,13
3.8.2. Ostale zdravstvene usluge	3.426	0,03	3.500	0,03	4.103	0,04	119,76	117,23
Ukupno plaće i naknade	8.930.523	81,67	9.083.579	82,66	9.131.082	82,97	102,25	100,52

4. Ostali troškovi i rashodi

4.1. Rashodi po osnovu kamata	8.629	0,08	7.690	0,07	7.536	0,07	87,33	98,00
4.2. Naknade za GDS	/	/	/	/	/	/	/	/
4.3. Troškovi tehničkog pregleda i registracije vozila	2.882	0,02	3.540	0,03	3.059	0,03	106,14	86,41
4.4. Ostali rashodi (svi rashodi koji nisu ušli u prethodne)	63.354	0,58	34.973	0,32	36.490	0,33	58,00	104,34
Ukupno ostali troškovi	74.865	0,68	46.203	0,42	47.085	0,43	62,89	101,91
Ukupno troškovi i rashodi	10.935.668	100,00	10.992.620	100,00	11.004.962	100,00	100,63	100,11

Tabela 17 – Pregled rashoda: ostvarenje 01.01.-31.12.2024., plan i ostvarenje za period 01.01.-31.12.2025. god.

<i>Rashodi u periodu 01.01.-31.12.2024.</i>	<i>Rashodi 01.01.- 31.12.2025.</i>	<i>Index</i>	<i>Procent povećanja rashoda u odnosu na 2024.god.</i>
10.935.668	11.004.962	100,63	0,63

Tabela 18 - Usporedba rashoda: 01.01.-31.12.2024. i 01.01.-31.12.2025.godine.

UKUPAN PRIHOD 01.01. - 31.12.2025.	11.005.279
UKUPNI RASHODI 01.01. - 31.12.2025.	11.004.962
RAZLIKA PRIHODA U ODNOSU NA RASHODE	+ 317,00

Tabela 19 - Usporedba ostvarenih prihoda i rashoda za period 01.01.-31.12.2025.godine.

Ukupni rashodi u periodu 01.01.-31.12.2025. godine u iznosu od **11.004.962 KM** veći su od prošlogodišnjih za 0,63 % (veći za 69.294 KM), a nešto su veći i od planiranih (veći su za 0,11 %, ili 12.342 KM).

U daljem tekstu predstavljena je struktura ukupno ostvarenih rashoda i to kako slijedi:

1. 1.234.643 KM - Troškovi materijala, energije i usluga:

1.1. 499.637 KM - Troškovi lijekova, sanitetskog i ostalog medicinskog potrošnog materijala – manji su od prošlogodišnjih (manji za 11,35 %), a nešto su manji i od planiranih (manji za 1,14 %),

1.3. 243.942 KM - Potrošni materijal za laboratorijsku i dijagnostičku djelatnost – nešto su manji u odnosu na prošlu godinu (manji za 2,21 %), a veći su odnosu na plan (veći su za 6,43 % ili 14.74 KM),

1.4. 59.030 KM – Namirnice za ishranu bolesnika - ovi rashodi manji su od prošlogodišnjih (manji za 5,24 %) , a veći su od planiranih (veći za 3,98 %),

1.5. 8.578,00 KM – Utrošeni razni materijali za održavanje objekta Opće bolnice, (utrošeni elektromaterijal, vodomaterijal, materijal i boje potrebne za krečenje i ostali materijal potreban za redovno održavanje objekta Opće bolnice),

1.7. 17.076,00 KM – Troškovi kancelarijskog materijala –

1.8. 21.234,00 KM – Utrošeni materijal za održavanje čistoće -

1.9. 7.448,00 KM – Utrošeno gorivo i mazivo -

1.10. 100.343,00 KM – Troškovi električne energije – veći su od prošlogodišnjih zbog znatnog poskupljenja električne energije u ovoj godini (veći za 24,39% ili 19.677 KM, a nešto su veći i od planiranih rashoda (veći za 1,96% ili 1.928 KM),

1.11. 66.654,00 KM – Troškovi grijanja – veći su kako od prošlogodišnjih (4,93% ili 3.130 KM), tako isto veći su i od planiranih rashoda (2,54% ili 1.654 KM),

1.12. 40.843,00 KM – Troškovi vode, komunalne usluge i ostale komunalne medicinske usluge – na nivou su kako prošlogodišnjih, tako isto i planiranih,

1.13. 8.149,00 KM – Troškovi PTT usluga,

1.14. 5.266,00 KM - Bankarske usluge,

1.15. 54.858,00 KM – Troškovi sitnog inventara - medicinski sitan inventar – medicinski instrumenti za potrebe operacione sale i ginekološko – akušerskog odjela u iznosu od 39.394 KM i nemedicinski sitan inventar u iznosu od 15.464 KM - inventar za potrebe odjeljenja i službi),

1.16. 99.278,00 KM – Troškovi tekućeg održavanja i odnose se na sljedeće:

- 13.870 KM – Utrošeni rezervni dijelovi za održavanje opreme,
- 85.408 KM – Usluge održavanja koje se sastoje od:
 - A) 30.259 KM – usluge održavanja opreme koje se sastoje od: usluga servisiranja i ugradnje dijelova na RTG aparatu, CT aparatu, laparoskopskom aparatu, elektro radovi na održavanju elektro mreže, servis profi već mašine, redovan servis i održavanje lifta,
 - B) 42.205 KM – troškovi investicionog održavanja koji se sastoje od: usluga molersko farbarskih radova, nabavke posteljina za potrebe bolničkih odjeljenja, nabavke i ugradnje novih pvc vrata na ulazu u prostor urgentne medicine i instalacije i ponovnog spajanja cjevovoda od grijanja nakon završetka novog potpornog zida,
 - C) 2.468 KM - usluge održavanja transportnih sredstava (vanjskog i unutarnjeg održavanja vozila) i troškovi autoguma,
 - D) 3.175 KM - usluge održavanja softvera (redovno održavanje, nadogradnja i servisiranje),
 - E) 7.301 KM – ostale usluge održavanja – koje se sastoje od usluga iz sigurnosnog konsaltinga iz protupožarne zaštite, zaštite na radu i kontrole elektro instalacija i zemljani radovi na iskopavanju i izmiještanju električnih vodova zbog potreba sanacije klizišta iznad objekta Opće bolnice,

1.17. 2.307,00 KM – Troškovi reprezentacije,

2. 592.152 KM – Ukupna amortizacija:

- 2.1. 1.399 KM – amortizacija nematerijalnih sredstava,
- 2.2. 75.113 KM - amortizacija objekata i
- 2.3. 515.640 KM - amortizacije opreme i postrojenja,

3. 9.131.082 KM – Ukupni troškovi plaća i naknada, veći su od prošlogodišnjih za 2,25% ili 200.559 KM, a na nivou su planiranih i sastoje se od:

3.1. 7.952.396 KM – Troškovi bruto plaća – na nivou su prošlogodišnjih i planiranih,

3.2. 778.213 KM – Troškovi toplog obroka, prevoza i regresa koji se sastoje od nakanada za topli obrok u iznosu od 530.837 KM, naknada za prevoz 105.744 KM i naknada za regres u iznosu od 141.632 KM - Veći su od prošlogodišnjih za 9,27 % ili 66.011 KM, a veći su i od planiranih za 2,25% ili 17.098 KM - veće naknade za topli obrok, prevoz i regres za 2025.,

3.3. 123.899 KM – Isplate otpremnina prilikom odlaska u penziju – 82.096 KM, pomoć zaposlenim i članovima obitelji smrtne slučajeve i bolest u porodici – 23.803 KM i naknade zaposlenim za državne i vjerske praznike – 18.000 KM,

3.4. 165.284 KM – Dopunski rad i povremeni i privremeni poslovi - ovi rashodi veći su u odnosu na prošlu godinu za 45,64% ili 51.794 KM, a na nivou su planiranih:

3.4.1. 155.717 KM – naknada za dopunski rad doktora specijalista iz drugih zdravstvenih ustanova, koji se u ovom periodu sastoje od naknada za dopunski rad doktora specijalista ginekologije, radiologije, urologije, pedijatrije,

3.4.2. 9.567 KM - naknade za povremene i privremene poslove (nadzor nad izgradnjom potpornog zida i sanacije klizišta i razni majstori),

3.5. 20.794 KM – Naknade za rad Upravnog odbora u 2025. godini,

3.6. 66.406 KM – Troškovi stručnog usavršavanja koji se sastoje od sljedećih stavki:

3.6.1. 1.800 KM – troškovi reakreditacije – AKAZ,

3.6.2. 63.432 KM - naknade i kotizacije za stručno usavršavanje (specijalizacije, seminari),

3.6.3. 1.174 KM - pretplata na stručne časopise,

3.7. 5.587 KM – Troškovi službenih putovanja,

3.8. 18.503 KM – Usluge drugih zdravstvenih ustanova - ovi rashodi sastoje se od:

3.8.1. 14.400 KM – ginekološke usluge drugih zdravstvenih ustanova,

3.8.2. 4.103 KM – ostale zdravstvene usluge drugih zdravstvenih ustanova (ph-nalazi, bakteriološke analize vode i životnih namirnica, periodični pregledi osoba izloženih jonizirajućem zračenju),

4. 47.085 KM – Ukupno ostali troškovi rashodi – koji se satoje od:

- 4.1.** 7.536 KM – rashodi po osnovu kamata,
- 4.3.** 3.059 KM – troškovi tehničkog pregleda i registracije vozila,
- 4.4.** 36.490 KM – ostali rashodi – svi rashodi koji nisu ušli u prethodne i to:
 - A) 7.896 KM - troškovi oglašavanja u štampi (javne nabavke, konkursi),
 - B) 7.020 KM – troškovi revizijskih usluga,
 - C) 3.350 KM - troškovi računovodstvenih usluga,
 - D) 3.098 KM – povrat participacije,
 - E) 3.030 KM – doprinos za pio – volonteri,
 - F) 2.535 KM – uplata poreza na dobit za 2024. i akontacije poreza na dobit za 2025.g,
 - G) 2.229 KM - troškovi advokatskih usluga i sudskih sporova,
 - H) 1.871 KM - rashodi iz ranijh godina (1.312 KM umanjeње refundacije bolovanje preko 42 dana i 559,00 KM sravnjenje kartica po početnom stanju),
 - I) 970 KM - administrativne i druge takse,
 - J) 834 KM – otpis lijekova sa isteklim rokom trajanja,
 - K) 585 KM – troškovi procjene i vještačenja i
 - L) 3.072 KM - svi ostali rashodi koji nisu prethodno nabrojani.

7. BILANS STANJA NA DAN 31.12.2025.

Aktiva			Pasiva		
	Stalna sredstva			Kapital	
1.	Nematerijalna sredstva	3.903	1.	Upisani kapital	695.053
2.	Zemljište	116.600	2.	Revalorizacione rezerve	2.142.470
3.	Gradevine	2.427.762	3.	Akumulirana dobit / gubitak	- 878.479
4.	Oprema	2.609.418	4.	Dobit / gubitak tekuće godine	+ 317
5.	Dugoročna razgraničenja				
	Ukupno stalna sredstva	5.157.683		Ukupno kapital	1.959.361
	Tekuća sredstva			Obaveze	
6.	Zalihe	231.879	5.	Dugoročne obaveze prema dobavljačima	
7.	Potraživanja od kupaca	156.088	6.	Kratkoročne obaveze	1.121.609
8.	Druga potraživanja	95.646	6.1.	Obaveze prema dobavljačima	167.662
9.	Gotovina	2.704.492	6.2.	Kratkoročni finansijski krediti uzeti kod banaka	0.00
			6.3.	Revolving finansijski krediti uzeti kod banaka	200.000
			6.4.	Obaveze za bruto plaće radnika, topli obrok i prevoz za decembar 2025. g.	661.949
			6.5.	Obaveze za obustave iz plaća zaposlenih za decembar 2025. g.	76.568
			6.6.	Obaveze prema ugovoru o djelu	15.430
	Ukupno tekuća sredstva	3.188.105		Ukupno obaveze	1.121.609
			7.	Odloženi prihod - donirani medicinski potrošni materijal	54.581
			8.	Odloženi prihod - donirana oprema i oprema nabavljena namjenskim sredstvima (Vlada TK - a i Vlada FBiH)	5.210.237
	Ukupno aktiva	8.345.788		Ukupno pasiva	8.345.788

Tabela 20 – Bilans stanja na dan 31.12.2025.

Stalna sredstva

Br.	Stalna sredstva	Nabavna Vrijednost	Otpisana vrijednost	Sadašnja Vrijednost	Stepen otpisanosti 3/2
0	1	2	3	4	5
1.	Nematerijalna	18.710	14.807	3.903	79,14
2.	Materijalna (2.1+2.2+2.3)	12.160.874	7.007.094	5.153.780	57,62
2.1	Zemljište	116.600		116.600	
2.2.	Gradevinski objekti	5.768.310	3.340.548	2.427.762	57,92
2.3.	Oprema (2.3.1.+2.3.2.)	6.275.964	3.666.546	2.609.418	58,43
2.3.1.	Medicinska	5.721.611	3.185.899	2.535.712	55,69
2.3.2.	Ostala oprema	554.353	480.647	73.706	86,71
	Ukupno (1.+2.)	12.179.584	7.021.901	5.157.683	57,66

Tabela 21 - Pregled stalnih sredstava i stepen otpisanosti na dan 31.12.2025.

Pojašnjenja pozicija bilansa stanja – aktiva:

Ukupna potraživanja od kupaca i državnih organa / institucija na dan 31.12.2025.godine u iznosu od 251.734 KM sastoje se od sljedećih potraživanja:

Potraživanja od kupaca u iznosu od = 156.088 KM:

1. 95.958 KM - ZZO TK-a (potraživanja: računi za usluge hemodijalize, dio tranše, CT računi i računi za pružene zdravstvene usluge nakon saobraćajnih nesreća);
2. 34.026 KM – ZZOiR FBiH (račun za pružene usluge iz hemodijalize)
3. 24.000 KM - Specijalna zdravstvena ustanova – Medical Institute Bayer Tuzla (usluge transfuzije) i
4. 1.804 KM - ostala potraživanja od pravnih lica.

i potraživanja od državnih organa u iznosu = 95.646 KM:

1. 76.034 KM – Ministarstvo za rad i socijalnu politiku TK-a (refundacija porodijskog odsustva).
2. 13.443 KM - ZZO TK-a - refundacija bolovanja preko 42 dana i
3. 6.169 KM – JU Služba za zapošljavanje - Program upošljavanja doktora medicine VSS koji se nalaze na evidenciji JU Službe za zapošljavanje i prihodi po Programu sufinansiranja obavljanja stručnog osposobljavanja bez zasnivanja radnog odnosa boraca i članova njihovih porodica,

Pojašnjenja pozicija bilansa stanja – pasiva

Ukupne obaveze u iznosu od 1.121.919 KM sastoje se od:

- 167.662 KM - Obaveza prema dobavljačima:
- 1. 24.387 KM - Broma Bel d.o.o. - Banja Luka,
- 2. 22.381 KM - Licentis d.o.o. - Sarajevo,
- 3. 16.005 KM – Eko – toplane – Gračanica,
- 4. 13.186 KM – Unifarm d.o.o. - Lukavac,
- 5. 12.218 KM – Tuzla Farm d.o.o. - Tuzla,
- 6. 9.254 KM – Elektrodistribucija,
- 7. 9.221 KM – Bawariamed d.o.o. - Banja Luka,
- 8. 8.919 KM - UKC – Tuzla,
- 9. 6.894 KM – Globex d.o.o. - Zenica,
- 10. 6.317 KM – Medical Partners d.o.o. Tuzla,
- 11. 4.223 KM – Farmavita d.o.o. – Sarajevo – Vogošća,
- 12. 3.449 KM – Bosna kom d.o.o. – Gračanica,
- 13. 3.104 KM – Stepmed d.o.o. Banja Luka,
- 14. 3.008 KM – Proma d.o.o. Sarajevo,
- 15. 2.898 KM – Diahem d.o.o. - Sarajevo,
- 16. 2.156 KM - Vodovod i kanalizacija d.o.o. - Gračanica,
- 17. 1.816 KM – Farmacija 2011 d.o.o. Bihać,
- 18. 1.800 KM – AKAZ FBiH,
- 19. 1.521 KM – Derby Trade – Brčko,
- 20. 1.400 KM - Ginekološka ordinacija Čerimagić - Gračanica,
- 21. 1.211 KM – Komus d.o.o. Gračanica,
- 22. 1.100 KM – Alfadivit d.o.o Živinice,
- 23. 1.064 KM – Zedina d.o.o. – Gračanica,
- 24. 1.035 KM – Zavod za javno zdravstvo FBiH,
- 25. 1.009 KM – Pro – Ten Medical d.o.o. – Gračanica,
- 26. 941 KM – Monopson d.o.o. – Gračanica,

27. 919 KM – R&S d.o.o. – Sarajevo
28. 786 KM – Messer Technoplin d.o.o. – Sočkovac – Sarajevo, i
29. 5.440 KM – svi ostali dobavljači.

- 200.000 KM – revolving finansijski kredit,
- 661.949 KM – obaveze za bruto plaće radnika, topli obrok i prevoz za
mjesec decembar 2025. godine, a koje su isplaćene u januaru 2026,
- 76.568 KM – obaveze za obustave iz plaća zaposlenih za mjesec decembar 2025,
- 15.430 KM - obaveze prema ugovoru o djelu sa doprinosima za decembar 2025.

Obaveze prema dobavljačima zaključno sa **31.12.2025.** godine iznosile su **167.662 KM**, a potraživanja od kupaca i državnih organa u iznosu od = **251.734 KM**.

Za razliku od stanja na dan **31.12.2024.** godine kada su obaveze prema dobavljačima iznosile su **301.465 KM**, a potraživanja od kupaca iznosila su **260.580 KM**.

Obaveze prema dobavljačima za godinu dana **manje** su za **133.803 KM**, a potraživanja od kupaca **manja** su za **8.846 KM**).

Iz gore navedenog takođe je vidljivo da su trenutna potraživanja od kupaca i državnih organa (**251.734 KM**) veća u odnosu na obaveze prema dobavljačima (**167.662 KM**) za **84.072 KM** zaključno sa **31.12.2025.**

Što se tiče potraživanja ona se uglavnom odnose na potraživanja od : ZZO TK-a (računi za usluge hemodijalize, CT računi, dio tranše, refundacija bolovanja preko 42 dana.), ZZOiR Federacije BiH (račun za usluge hemodijalize), Ministarstvo za rad i socijalnu politiku TK-a (refundacija porodiljskog odsustva), JU Služba za zapošljavanje (Program sufinansiranja zapošljavanja doktora medicine) i Specijalna zdravstvena ustanova MIB Tuzla (računi za usluge transfuzije).

Takođe bitno je naglasiti da su sve obaveze prema dobavljačima svedene na rok od 60 dana.

8. IZVJEŠTAJ O RADU UPRAVNOG ODBORA ZA 2025. GODINU

Uvodni dio:

- Upravni odbor JZU Opća bolnica "Dr.Mustafa Beganović" Gračanica, u sastavu:

1. Admir Šišić, predsjednik
2. Nermin Mahmutović, član
3. Nihada Okanović, član
4. Mirnes Ahmić, član
5. Habzija Kovačević, član

Imenovan je Rješenjem o imenovanju Upravnog odbora JZU Opće bolnice „Dr.Mustafa Beganović“ Gračanica od strane Vlade Tuzlanskog kantona, broj: 02/1-33-26356-1/23 od 14.11.2023. godine.

Rad Upravnog odbora:

Uvodni dio:

- Upravni odbor JZU Opća bolnica "Dr.Mustafa Beganović" Gračanica, u sastavu:

1. Admir Šišić, predsjednik
2. Nermin Mahmutović, član
3. Nihada Okanović, član
4. Mirnes Ahmić, član
5. Habzija Kovačević, član

Imenovan je Rješenjem o imenovanju Upravnog odbora JZU Opće bolnice „Dr.Mustafa Beganović“ Gračanica od strane Vlade Tuzlanskog kantona, broj: 02/1-33-26356-1/23 od 14.11.2023. godine.

Rad Upravnog odbora:

U kalendarskoj 2025. godini Upravni odbor JZU Opća bolnica "Dr.Mustafa Beganović" Gračanica održao je dvadeset sjednica :

- Na sjednici održanoj 10.01.2025. godine razmatran je sljedeći dnevni red:

1. Razmatranje i usvajanje privremenog Plana Javnih nabavki za januar i februar 2025. godine u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestioci: v.d direktor Dr. Elvis Bektić i Dino Čenanović),

• **Na sjednici održanoj 06.02.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa četrdesetdruge, četrdesettreće i četrdesetčetvrtre sjednice Upravnog odbora JZU Opća bolnica "Dr. Mustafa Beganović" Gračanica (Izvestilac: Admir Šišić),
2. Razmatranje i usvajanje Pravilnika o dopuni Pravilnika o radu JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Semir Alibegović),
3. Razmatranje i usvajanje Odluke o visini naknade za članove Upravnog odbora. (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
4. Razmatranje i usvajanje Izveštaja Centralne popisne komisije u JZU Opća bolnica "Dr. Mustafa Beganović" Gračanica na dan 31.12.2024. godine (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
5. Razmatranje i usvajanje dopune Privremenog Plana Javnih nabavki za period 01.01. do 28.02.2025. godine (Izvestilac: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić),
6. Tekuća pitanja

• **Na sjednici održanoj 25.02.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa četrdesetpete sjednice Upravnog odbora JZU Opća bolnica "Dr. Mustafa Beganović" Gračanica (Izvestilac: Admir Šišić),
2. Razmatranje i usvajanje Izveštaja o radu i finansijskom poslovanju JZU Opća Bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period od 01.01 do 31.12.2024. godine (Izvestioci: Admir Šišić i Asmir Junuzović),
3. Razmatranje i usvajanje Odluke o utvrđivanju finansijskih izveštaja za period od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine i Odluke o pokriću gubitka za 2024. godinu (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
4. Razmatranje vanskudske nagodbe između JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica zastupana po punomoćniku i Kapetančić Najde zastupane po punomoćniku (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Semir Alibegović),
5. Razmatranje dopune Privremenog Plana javnih nabavki za period januar i februar 2025. godine (razni rezervni dijelovi: brojčana oznaka nabavke iz JRJN 3491300-0) procjenjena vrijednost bez PDV-a iznosi 6.000,00 KM,
6. Razno

• **Na sjednici održanoj 10.03.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje i usvajanje kvartalnog Izveštaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Vlade Federacije Bosne i Hercegovine za period 01.10 do 31.12.2024. godine. (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
2. Razmatranje i usvajanje Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Vlade Federacije Bosne i Hercegovine plan aktivnosti za 2025. godinu. (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
3. Donošenje odluke o ponovnom zaduživanju po revolving kreditu u iznosu do 200.000 KM, koji ističe 26.03.2025. godine. (Izvestilac: Admir Šišić),
4. Donošenje odluke o obnavljanju overdraft kredita po transakcijskom računu u iznosu od 300.000 KM koji ističe 11.04.2025. godine (Izvestilac: Admir Šišić),
5. Razmatranje imenovanja (postavljanja) vršioca dužnosti direktora JZU Opća bolnica "Dr. Mustafa Beganović" Gračanica (Izvestilac: Admir Šišić),

• **Na sjednici održanoj 11.03.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje prijedloga Odluke o raspisivanju konkursa za izbor i imenovanje direktora JZU Opća bolnica "Dr. Mustafa Beganović" Gračanica (Izjavitelj: Admir Šišić),
2. Razmatranje imenovanja (postavljanja) vršioca dužnosti direktora JZU Opća bolnica "Dr. Mustafa Beganović" Gračanica (Izjavitelj: Admir Šišić),

• **Na sjednici održanoj 02.04.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa četrdesetšeste, četrdesetsedme i četrdesetosmesjednice Upravnog odbora (Izjavitelj Admir Šišić),
2. Razmatranje i usvajanje Programa rada i finansijskog plana prihoda i rashoda JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za 2025. godinu (Izjavitelji: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
3. Razmatranje i usvajanje Plana javnih nabavki za period 01.04.-31.12.2025. godine u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izjavitelji: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Semir Alibegović),
4. Razmatranje i usvajanje Strategije razvoja JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period 2025.-2027. godina (Izjavitelji: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
5. Razmatranje zahtjeva za davanje saglasnosti od strane Doma zdravlja Gračanica za nadogradnju postojećeg objekta (prva zgrada od glavnog ulaza u krug Doma zdravlja i Opće bolnice k.č. br. 4362/3 i 4362/1) nadogradnja četvrte etaže, dogradnja lifta, dogradnja platoa (izjavitelj: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić),

• **Na sjednici održanoj 23.04.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Utvrđivanje najvišeg iznosa neto plaće direktora JZU Opća bolnica "Dr. Mustafa Beganović" Gračanica, u skladu sa Uredbom o utvrđivanju najvišeg iznosa neto plaće Vlade Tuzlanskog kantona, broj: 02/1-11-8365-2/25 od 09.04.2025. godine. (Izjavitelj: Admir Šišić),
2. Izmjene Plana javnih nabavki za 2025. godinu, u JZU Opća bolnica "Dr. Mustafa Beganović" Gračanica. (Izjavitelji: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Semir Alibegović),
3. Tekuća pitanja

• **Na sjednici održanoj 08.05.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje Žalbe na Odluku o izboru i prijemu u radni odnos četiri medicinske sestre/tehničara na neodređeno vrijeme u JZU Opća bolnica Dr. Mustafa Beganović" Gračanica, pristigle od strane Krajinović Mense (Izjavitelj: predsjednik komisije Dr. Adis Imširović),
2. Razno

• **Na sjednici održanoj 11.06.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa četrdesetdevete, pedesete i pedesetprve sjednice Upravnog odbora JZU Opća bolnica "Dr. Mustafa Beganović" Gračanica (Izjavitelj: Admir Šišić),
2. Razmatranje i usvajanje Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju za period 01.01 – 31.03.2025. godine (Izjavitelji: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
3. Razmatranje i usvajanje kvartalnog Izvještaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Vlade Federacije Bosne i Hercegovine za period 01.01–31.03.2025. godine (Izjavitelji: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),

4. Razmatranje i usvajanje Pravilnika o dopuni Pravilnika o radu JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvestilac: Semir Alibegović),
 5. Donošenje Odluke o imenovanju komisije za podjelu imovine između JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica i JZU Dom zdravlja Gračanica (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Semir Alibegović),
 6. Donošenje Odluke o isplati regresa za 2025. godinu (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Semir Alibegović),
 7. Razno
- **Na sjednici održanoj 31.07.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**
 1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa pedesetprve sjednice Upravnog odbora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvestilac: Admir Šišić),
 2. Razmatranje i usvajanje Izveštaja o radu i finansijskom poslovanju za period 01.01 – 30.06.2025. godine (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
 3. Razmatranje i usvajanje kvartalnog Izveštaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Vlade Federacije Bosne i Hercegovine za period 01.04–30.06.2025. godine (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
 4. Razmatranje i donošenje Odluke o izmjeni i dopuni Plana Javnih nabavki za 2025. godine JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvestilac: Semir Alibegović),
 5. Razno
 - **Na sjednici održanoj 29.08.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**
 1. Razmatranje i usvajanje Odluke o podjeli imovine između JZU Dom zdravlja Gračanica i JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Admir Šišić),
 2. Razmatranje i usvajanje Strategije bezbjednosti u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period 2025-2028. godina (Izvestilac: Semir Alibegović),
 2. Razmatranje i usvajanje Strategije upravljanja rizikom JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period 2025-2028. godina (Izvestilac: Semir Alibegović),
 4. Razmatranje i usvajanje Strategije informacionih tehnologija JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period 2025-2028. godina (Izvestilac: Semir Alibegović),
 5. Razno
 - **Na sjednici održanoj 11.09.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**
 1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa pedesettreće i pedesetčetvrtne sjednice Upravnog odbora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvestilac: Admir Šišić),
 2. Razmatranje Izveštaja finansijske revizije o praćenju postupanja po preporukama iz Izveštaja o finansijskoj reviziji JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za 2021. godinu, s tim da su praćenjem obuhvaćene aktivnosti subjekta na implementaciji preporuka do 31.12.2024. godinu a uvažene su informacije o poduzetim aktivnostima do sačinjavanja ovog Izveštaja. (Izvestioci: v.d. direktor Dr. Elvis Bektić i Asmir Junuzović),
 3. Razmatranje imenovanja (postavljanja) vršioca dužnosti direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvestilac: Admir Šišić),
 4. Razno

- **Na sjednici održanoj 15.09.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Donošenje Odluke za raspisivanje konkursa za izbor i imenovanje direktora Javne zdravstvene ustanove „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: Admir Šišić),

- **Na sjednici održanoj 02.10.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa pedesetpete i pedesetšeste sjednice Upravnog odbora Javne zdravstvene ustanove „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: Admir Šišić),
2. Prijedlog članova komisije za izbor i imenovanje direktora JZU Opće bolnice „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica od strane Ministarstva zdravstva Tuzlanskog kantona,
3. Razmatranje i usvajanje dopune Plana javnih nabavki Javne zdravstvene ustanove „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za 2025. godinu,
4. Tekuća pitanja.

- **Na sjednici održanoj 20.10.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa pedesetsedme sjednice Upravnog odbora JZU „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: Admir Šišić),
2. Imenovanje Komisije za izbor direktora u JZU Opće bolnice „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: v.d.direktor dr.Adis Imširović i Alibegović Semir),
3. Razmatranje mjera za sanaciju neadekvatnosti kapitala u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: v.d.direktor dr.Adis Imširović i Junuzović Asmir),
4. Razmatranje zahtjeva OONSS JZU Opće bolnice „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za isplatu pomoći radnicima (Izvjestilac: predsjednik upravnog odbora sindikata Salih Bešlić),
5. Dopuna Plana Javnih nabavki u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za 2025.godinu (Izvjestilac: v.d.direktor dr.Adis Imširović i Alibegović Semir),
6. Prigovor na Pismo upozorenje radniku Alibegović Semiru (Izvjestilac: v.d.direktor dr. Adis Imširović i Alibegović Semir),
7. Tekuća pitanja.

- **Na sjednici održanoj 31.10.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje Izvještaja komisije za izbor i imenovanje direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica i donošenje prijedloga odluke o izboru i imenovanju direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: Predsjednik Admir Šišić i Semir Alibegović),
2. Tekuća pitanja

- **Na sjednici održanoj 04.11.2025. godine razmatran je slijedeći dnevni red:**

1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa pedesetosme i pedesetdevete sjednice Upravnog odbora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: Predsjednik Admir Šišić),
2. Razmatranje i donošenje Odluke o razrješenju vršioca dužnosti Direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: Predsjednik Admir Šišić),

3. Razmatranje i donošenje Odluke o imenovanju Direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: Predsjednik Admir Šišić),
4. Izmjene i dopune Plana Javnih nabavki u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za 2025.godinu (Izvjestilac: v.d. direktor dr.Adis Imširović i Alibegović Semir),
5. Tekuća pitanja

• **Na sjednici održanoj 27.11.2025.godine razmatran je slijedeći dnevni red**

1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa šezdesete sjednice Upravnog odbora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: Predsjednik Admir Šišić),
2. Razmatranje i usvajanje Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju za period od 01.01 do 30.09.2025. godine JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestioci: Direktor Dr. Adis Imširović i Asmir Junuzović),
3. Razmatranje i usvajanje izmjena i dopuna Plana programa rada i finansijskog plana za period od 01.01. do 31.12.2025. godine (Izvjestioci: direktor Dr. Adis Imširović i Asmir Junuzović),
4. Razmatranje i usvajanje kvartalnog Izvještaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Vlade Federacije Bosne i Hercegovine za period 01.07–30.09.2025. godine. (Izvjestioci: Direktor Dr. Adis Imširović i Asmir Junuzović),
5. Razmatranje i usvajanje Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica. (Izvjestioci: Direktor Dr. Adis Imširović i Semir Alibegović),
6. Razmatranje i usvajanje izmjena i dopuna Plana javnih nabavki za 2025. godinu u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestioci: Direktor Dr. Adis Imširović i Semir Alibegović),
7. Tekuća pitanja

• **Na sjednici održanoj 12.12.2025.godine razmatran je slijedeći dnevni red**

1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa šezdesetprve sjednice Upravnog odbora JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestilac: Predsjednik Admir Šišić),
2. Razmatranje i usvajanje Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju za period od 01.01 do 30.09.2025. godine JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izvjestioci: Direktor Dr. Adis Imširović i Asmir Junuzović),
3. Razmatranje i usvajanje izmjena i dopuna Plana programa rada i finansijskog plana za period od 01.01. do 31.12.2025. godine (Izvjestioci: Direktor Dr. Adis Imširović i Asmir Junuzović),
4. Razmatranje i usvajanje kvartalnog Izvještaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Vlade Federacije Bosne i Hercegovine za period 01.07–30.09.2025. godine. (Izvjestioci: Direktor Dr. Adis Imširović i Asmir Junuzović),
5. Razmatranje i usvajanje Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu JZU Opća Bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica. (Izvjestioci: Direktor Dr. Adis Imširović i Semir Alibegović),
6. Tekuća pitanja

• **Na sjednici održanoj 24.12.2025.godine razmatran je slijedeći dnevni red**

1. Razmatranje i usvajanje zapisnika sa šezdesetdruge sjednice Upravnog odbora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izjavitelj: Predsjednik Admir Šišić),
2. Razmatranje i usvajanje Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju za period od 01.01 do 30.09.2025. godine JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (Izjavitelji: Direktor Dr. Adis Imširović i Asmir Junuzović),
3. Razmatranje i usvajanje kvartalnog Izvještaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Vlade Federacije Bosne i Hercegovine za period 01.07–30.09.2025. godine, (Izjavitelji: Direktor Dr. Adis Imširović i Asmir Junuzović),
4. Razmatranje i usvajanje Pravilnika o izmjenama i dopunama Pravilnika o radu JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica. (Izjavitelji: Direktor Dr. Adis Imširović i Semir Alibegović),
5. Razmatranje i donošenje Odluke o utvrđivanja naknade za topli obrok u skladu sa Kolektivnim ugovorom o pravima i obavezama poslodavaca i radnika u oblasti zdravstva na području Tuzlanskog kantona i Pravilnikom o radu JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica,
6. Tekuća pitanja

Rezime:

U kalendarskoj 2025. godini Upravni odbor JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“, održao je dvadeset sjednica.

Rad Upravnog odbora obuhvata razdoblje od januara do 31. decembra 2025. godine. Ovaj period karakteriše usvajanje određenih izvještaja koji su rezultat rada menadžmenta i Upravnog odbora. Upravni odbor je redovno informisan o provođenju postupka javnih nabavki kao i drugim pitanjima o radu JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica. Zatim, Upravni odbor je posvetio i pažnju prema projektu ponovne reakreditacije i certifikacije AKAZ-a, a da glavni organizacijski teret treba da podnesu članovi Stručnog vijeća i direktor ustanove. Dalje, Upravni odbor JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica je uz direktora poduzeo sve aktivnosti i angažovao se kako bi se prije svega građanima pružile kvalitetne usluge i stvorili bolji uslovi rada svih zaposlenika.

Ukratko, taksativno iskazano, Upravni odbor donio je slijedeće normativno-pravne akte i odluke:

1. Normativno - pravni akti:

- Pravilnika o računovodstvenim politikama u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica,
- Pravilnik o javnim nabavkama JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica,
- Pravilnik o kancelarijskom i arhivskom poslovanju JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica,
- Pravilnika o računovodstvenim politikama u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica,

2. Odluke donesene u 2025. godini

1. Odluka o usvajanju privremenog Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-44-3/25 od 10.01.2025. godine,
2. Odluka o usvajanju pravilnika o izmjenama Pravilnika o radu JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-45-3/25 od 06.02.2025. godine,
3. Odluka o utvrđivanju iznosa mjesečne novčane naknade za rad u Upravnom odboru, broj: 01-45-4/25 od 06.02.2025. godine,
4. Odluka o usvajanju Izvještaja Centralne popisne komisije JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, na dan 31.12.2025. godine, broj: 01-45-5/25 od 06.02.2025. godine,
5. Odluka o dopuni privremenog Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-45-6/25 od 06.02.2025. godine,
6. Odluka o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, za period od 01.01.2024. godine do 31.12.2024. godine, broj: 01-46-3/25 od 25.02.2025. godine,
7. Odluka o pokriću gubitka za 2024. godinu za potrebe predaje finansijskih izvještaja ovlaštenoj Instituciji, broj: 01-46-4/25 od 25.02.2025. godine,
8. Odluka o utvrđivanju finansijskih izvještaja za period od 01.01.2024 do 31.12.2024. godine za potrebe njihove predaje ovlaštenoj instituciji, broj: 01-46-5/25 od 25.02.2025. godine,
9. Odluka o dopuni privremenog Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-46-6/25 od 25.02.2025. godine,
10. Odluka o usvajanju Pravilnika o unutrašnjem nadzoru JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-46-7/25 od 25.02.2025. godine,
11. Odluka o usvajanju kvartalnog Izvještaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i /ili restrukturiranja JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Federacije Bosne i Hercegovine za period od 01.10.2024. godine do 31.12.2024. godine, broj: 01-47-03/25 od 10.03.2025. godine,
12. Odluka o usvajanju programa finansijske konsolidacije i /ili restrukturiranja i namjenskog utroška finansijskih sredstava doznačenih iz proračuna Vlade FBiH JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, Plan aktivnosti za 2025. godinu, broj: 01-47-04/25 od 10.03.2025. godine,
13. Odluka o odobravanju revolving kredita u iznosu do 200.000 KM, broj: 01-47-05/25 od 10.03.2025.
14. Odluka o odobravanju overdraft kredita po transakcijskom računu u iznosu od 300.000,00 KM, broj: 01-47-06/25 od 10.03.2025.
15. Odluka o dopuni privremenog Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-47-07/25 od 10.03.2025. godine,
16. Prijedlog Odluke o raspisivanju konkursa za izbor i imenovanje direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-48-03/25 od 11.03.2025. godine,
17. Odluka o postavljanju vršioca dužnosti direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-48-04/25 od 11.03.2025. godine,
18. Odluka o usvajanju Programa rada i finansijskog plana prihoda i rashoda JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za 2025. godinu, broj: 01-49-03/25 od 02.04.2025. godine,
19. Odluka o usvajanju Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-49-04/25 od 02.04.2025. godine,
20. Odluka o usvajanju Strategije razvoja JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, za period 2025-2027. godinu, broj: 01-49-05/25 od 02.04.2025. godine.

21. Odluka o davanju saglasnosti za dogradnju i nadogradnju postojećeg objekta JZU Dom zdravlja Gračanica, broj: 01-49-06/25 od 02.04.2025. godine.
22. Rješenje o visini plate direktora JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-50-03/25 od 23.04.2025. godine od 23.04.2025. godine,
23. Rješenje o utvrđivanju visine naknade po osnovu angažmana za obavljanje specijalističkih poslova ljekara u JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-50-4/25 od 23.04.2025. godine.
24. Odluka o izmjeni Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-50-5/25 od 23.04.2025. godine,
25. Odluka o odbijanju prigovora Krajinović Measure od 24.04.2025. godine, broj: 01-51-03/25 od 08.05.2025. godine,
26. Odluka o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, za period 01.01.-31.03.2025. godine, broj: 01-52-03/25 od 11.06.2025. godine.
27. Odluka o usvajanju kvartalnog Izvještaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i /ili restrukturiranja JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Federacije Bosne i Hercegovine za period 01.01.2025. godine do 31.03.2025. godine, broj: 01-52-04/25 od 11.06.2025. godine,
28. Odluka o usvajanju Pravilnika o dopuni pravilnika o radu u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-52-05/25 od 11.06.2025. godine,
29. Odluka o dopuni Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-25-06/25 od 11.06.2025. godine,
30. Odluka o imenovanju komisije za provođenje unutrašnjeg nadzora u JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-52-07/25 od 11.06.2025. godine,
31. Odluka o isplati regresa za 2025. godinu, broj: 01-52-08/25 od 11.06.2025. godine,
32. Odluka o davanju saglasnosti jzu Dom zdravlja Gračanica za cijepanje parcele 4362/1 i pripajanje parceli 4362/3, broj: 01-52-09/25 11.06.2025. godine,
33. Odluka o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period od 01.01.-30.06.2025. godine, broj: 01-53-03/25 od 31.07.2025. godine,
34. Odluka o usvajanju kvartalnog Izvještaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i /ili restrukturiranja JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Federacije Bosne i Hercegovine za period od 01.04.2025. godine do 30.06.2025. godine, broj: 01-53-04/25 od 31.07.2025. godine,
35. Odluka o izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-53-05/25 od 31.07.2025. godinu,
36. Odluka o imenovanju komisije o podjeli imovine između JZU Dom zdravlja Gračanica i JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-54-03/25 od 29.08.2025. godine,
37. Odluka o usvajanju Strategije bezbjednosti u JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period od 2025- 2028. godine, broj: 01-54-04/25 od 29.08.2025. godine,
38. Odluka o usvajanju Strategije upravljanja rizikom u JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period od 2025- 2028. godine, broj: 01-54-05/25 od 29.08.2025. godine,
39. Odluka o usvajanju Strategije informacionih tehnologija u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period od 2025- 2028. godine, broj: 01-54-06/25 od 29.08.2025. godine,

40. Odluka o usvajanju programa mjera o praćenju postupanja po preporukama iz izvještaja finansijske revizije JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za 2021. godinu, broj: 01-55-03/25 od 11.09.2025. godine,
41. Odluka o razrješenju v.d. direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-55-04/25 od 11.09.2025. godine,
42. Odluka o postavljanju v.d. direktora JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-55-05/25 od 11.09.2025. godine,
43. Odluka o raspisivanju konkursa za izbor i imenovanje direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-56-3/25 od 15.09.2025. godine,
44. Odluka o izmjeni i dopuni plana Javnih nabavki za 202255. godinu, broj: 01-57-04/25 od 02.10.2025. godine,
45. Rješenje o visini plate direktora JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-57-5/25 od 02.10.2025. godine,
46. Odluka o usvajanju mjera za sanaciju neadekvatnosti kapitala u JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-58-04/25 od 20.10.2025. godine,
47. Odluka o izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-58-05/25 od 20.10.2025. godine,
48. Odluka o poništenju pismenog upozorenja radniku Alibegović Semiru, broj: 01-58-06/25 od 20.10.2025. godine,
49. Prijedlog Odluka o imenovanju Dr. Adisa Imširovića za direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-59-03/25 od 31.10.2025. godine,
50. Odluka o razrješenju v.d. direktora JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-60-03/25 od 04.11.2025. godine,
51. Odluka o imenovanju Dr. Adisa Imširovića za direktora JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-60-04/25 od 04.11.2025. godine,
52. Odluka o izmjeni i dopuni plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 04.11.2025. godine,
53. Odluka o izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-61-03/25 od 27.11.2025. godine,
54. Odluka o davanju saglasnosti za izgradnju parking prostora iznad objekta JZU Dom zdravlja Gračanica i JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj:01-61-04/25 od 27.11.2025. godine,
55. Odluka o izmjenama i dopunama programa rada i finansijskog plana u JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period 01.01.-31.12.2025. godine, broj: 01-62-03/25 od 12.12.2025. godine,
56. Odluka o izmjeni i dopuni Plana javnih nabavki za 2025. godinu, broj: 01-62-04/25 od 12.12.2025. godine,
57. Odluka o utvrđivanju visine naknade članovima komisije za izbor i imenovanje direktora JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-62-06/25 od 12.12.2025. godine,
58. Odluka o usvajanju Izvještaja o radu i finansijskom poslovanju JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica za period od 01.01. -30.09.2025. godine, broj: 01-63-03/25 od 24.12.2025. godine,
59. Odluka o usvajanju kvartalnog Izvještaja o realizaciji programa finansijske konsolidacije i /ili restrukturiranja JZU Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica i namjenskom utrošku sredstava doznačenih iz proračuna Federacije Bosne i Hercegovine za period 01.07.2025. godine do 30.09.2025. godine, broj: 01-63-04/25 od 24.12.2025. godine,
60. Odluka o isplati naknade za topli obrok za 2026. godinu, broj:01-63-5/25 od 24.12.2025.
61. Odluka o isplati naknade povodom državnih i vjerskih praznika uposlenicima JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica, broj: 01-63-06/25 od 24.12.2025. godine.

9. ZAKLJUČAK

U periodu 01.01. – 31.12.2025. godine JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica uspjela je ispuniti sve zahtjeve i potrebe pacijenata iz domena sekundarne zdravstvene zaštite ne ugrozivši zdravlje kako pacijenata, tako i uposlenika Opće bolnice.

U periodu 01.01. – 31.12.2025. godine Opća bolnica ostvarila je razliku prihoda u odnosu na rashode u iznosu od 317,00 KM, nivo i kvalitet usluga nije umanjen, izvršavaju se obaveze prema dobavljačima i uposlenicima, a u pogledu pružanja usluga pacijentima iz domena sekundarne zdravstvene zaštite sve je bilo u skladu sa propisanim odredbama od strane nadležnih organa kako se ne bi ugrozilo zdravlje pacijenata i medicinskog osoblja ili doveo u opasnost nečiji život.

Kako bi se nastavio pozitivan trend u poslovanju zadužuje se rukovodstvo Opće bolnice na čelu sa direktorom Opće bolnice kao i svi zaposlenici da u narednom periodu ulože maksimalne napore na smanjenju svih troškova u Općoj bolnici (ali koji neće utjecati na kvalitet i nivo usluga), a istovremeno da rade na povećanju prihoda, povećanju broja pacijenata, povećanju broja pruženih zdravstvenih usluga kako bi se u narednom periodu ostvario bolji rezultat poslovanja i stekli svi uslovi za stabilnije poslovanje i napredak Opće bolnice u svakom pogledu.

Prioritetni ciljevi koje treba realizirati u narednom periodu :

- **Sa osnivačem JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica Vladom i Skupštinom Tuzlanskog kantona** iznaći mogućnost i rješenje za odobravanje i uplatu finansijskih sredstava od strane Vlade TK-a potrebnih za sanaciju neadekvatnosti kapitala - pokrića akumuliranog viška rashoda nad prihodima iz prethodnih godina i finansijsku sanaciju Ustanove zaključno sa 31.12.2025. godine.

- **Izgradnja novog adekvatnog prostora za potrebe Centra za radiološku dijagnostiku, bolničku apoteku i hematološko – biohemijskog laboratorija,**

Zbog nepostojanja adekvatnih prostorija za potrebe Centra za radiološku dijagnostiku, bolničke apoteke i hematološko – biohemijskog laboratorija, **a koji je propisan Federalnim Pravilnikom o bližim uvjetima prostora, opreme i kadra za osnivanje i obavljanje zdravstvene djelatnosti u zdravstvenim ustanovama (sl. novine FBiH br. 5/20),** umjesto rekonstrukcije, dogradnje i nadogradnje dijela objekta Opće bolnice (odjeljenje pedijatrije), Upravni odbor i direktor Ustanove donijeli su Odluku da se krene u izgradnju novog objekta gdje će biti smještene gore navedene službe u planiranom iznosu od 986.000,00 KM sa uračunatim PDV-om.

Izgradnjom novog prostora riješit će se problem koji imaju bolnička apoteka i hematološko – biohemijski laboratorij (trenutno posjeduju privremena rješenja za rad), zbog neadekvatno propisanog prostora (potrebne kvadrature), a koji je propisan ranije citiranim Federalnim Pravilnikom (sl. novine FBiH br. 5/20), a u novoizgrađeni prostor takođe će biti smješten kompletan Centar za radiološku dijagnostiku sa svim planiranim aparataima (dva CT aparata, dva RTG aparata i mamograf).

Nakon završetka izgradnje novog potpornog zida iznad objekta Opće bolnice stvoreni su uslovi za pokretanje aktivnosti na izgradnji novog građevinskog objekta.

Aktivnosti koje takođe treba realizirati u narednom periodu koje treba da omoguće stabilnije poslovanje su:

- Realizovati planirane aktivnosti iz Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja za naredni period, kao i započete a nerealizovane aktivnosti iz prethodnog perioda. Izvršiti sve pripremne radnje za realizaciju planiranih aktivnosti koje se odnose na 2026. godinu iz Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja - plan aktivnosti za 2026. godinu iz Programa finansijske konsolidacije i/ili restrukturiranja,
- Unaprijediti pristup i dostupnost sekundarne zdravstvene zaštite pripadajućeg nam gravitacionog područja, upoznavanje domova zdravlja gravitirajućeg nam područja sa paletom zdravstvenih usluga koje pružaju službe i odjeli naše zdravstvene ustanove posredstvom nadležnog Ministarstva zdravstva TK-a,
- Transformacija Ustanove u organizaciju koja će pružati sveobuhvatne zdravstvene usluge iz domena sekundarne zdravstvene zaštite, kao i dio usluga tercijarne zdravstvene zaštite,
- Povećati broj pacijenata, b.o. dana i usluga sa gravitacionog područja koje pokriva Opća bolnica (Grad Gračanica, Općina Doboj Istok i dijelovi ostalih gradova našeg gravitacionog područja – Gradačac, Srebrenik i Lukavac),
- Promovirati naučno istraživački rad i nastaviti sa svim vidovima edukacija zaposlenih (specijalizacije, prisustvo raznim kongresima, seminarima, školama i dr.),
- Ostvariti stabilno poslovanje kroz redovne isplate plaća i naknada zaposlenim, poboljšati likvidnost i ostvariti dodatne prihode kako bi se u narednom periodu ostvario pozitivan rezultat poslovanja i stekli svi uslovi za stabilnije poslovanje i napredak Opće bolnice u svakom pogledu.,

- Nastaviti ostvarivati dobru i uspješnu saradnju sa Vladom i Ministarstvom zdravstva TK-a, ZZO TK-a, ZZOiR FBiH, ZJZ TK-a, gravitirajućim nam gradovima i općinama i njihovim domovima zdravlja, privrednicima iz našeg okruženja - konstantno je unaprjeđivati i kroz različite programe pokušati ostvariti svoje zacrtane i planirane ciljeve,
- Preduzeti sve neophodne mjere štednje i kontrole troškova na koje se može uticati,
- Preispitati sve mogućnosti za ostvarivanje dodatnih prihoda i izmirivati sve obaveze u roku.

Direktor

Dr. Adis Imširović,
spec. interne medicine

Predsjednik Upravnog odbora

Admir Šišić



Datum: 30.01.2026. godine
Broj pr: 04-81-1/26

Izveštaj sačinio:

Asmir Juruzović, dipl.oec.
Šef službe ekon. fin. poslova

Dostavljeno:

1. Direktoru,
2. Upravnom odboru,
2. a / a



JAVNA ZDRAVSTVENA USTANOVA
OPĆA BOLNICA Dr. "Mustafa Beganović"
GRAČANICA

M. Ahmedbegovića 50, 75320 Gračanica
Tel. 035/702-032; Fax. 035/702-745
E-mail: info@bolnicagracanica.ba

-Upravni odbor-

Broj: 01-65-03/26

Datum: 26.02.2026.godine

Na osnovu člana 19. Statuta JZU Opća bolnica «Dr.Mustafa Beganović» Gračanica, Upravni odbor javne zdravstvene ustanove Opća bolnica Gračanica, na sjednici održanoj dana 26.02.2026.godine, donio je

ODLUKU O USVAJANJU IZVJEŠTAJA O RADU I FINANSIJSKOM POSLOVANJU JZU OPĆA BOLNICA "DR.MUSTAFA BEGANOVIĆ " GRAČANICA ZA PERIOD OD 01.01.-31.12.2025.GODINE

I

Usvaja se Izvještaj o radu i finansijskom poslovanju JZU Opća bolnica «Dr.Mustafa Beganović» Gračanica za period od 01.01.2025 - 31.12.2025. godine.

II

Odluka stupa na snagu danom donošenja.



**PREDSEDNIK
UPRAVNOG ODBORA**

Admir Šišić

DOSTAVLJENO :

1. U dokumentaciju UO
2. Služba za ekonom.finan.poslove
3. Služba za pravne poslove
4. A/a



D.O.O.

ALFA REVIZIJA

revizija | knjigovodstvo | porezno savjetovanje

**IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA O REVIZIJI
FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA**

29.05.2025

FINANSIJSKO/FINANCIJSKO
INFORMATIČKA AGENCIJA
POSLOVNA JEDINICA TUZLA
ISPOSTAVA GRAČANICA



ALFA REVIZIJA d.o.o.

Banovići, Patriotske lige br.7, Banovići

Revizija, računovodstvo i porezno savjetovanje

ID: 4210496110004

Ž-R: 1323002024818357

***JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“
Gračanica***

**IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA O REVIZIJI
FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA ZA 2025. GODINU**

Alfa revizija d.o.o. Banovići, Patriotske lige br.7, Banovići 75290, BiH

Tel: +387 62 332 483 e-mail: alfarevizija@yahoo.com

SADRŽAJ

1. OPĆI PODACI.....	3
2. ODGOVORNOST ZA FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE	5
3. IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA	6
4. IZVJEŠTAJ O UKUPNOM REZULTATU	10
5. IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POLOŽAJU	11
6. IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALU	13
7. IZVJEŠTAJ O GOTOVINSKIM TOKOVIMA	14
8. NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE	15
8.1. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE.....	15
8.2. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I KLJUČNI IZVORI PROCJENE NEIZVJESNOSTI.....	23
8.3. OSTALE NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE.....	24-38

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

1. OPĆI PODACI

Firma: Javna zdravstvena ustanova Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica
Skrraćeni naziv: JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica
Sjedište: Ul. Mehmeda Ahmetbegovića br.50, Gračanica,
MBS: 2-14
JIB: 4209346460009
PDV: 209346460009
Šifra djelatnosti : 86.10. Djelatnost bolnica
Veličina Ustanove prema ZORIR FBIH : Srednje

OSNIVAČI / ČLANOVI

Firma	Sjedište
Skupština Tuzlanskog kantona	Tuzla, Rose Hadživuković 1, BIH

OSNOVNI KAPITAL

Ugovoreni (upisani) kapital:	695.052,69
Upaćeni kapital:	695.052,69

UČEŠĆE U KAPITALU

Osnivač	Ugovoreni kapital	Procenat
Skupština Tuzlanskog kantona	695.052,69	100 %

LICA OVLAŠTENA ZA ZASTUPANJE

U unutrašnjem prometu

- Elvis Bektić, v.d. direktor bez ograničenja, od 14.03.2024. godine
- Imširović Adis, direktor bez ograničenja, od 04.11.2025. godine

Rješenjem o izmjenama podataka Općinskog suda u Tuzli broj 032-0-Reg-25-001811 od 03.12.2025. godine upisani su podaci o promjeni lica ovlaštenog za zastupanje i to u smislu da je za direktora ustanove bez ograničenja imenovan Imširović Adis. Pravni osnov upisa je odluka o razrješenju v.d. direktora broj 01-60-03/25 od 04.11.2025. godine, i odluka o imenovanju direktora broj 01-60-04/25 od 14.11.2025. godine, Saglasnost Ministarstva zdravstva TK broj 13/1-30-032613/25 od 03.11.2025. godine.

DJELATNOST - u unutrašnjem prometu

86.10 Djelatnosti bolnica
86.21 Djelatnosti opće medicinske prakse
86.22 Djelatnosti specijalističke medicinske prakse

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

BROJ ZAPOSLENIH

Prosječan broj zaposlenih u Ustanovi u toku 2025. godine je 180 uposlenih radnika, a u 2024. godini je bilo 183 uposlenih radnika.

UPRAVNI ODBOR

Tokom 2025. godine funkciju Upravnog odbora Ustanove, obnašali su:

- Admir Šišić, predsjednik,
- Nermin Mahmutović, član,
- Nihada Okanović, član,
- Mirnes Ahmić, član,
- Habzija Kovačević, član.

ODGOVORNE OSOBE ZA SASTAVLJANJE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Odgovorne osobe za sastavljanje finansijskih izvještaja Ustanove za 2025. godinu su:

- Imširović Adis, direktor bez ograničenja
- Konjić Adnan, certificirani računovođa broj licence CR-4924/5.

ODBOR ZA REVIZIJU

Osnivač nije imenovao Odbor za reviziju što je propisano Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH.

OSTALE INFORMACIJE

Osnivač Javne zdravstvene ustanove Opća bolnica „ Dr. Mustafa Beganović “ Gračanica je Skupština Tuzlanskog kantona koja je osnivačka prava preuzela 2015. godine. U 2017-oj godini je Agencija za kvalitet i akreditaciju u zdravstvu u FBiH (AKAZ) nakon razmatranja izvještaja vanjskih ocjenjivača, kao i zaključaka Komisije za certifikaciju i akreditaciju izvršila akreditaciju Opće bolnice „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica u punom trajanju od (3) tri godine, s obzirom na to da je ispunjeno 95,41% akreditacijskih standarda za bolnice.

Reakreditacija Javne zdravstvene ustanove Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica nastavljena je u 2021. godini, poštujući standarde i normative za bolnice a sve u cilju pružanja visoko kvalitetne zdravstvene zaštite i njege pacijenata.

Gravitaciono područje Opće bolnice čine: Grad Gračanica, Općina Doboj Istok i dijelovi Općina/Gradova Lukavac, Srebrenik i Gradačac.

2. ODGOVORNOST ZA FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

U skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH (Službene novine FBiH, br.15/21), za knjigovodstvo i računovodstvo pravne osobe odgovorano je lice ovlašteno za zastupanje pravnog lica upisano u sudski registar (u daljem tekstu Uprava). Uprava je dužna pobrinuti se da za svaku finansijsku godinu budu sastavljeni finansijski izvještaji u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI) koje je objavio Odbor za međunarodne računovodstvene standarde, koji pružaju istinit i fer pregled stanja u Ustanovi, kao i njegove rezultate poslovanja za navedeno razdoblje.

Nakon provođenja odgovarajućeg istraživanja, Uprava opravdano očekuje da će Ustanova u dogledno vrijeme raspolagati odgovarajućim resursima, te stoga i dalje usvaja načelo vremenske neograničenosti poslovanja pri sastavljanju finansijskih izvještaja.

Odgovornost uprave pri izradi finansijskih izvještaja obuhvataju sljedeće:

- odabir i dosljednu primjenu odgovarajućih računovodstvenih politika,
- davanje opravdanih i razboritih prosudbi i procjena
- postupanje u skladu sa važećim računovodstvenim standardima, uz objavu i obrazloženje svih materijalno značajnih odstupanja u finansijskim izvještajima, i
- sastavljanje finansijskih izvještaja pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja, osim ako pretpostavka da će Ustanova nastaviti poslovanje nije primjerena.

Uprava je odgovorna za vođenje odgovarajućih računovodstvenih evidencija, koje u svakom trenutku s opravdanom tačnošću prikazuju finansijski položaj Ustanove. Također, Uprava je dužna pobrinuti se da finansijski izvještaji budu u skladu sa Zakonom o računovodstvu i reviziji FBiH. Pored toga, Uprava je odgovorna za čuvanje imovine Ustanove, te za poduzimanje opravdanih koraka za sprječavanje i otkrivanje prevare i drugih nepravilnosti.

Za i u ime Uprave :



Imširović Adis – Direktor

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Ul. Mehmeda Ahmetbegovića br.50, Gračanica

Gračanica, 13.05.2026. godine



ALFA REVIZIJA d.o.o.

Banovići, Patriotske lige br.7, Banovići

Revizija, računovodstvo i porezno savjetovanje

ID: 4210496110004

Ž-R: 1323002024818357

3. IZVJEŠTAJ NEZAVISNOG REVIZORA

Pozitivno mišljenje

Izvršili smo reviziju priloženih finansijskih izvještaja JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica (u daljem tekstu: „Ustanova“) koji se sastoje od bilansa stanja na dan 31. decembra 2025. godine i bilansa uspjeha, bilansa tokova gotovine i izvještaja o promjenama na kapitalu Ustanove za godinu koja se završava na taj dan, te sažetog prikaza značajnih računovodstvenih politika i drugih napomena.

Po našem mišljenju, priloženi finansijski izveštaji prikazuju istinito i fer prezentuju u svim značajnim odrednicama finansijski položaj Ustanove na dan 31. decembra 2025. godine, te rezultate njegovog poslovanja i promjene u novčanom toku za godinu koja se završava na taj dan u skladu sa Međunarodnim standardima finansijskog izvještavanja (MSFI).

Osnova za Pozitivno mišljenje

Obavili smo našu reviziju u skladu sa Međunarodnim revizijskim standardima (MRevS-ima). Naše odgovornosti prema tim standardima su dalje opisane u paragrafu o revizorovim odgovornostima za reviziju finansijskih izvještaja. Nezavisni smo od Ustanove u skladu s etičkim zahtjevima koji su relevantni za našu reviziju finansijskih izvještaja u Federaciji Bosne i Hercegovine i ispunili smo naše ostale etičke odgovornosti u skladu s tim zahtjevima. Vjerujemo da su revizijski dokazi koje smo pribavili dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje.

Ključna revizijska pitanja

Ključna revizorska pitanja su ona pitanja, koja su bila, po našoj profesionalnoj procjeni, od najveće važnosti za našu reviziju finansijskih izvještaja tekućeg perioda. Tim pitanjima smo se bavili u kontekstu naše revizije finansijskih izvještaja kao cjeline i pri formiranju našeg mišljenja o njima ne dajemo zasebno mišljenje o tim pitanjima.

Isticanje pitanja

Skrećemo pažnju na:

- Ustanova iz ranijeg perioda ima akumulirane gubitke koji prelaze $\frac{1}{2}$ kapitala, što se smatra omjerom na osnovu kojeg nastaje neadekvatnost kapitala Ustanove, a u skladu sa članom 8. Zakona o finansijskom poslovanju FBIH (napomena 14).
- Ustanova treba da radi revalorizaciju dovoljno redovno i da obračunava amortizaciju u skladu sa MRS 16 Nekretnine, postrojenja i oprema (napomena 8 i 14).

Naše mišljenje nije modificovano u vezi sa tim pitanjima.

Ostala pitanja

Finansijski izvještaji Ustanove na dan 31. decembra 2024. godine su revidirani od strane „Hasičević“ d.o.o. Gračanica, u čijem je Izvještaju izraženo pozitivno mišljenje.

Ostale informacije u godišnjem izvještaju

Uprava je odgovorna za ostale informacije. Ostale informacije sadrže informacije uključene u godišnje izvještaje, ali ne uključuju godišnje finansijske izvještaje i naš revizorski izvještaj.

Naše mišljenje o finansijskim izvještajima ne obuhvata ostale informacije, i mi ne izražavamo bilo koji oblik zaključka s izražavanjem uvjerenja o njima.

U vezi s našom revizijom finansijskih izvještaja, naša je odgovornost pročitati ostale informacije i u provođenju toga, razmotriti jesu li ostale informacije značajno protivrječne finansijskim izvještajima ili našim saznanjima stečenim u reviziji ili se drugačije čini da su značajno pogrešno prikazane. Ako na osnovu posla koji smo obavili, zaključimo da postoji značajan pogrešan prikaz tih ostalih informacija, od nas se zahtijeva da objavimo tu činjenicu.

U pogledu izvještaja o poslovanju za 2025. godinu, naša obaveza je prema članu 68. Zakona o računovodstvu i reviziji FBIH dati mišljenje o usklađenosti izvještaja o poslovanju sa finansijskim izvještajima za istu poslovnu godinu.

Na osnovu obavljenih postupaka u mjeri u kojoj smo u mogućnosti to procijeniti, izvještavamo da su informacije u priloženom izvještaju o poslovanju za 2025. godine usklađene, u svim bitnim odrednicama, s priloženim finansijskim izvještajima.

Odgovornost Uprave i onih koji su zaduženi za upravljanje za finansijske izvještaje

Uprava je odgovorna za pripremanje i fer prezentaciju priloženih finansijskih izvještaja u skladu sa zakonskim okvirom finansijskog izvještavanja u Federaciji Bosne i Hercegovine, kao i za one interne kontrole koje Uprava odredi da su potrebne za omogućavanje sastavljanja finansijskih izvještaja koji su bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prevare ili pogreške. U sastavljanju finansijskih izvještaja, Uprava je odgovorna za procjenjivanje sposobnosti Ustanove da nastavi s poslovanjem po vremenski neograničenom poslovanju, objavljivanje, ako je primjenjivo, pitanja povezanih s vremenski neograničenim poslovanjem i korištenjem računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja, osim ako Uprava ili namjerava likvidirati Ustanovu ili prekinuti poslovanje ili nema realne alternative nego da to učini.

Revizorove odgovornosti za reviziju finansijskih izvještaja

Naši ciljevi su steći razumno uvjerenje o tome jesu li finansijski izvještaji kao cjelina bez značajnog pogrešnog prikaza uslijed prevare ili pogreške i izdati izvještaj nezavisnog revizora koji uključuje naše mišljenje. Razumno uvjerenje je viši nivo uvjerenja, ali nije garancija da će revizija obavljena u skladu s MRevS-ima uvijek otkriti značajno pogrešno prikazivanje kada ono postoji. Pogrešni prikazi mogu nastati uslijed prevare ili pogreške i smatraju se značajni ako se razumno može očekivati da, pojedinačno ili u zbiru, utiču na ekonomske odluke korisnika donijete na osnovi tih finansijskih izvještaja. Kao sastavni dio revizije u skladu s MRevS-ima, stvaramo profesionalne procjene i održavamo profesionalni skepticizam tokom revizije.

Mi, također:

- Prepoznamo i procjenjujemo rizike značajnog pogrešnog prikaza finansijskih izvještaja, zbog prevare ili pogreške, oblikujemo i obavljamo revizijske postupke kao reakciju na te rizike i pribavljamo revizijske dokaze koji su dostatni i primjereni da osiguraju osnovu za naše mišljenje. Rizik neotkrivanja značajnog pogrešnog prikaza nastalog uslijed prevare je veći od rizika nastalog uslijed pogreške, jer prevara može uključiti tajne sporazume, krivotvorenje, namjerno ispuštanje, pogrešno prikazivanje ili zaobilaženje internih kontrola.
- Stičemo razumijevanje internih kontrola relevantnih za reviziju kako bismo oblikovali revizijske postupke koji su primjereni u datim okolnostima, ali ne i za svrhu izražavanja mišljenja o učinkovitosti internih kontrola Ustanove.
- Ocjenjujemo primjerenost korištenih računovodstvenih politika i razumnost računovodstvenih procjena i povezanih objava koje je stvorila Uprava.
- Zaključujemo o primjerenosti korištene računovodstvene osnove utemeljene na vremenskoj neograničenosti poslovanja koju koristi Uprava i, temeljeno na pribavljenim revizijskim dokazima, zaključujemo o tome postoji li značajna neizvjesnost u vezi s događajima ili okolnostima koji mogu stvarati značajnu sumnju u sposobnost Ustanove da nastavi s vremenski neograničenim poslovanjem. Ako zaključimo da postoji značajna neizvjesnost, od nas se zahtijeva da skrenemo pozornost u našem izvještaju neovisnog revizora na povezane objave u finansijskim izvještajima ili, ako takve objave nisu odgovarajuće, da modificiramo naše mišljenje. Naši zaključci se temelje na revizijskim dokazima pribavljenim sve do datuma našeg izvještaja neovisnog revizora. Međutim, budući događaji ili uslovi mogu uzrokovati da Ustanova prekine s nastavljanjem poslovanja po vremenski neograničenoj osnovi.
- Ocjenjujemo cjelokupnu prezentaciju, strukturu i sadržaj finansijskih izvještaja, uključujući i objave, kao i odražavaju li finansijski izvještaji transakcije i događaje na kojima su zasnovani na način kojim se postiže fer prezentacija.

Mi komuniciramo s onima koji su zaduženi za upravljanje u vezi s, između ostalih pitanja, planiranim djelokrugom i vremenskim rasporedom revizije i važnim revizijskim nalazima, uključujući i onima u vezi sa značajnim nedostacima u internim kontrolama koji su otkriveni tokom naše revizije.

Mi, također, dajemo izjavu onima koji su zaduženi za upravljanje da smo postupili u skladu s relevantnim etičkim zahtjevima u vezi s nezavisnošću i da ćemo komunicirati s njima o svim odnosima i drugim pitanjima za koja se može razumno smatrati da utječu na našu nezavisnost, kao i, gdje je primjenjivo, o povezanim zaštitama.

Između pitanja o kojima se komunicira s onima koji su zaduženi za upravljanje, mi određujemo ona pitanja koja su od najveće važnosti u reviziji finansijskih izvještaja tekućeg razdoblja i stoga su ključna revizijska pitanja. Mi opisujemo ta pitanja u našem revizorskom izvještaju, osim ako zakon ili regulativa sprečava javno objavljivanje pitanja ili kada odlučimo, u iznimno rijetkim okolnostima, da pitanje ne treba izvijestiti u našem izvještaju neovisnog revizora jer se razumno može očekivati da bi negativne posljedice izvještavanja nadmašile dobrobiti javnog interesa od takvog izvještavanja.

Alfa revizija d.o.o. Banovići

Čeragić Ševala

Ševala Čeragić, direktor



mr.sc. Fuad Čeragić, dipl.ecc.
Ovlašteni revizor

Banovići, 13.05.2026. godine

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

4. IZVJEŠTAJ O UKUPNOM REZULTATU

Izvještaj o ukupnom rezultatu za godinu završenu 31. decembra 2025. godine

OPIS	Napomena	2025.	2024.
Prihodi iz ugovora s kupcima	3	10.102.421	9.683.229
Ostali prihodi i dobici	4	902.858	698.006
Ukupno prihodi		11.005.279	10.381.235
Poslovni rashodi	5	10.995.055	10.897.674
Ostali rashodi i gubici	6	9.907	37.994
Ukupno rashodi		11.004.962	10.935.668
Dobit iz redovnog poslovanja		317	0
Gubitak iz redovnog poslovanja		0	554.433
Porez na dobit	7	0	0
Dobit		317	0
Gubitak		0	554.433
Ostali ukupni rezultat		0	0
UKUPNI REZULTAT		317	-554.433
Dobit /(gubitak) koji pripada			
Vlasnicima matičnog društva		317	-554.433
Vlasnicima manjinskog interesa		0	0

Napomene u prilogu od strane 15 do 38 su sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

5. IZVJEŠTAJ O FINANSIJSKOM POLOŽAJU

Izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. decembra 2025. godine
(svi iznosi izraženi u KM)

OPIS	Napomena	2025.	2024.
IMOVINA			
Dugoročna imovina			
Nekretnine, postrojenja i oprema	8	5.153.780	4.888.829
Imovina s pravom korištenja		0	0
Nematerijalna imovina	9	3.903	5.302
Biološka imovina		0	0
Finansijska imovina po amortizovanom trošku		0	0
Ostala imovina i potraživanja		0	0
Ukupno dugoročna imovina		5.157.683	4.894.131
Kratkoročna imovina			
Zalihe	10	231.879	252.585
Potraživanja od kupaca	11	155.788	210.098
Novac i novčani ekvivalenti	12	2.704.492	2.501.719
Akontacija poreza na dobit		0	0
Ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	13	95.946	50.481
Ukupno kratkoročna imovina		3.188.105	3.014.883
UKUPNO IMOVINA		8.345.788	7.909.014
Vanbilansna evidencija		0	0
UKUPNO IMOVINA I VANBILANSNA EVIDENCIJA		8.345.788	7.909.014

Napomene u prilogu od strane 15 do 38 su sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

Izvještaj o finansijskom položaju na dan 31. decembra 2025. godine - nastavak:
(svi iznosi izraženi u KM)

OPIS	Napomena	2025.	2024.
Kapital			
Vlasnički kapital		695.053	695.053
Rezerve		0	0
Revalorizacije rezerve		2.142.470	2.142.470
Neraspoređena dobit		317	0
Gubitak do visine kapitala		-878.480	-878.480
Ukupno kapital	14	1.959.360	1.959.043
Dugoročne obaveze			
Obaveze po dugoročnim kreditima		0	0
Odgođeni prihod		0	4.657.938
Rezervisanja		5.210.237	0
Ostale dugoročne obaveze, uključujući i razgraničenja		0	0
Ukupno dugoročne obaveze	15	5.210.237	4.657.938
Kratkoročne obaveze			
Obaveze prema dobavljačima		167.662	301.465
Obaveze po uzetim kreditima		200.000	200.000
Odgođeni prihod		54.581	48.363
Obaveze za porez na dobit		0	0
Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja		753.948	742.205
Ukupno kratkoročne obaveze	16	1.176.191	1.292.033
UKUPNO OBAVEZE		6.386.428	5.949.971
UKUPNO KAPITAL I OBAVEZE		8.345.788	7.909.014
Vanbilansne knjigovodstvene evidencije		0	0
UKUPNO KAPITAL, OBAVEZE I VANBILANSNA EVIDENCIJA		8.345.788	7.909.014

Napomene u prilogu od strane 15 do 38 su sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

6. IZVJEŠTAJ O PROMJENAMA NA KAPITALUIzvještaj o promjenama na kapitalu za godinu završenu 31. decembra 2025. godine
(svi iznosi izraženi u KM)

OPIS	Osnovni kapital	Rezerve	Revalor. Rezerve	Akumulirana dobit/ (gubitak)	UKUPNO Kapital
Stanje na dan 1. januara 2024. godine	695.053	0	2.142.470	-324.047	2.513.476
Efekti revalorizacije materijalnih i nematerijalnih sredstava	0	0	0	0	0
Neto dobit/(gubitak) za 2024. godinu	0	0	0	-554.433	-554.433
Ostale promjene	0	0	0	0	0
Stanje na dan 31. decembra 2024. godine	695.053	0	2.142.470	-878.480	1.959.043
Stanje na dan 1. januara 2025. godine	695.053	0	2.142.470	-878.480	1.959.043
Efekti revalorizacije materijalnih i nematerijalnih sredstava	0	0	0	0	0
Neto dobit/(gubitak) za 2025. godinu	0	0	0	317	317
Ostale promjene	0	0	0	0	0
Stanje na dan 31. decembra 2025. godine	695.053	0	2.142.470	-878.163	1.959.360

Napomene u prilogu od strane 15 do 38 su sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

7. IZVJEŠTAJ O GOTOVINSKIM TOKOVIMAIzvještaj o gotovinskom toku za godinu završenu 31. decembra 2025. godine
(svi iznosi izraženi u KM)

OPIS	2025	2024
Gotovinski tok iz poslovnih aktivnosti		
Neto dobit (gubitak) perioda	317	-554.433
Usklađenja:		
Amortizacija	592.151	678.705
Dobit/gubitak od otuđenja nematerijalne imovine	0	-3.530
Umanjenje vrijednosti nekretnina, postrojenja i opreme	0	1.986
Viškovi, manjkovi, otpisi i prilagođavanje vrijednosti zaliha	500	-1.595
Prihodi od kamata i fin. najma priznati u BU	-253	-182
Finansijski rashodi priznati u bilansu uspjeha	7.536	18.679
Promjene u obrtnom kapitalu:		
Smanjenje (povećanje) zaliha	20.706	106.474
Smanjenje (povećanje) potraživanja od prodaje	54.310	114.203
Smanjenje (povećanje) drugih potraživanja	-45.465	-14.699
Smanjenje (povećanje) aktivnih vremenskih razgraničenja	0	0
Povećanje (smanjenje) obaveza prema dobavljačima	-133.803	-90.485
Povećanje (smanjenje) drugih obaveza	-293.226	306.617
Povećanje (smanjenje) pasivnih vremenskih razgraničenja i rezerv.	0	0
Povećanje (smanjenje) ugovornih obaveza	0	0
Neto gotovinski tok iz poslovnih aktivnosti	202.773	561.740
Gotovinski tok iz ulagačkih aktivnosti:		
Odlivi iz osnova kupovine nekretnina, postrojenja i opreme	0	0
Prilivi iz osnova prodaje nekretnina, postrojenja i opreme	0	0
Odlivi iz osnova kupovine ostale imovine	0	0
Odlivi iz osnova finansijske imovine	0	0
Prilivi iz osnova finansijske imovine	0	0
Ostali odlivi iz ulagačkih aktivnosti	0	0
Ostali prilivi iz ulagačkih aktivnosti	0	0
Neto gotovinski tok iz ulagačkih aktivnosti	0	0
Gotovinski tok iz finansijskih aktivnosti:		
Prilivi iz osnova uzetih kredita	0	0
Prilivi iz osnova finansijskih aktivnosti	0	0
Odlivi iz osnova uzetih kredita	0	0
Odlivi iz osnova finansijskih aktivnosti	0	0
Neto gotovinski tok iz finansijskih aktivnosti	0	0
Povećanje / smanjenje gotovine u banci i blagajni	202.773	561.740
Početno stanje gotovine u banci i blagajni	2.501.719	1.939.979
Konačno stanje gotovine u banci i blagajni	2.704.492	2.501.719

Napomene u prilogu od strane 15 do 38 su sastavni dio ovih finansijskih izvještaja.

8. NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

NAPOMENA 1:

8.1. OSNOVNE RAČUNOVODSTVENE POLITIKE

Osnovne računovodstvene politike primijenjene kod sastavljanja finansijskih izvještaja navedene su niže u tekstu.

Finansijski izvještaji

Finansijski izvještaji Ustanove su pripremljeni u skladu sa Međunarodnim standardima za finansijsko izvještavanje. Finansijski izvještaji su izraženi u konvertibilnim markama (KM).

Vremenska neograničenost poslovanja

Finansijski izvještaji su sačinjeni pod pretpostavkom vremenske neograničenosti poslovanja što podrazumijeva da će Ustanova biti sposobna realizovati potraživanja i podmiriti obaveze u normalnom toku poslovanja.

Nematerijalna imovina

Nematerijalna sredstva priznaju se i vrednuju u skladu sa MRS 38 - Nematerijalna sredstva, MRS 36 - Umanjenje vrijednosti sredstava i drugim relevantnim standardima. Nematerijalno sredstvo sastoji se od njegove nabavne cijene i svih drugih troškova koji se mogu direktno pripisati pripremi imovine za predviđenu upotrebu.

Nematerijalna sredstva su sredstva koja pravno lice koristi u proizvodnji ili isporuci roba i usluga, nad kojim preduzeće ima kontrolu i od kojeg se očekuju buduće ekonomske koristi.

Nematerijalna sredstva su bez fizičkog obilježja i koja se mogu identificirati.

Mjerenje nakon početnog priznavanja dugoročne nematerijalne imovine će se vršiti metodom nabavne vrijednosti.

Nematerijalna stalna sredstva se vrednuju po trošku nabavke, koji uključuje: nabavnu vrijednost uključujući carine i poreze koji ulaze u cijenu sredstva, svi ostali troškovi pripreme koji se mogu direktno pripisati sredstvu za njegovu namjeravanu upotrebu.

Materijalna imovina

Materijalna imovina je imovina koju Ustanova drži za korištenje u proizvodnji ili isporuci roba i usluga, iznajmljivanje drugima ili za administrativne i druge svrhe, za koje je vjerovatno da će buduće ekonomske koristi povezane s tom imovinom priticati u Ustanovu i nabavna vrijednost imovine se može pouzdano izmjeriti. Nekretnine, postrojenja i oprema su materijalna imovina, kao što su zemljište, građevinski objekti, oprema i ostala dugoročna materijalna imovina za koju se očekuje da će se koristiti u poslovanju duže od jednog perioda. U materijalnu imovinu svrstavaju se i rezervni dijelovi kada se isti koriste uz opremu i kada se očekuje da će njihova upotreba biti duža od jedne godine.

Sticanje materijalne imovine može biti:

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

- kupovinom
- kupovinom na kredit
- državnim bespovratnim davanjima

Kupovina podrazumijeva sticanje materijalne imovine isključivo novčanim sredstvima Ustanove. Tako stečena imovina početno se vrednuje po iznosu plaćene gotovine koji je potreban da se imovina dovede u stanje i mjesto za namjeravanu upotrebu.

Kupovina na kredit podrazumijeva sticanje imovine pozajmljenim novčanim sredstvima iz odobrenih novčanih kredita.

Državna bespovratna davanja predstavljaju pomoć države u obliku transfera resursa Ustanovi u zamjenu za prošlo ili buduće ispunjenje određenih uslova koji se tiču poslovanja Ustanove.

Imovina stečena putem državnih davanja početno se vrednuje po njihovoj fer vrijednosti, odnosno po iznosu za koji se neka imovina može razmijeniti ili obaveza podmiriti između informiranih i nepovezanih stranaka koje su voljne obaviti transakciju.

Bespovratna davanja povezana s imovinom su državna bespovratna davanja čiji je primarni uslov da je Ustanova, koja ispunjava uslove da primi davanje, dužna da kupi, izgradi ili na drugi način nabavi dugotrajnu imovinu. Mogu biti postavljeni i dodatni uslovi koji ograničavaju vrstu ili lokaciju imovine ili periode u kojima se ona mora pribaviti ili držati.

Državna bespovratna davanja povezana s imovinom, uključujući nenovčana bespovratna davanja po fer vrijednosti, se prezentiraju u izvještaju o finansijskom položaju kao odgođeni prihod po osnovu tih davanja koji se priznaje u dobit ili gubitak na sistemskoj i racionalnoj

osnovi kroz periode korisnog vijeka upotrebe imovine u kojima Ustanova kao rashod priznaje troškove za čije su pokriće davanja namijenjena.

Državna bespovratna davanja se priznaju kao prihod na bazi sučeljavanja prihoda i rashoda. Bespovratna davanja povezana s prihodom su ostala državna bespovratna davanja, osim onih koja su povezana sa imovinom. Potraživanja za državno davanje koja su nadoknada za rashode ili gubitke koji su već nastali, ili koja imaju svrhu pružanja trenutne finansijske podrške subjektu bez budućih povezanih troškova, priznaju se u dobit ili gubitak perioda u kojem je nastalo takvo potraživanje.

Priznavanje materijalne imovine se vrši samo ako su zadovoljeni slijedeći uslovi:

- da je vjerovatno da će buduće ekonomske koristi povezane sa tom imovinom priticati u Ustanovu i
- se trošak imovine može pouzdano vrednovati.

Materijalna imovina će biti priznata kao imovina i kada se zna da ta imovina neće direktno povećavati buduće ekonomske koristi, ali je nabavka te imovine neophodna da bi se dobile ekonomske koristi od druge imovine.

Troškovi svakodnevnog održavanja materijalne imovine se ne kapitaliziraju, već predstavljaju rashod perioda. Izuzetno, novougrađeni rezervni dijelovi i ulaganje u materijalnu imovinu se mogu kapitalizirati ukoliko će takvo ulaganje:

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

- produžiti vijek trajanja sredstva,
- povećati njegov kapacitet i
- dogradnja dijelova značajno poboljšati kvalitetu učinka.

Mjerenje prilikom i nakon početnog priznavanja materijalne imovine će se vršiti modelom troška. Vrednovanje materijalne imovine nakon početnog priznavanja vrši se:

- **nekretnine po modelu fer vrijednosti**, a ostala imovina po modelu troška koji podrazumijeva da nakon početnog priznavanja, materijalnu imovinu treba evidentirati po nabavnoj vrijednosti umanjenoj za ispravku vrijednosti i eventualni gubitak nastao radi umanjivanja vrijednosti materijalne imovine.

Pojedinačna stavka materijalne imovine koja ispunjava kriterije da se prizna kao imovina treba se mjeriti po svom trošku nabavke. Naknadno povećanje nabavne cijene vrijednosti imovine priznat će se ako je vjerovatno da će buduće ekonomske koristi priticati Ustanovi i da će se koristiti duže od jedne godine.

Materijalna imovina otpisuje se na osnovu procijenjenog vijeka upotrebe, odnosno na osnovu procjene pritanja ekonomskih koristi po osnovu korištenja imovine. Otpis, odnosno amortizacija treba da odražava trošenje imovine povezane sa očekivanim ekonomskim koristima i da bude u neposrednom odnosu sa očekivanim ekonomskim koristima. Pod vijekom upotrebe podrazumijeva se korisni vijek trajanja utvrđen kao vremenski period tokom kojeg se očekuje da će se imovina koristiti. Vijek trajanja imovine se procjenjuje prilikom svake nabavke.

Svaki dio stavke materijalne imovine (nekretnine, postrojenja i opreme) sa troškom nabavke koji je značajan u odnosu na ukupni trošak nabavke te stavke materijalne imovine se treba amortizirati odvojeno. Ustanova raspoređuje početno priznati iznos svake stavke imovine na njihove značajne dijelove i odvojeno amortizira svaki dio. U slučaju kada značajniji sastavni dijelovi imovine imaju različit vijek upotrebe ili obezbjeđuju korist na različit način, neophodno je primijeniti različite amortizacione stope. Značajniji sastavni dijelovi su rezervni dijelovi čija vrijednost učestvuje sa više od 30 % u ukupnoj vrijednosti imovine.

Ustanova će primjenjivati linearni metod amortizacije koji rezultira jednakim iznosom amortizacije tokom vijeka upotrebe ako se rezidualna vrijednost imovine ne mijenja. Odabrana metoda amortizacije primjenjuje se dosljedno, osim ako ne dođe do promjene dinamike trošenja budućih ekonomskih koristi.

Na kraju perioda Ustanova će izvršiti procjenu da li je vrijednost materijalne imovine umanjena. Gubitak od umanjenja je iznos za koji knjigovodstvena vrijednost neke imovine premašuje njenu nadoknadivu vrijednost. Prilikom procjenjivanja da li ima bilo kakvih pokazatelja da je došlo do umanjenja vrijednosti neke imovine, pravno lice uzima u obzir sljedeće pokazatelje:

Vanjski izvori informacija:

- a.) značajan pad vrijednosti imovine tokom razdoblja, mnogo više nego što bi se to očekivalo usljed protoka vremena ili normalnog korištenja imovine;
- b.) značajne promjene s negativnim efektom za Ustanovu nastale tokom razdoblja, ili za koje se očekuje da će nastati u bliskoj budućnosti, u tehnološkom, tržišnom, ekonomskom ili

zakonskom okruženju u kojem Ustanova posluje, ili na tržištu kojem je data imovina namijenjena;

- c.) porast tržišne kamatne stope ili drugih tržišnih stopa povrata dugoročnih ulaganja tokom razdoblja, koji će, vjerovatno, značajno uticati na diskontnu stopu primijenjenu kod obračuna vrijednosti u upotrebi imovine ili njegove nadoknadive vrijednosti.

Interni izvori informacija:

- a.) postoje raspoloživi dokazi o zastarjelosti ili fizičkom oštećenju imovine;
- b.) nastanak značajnih promjena s negativnim efektom na Ustanovu tokom razdoblja, ili očekivanje da će takve promjene nastati u bliskoj budućnosti, u pogledu obima ili načina upotrebe imovine sada ili u budućnosti. Ove promjene obuhvataju planove za prestanak ili rekonstrukciju poslovanja jedinice kojoj data imovina pripada, planove za prodaju imovine prije ranije očekivanog datuma, i ponovnu procjenu korisnog vijeka upotrebe imovine kao ograničenog radije nego neograničenog;
- c.) postojanje raspoloživog dokaza na osnovu internih informacija, koji ukazuje na to da su ekonomski efekti imovine lošiji ili će biti lošiji od očekivanih.

Gotovina u banci i blagajni

Gotovina obuhvaća gotovinu u blagajni i stanja na računima kod banaka. Blagajničko poslovanje se vrši u skladu sa posebnim Pravilnikom o blagajničkom poslovanju, prema kojem je regulisano da se naplata i isplata gotovine vrši se u skladu sa odredbama Uredbe o uslovima i načinu plaćanja gotovim novcem.

Zalihe

Zalihe se priznaju i vrednuju u skladu sa MRS 2 - Zalihe. Zalihe se trebaju vrednovati po trošku ili po neto prodajnoj vrijednosti, zavisno od toga šta je niže. U računovodstvenom, pa i poslovnom smislu, zalihe su u kategoriji tekućih (tj. kratkoročnih) sredstava koje karakteriše brži obrt, odnosno trošenje u vremenu do jedne godine.

Medutim, iako početno imaju karakter kratkoročnih sredstava i namjenu obrta do jedne godine, zadržavanje zaliha duže od jedne godine ne znači da one gube karakter tekućih sredstava, jer se uglavnom radi o rezervnim dijelovima za održavanje postrojenja i opreme Ustanove (materijal, rezervni dijelovi, sitni inventar, auto-gume). Zalihe su imovina/stvari iz obrtnih sredstava koje Ustanova drži u skladištu u obliku lijekova, potrošnog materijala medicinskog, nemedicinskog, zaliha namirnica za ishranu bolesnika, zaliha kancelarijskog materijala, materijala ili dijelova zaliha koje će biti utrošene (rezervni dijelovi, sitan inventar, auto-gume,), odnosno u postupku pružanja usluga. Zalihe lijekova, potrošnog materijala, sitnog inventara, ambalaže i autoguma vrednuju se po nabavnoj vrijednosti. U trošak zaliha se uključuju svi troškovi nabavke i drugi troškovi koji su nastali dovođenjem zaliha na sadašnju lokaciju i sadašnje stanje. U troškove zaliha sirovina i materijala, rezervnih dijelova, sitnog inventara, ambalaže i autoguma se ne uključuju troškovi ponovnog skladištenja, niti administrativni opći troškovi koji direktno ne doprinose dovođenju zaliha na sadašnju lokaciju. Razduženje, tj. trošak zaliha vrši se metodom prosječne cijene. Procjena vrijednosti zaliha se vrši u skladu sa MRS 2. Procjena vrijednosti zaliha

temelji se na najnovijim pouzdanim dokazima koji postoje u vrijeme davanja procjena iznosa zaliha za koje se očekuje da će biti realizovane.

Ove procjene uzimaju u obzir promjene cijena ili troškova izravno povezane s događajima nakon kraja razdoblja u mjeri u kojoj ti događaji potvrđuju uslove koji su postojali na kraju razdoblja.

Potraživanja od kupaca

Sva potraživanja se iskazuju po nominalnoj vrijednosti na osnovu ispostavljene dokumentacije koja prati nastanak poslovnog događaja. Postupci utuživanja pravnih i fizičkih lica za nenaplaćena potraživanja za isporučene robe i izvršene usluge pokreću se u zakonski predviđenim rokovima. Prije pokretanja postupka pred sudom, neophodno je, da na prijedlog ekonomsko — finansijske službe, Uprava donese odluku o prijedlogu za utuženje, kao i prenos sa redovnih na sumnjiva i sporna potraživanja preko ispravke vrijednosti na teret rashoda tekućeg perioda. Na kraju poslovne godine vrši se procjena naplativosti potraživanja, pri čemu se u obzir uzimaju sljedeći faktori:

- likvidnost i solventnost partnera,
- istorije otplaćivanja obaveza,
- ekonomski trendovi u datom području.

Uprava Ustanove za nenaplaćena potraživanja za isporučene robe i izvršene usluge od pravnih lica na osnovu procjene naplativosti može donijeti odluku o prenosu istih sa konta redovnih potraživanja na konto sumnjiva i sporna potraživanja na teret rashoda tekućeg perioda.

Priznavanje obaveza

Obaveza je sadašnja obaveza Ustanove, proizašla iz prošlih događaja, za čije se izmirenje očekuje (i vjerovatno je) da će dovesti do odliva resursa koji sadrže ekonomske koristi iz Ustanove.

Pod obavezama Ustanove smatraju se sadašnje obaveze tj. obaveze koje postoje na datum bilansa stanja, a proizašle su iz prošlih transakcija ili drugih događaja.

Obaveza predstavlja dužnost ili odgovornost Ustanove da postupi ili nešto izvrši na određeni način.

Rezervisanje

Rezerviranje je obaveza (zakonska ili izvedena) neizvjesnog vremena ili iznosa. Zakonska (pravna) obaveza je obaveza koja proizlazi iz ugovora (kroz njegove eksplicitne ili implicitne uslove), zakonodavstva ili drugih zakonskih propisa. Izvedena (stvarna) obaveza je obaveza koja proizlazi iz aktivnosti Ustanove kada na osnovu ustaljenog obrasca dosadašnje prakse, objavljenih politika ili dovoljno određenog tekućeg izvještaja, Ustanova drugim stranama nagovijesti da će prihvatiti određene obaveze i kao rezultat toga, kod tih strana nastane opravdano očekivanje da će Ustanova ispuniti te svoje obaveze. Odluku o načinu, visini i vrsti

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

rezervisanja donosi Upravni odbor Ustanove uz obezbjeđenje podloge kojom se dokazuje opravdanost utvrđenog rezervisanja i usklađenost sa zakonskim propisima.

Rezervisanje treba priznati kada:

- Ustanova ima sadašnju obavezu (zakonsku ili izvedenu) koja je rezultat prošlih događaja,
- je vjerovatno da će se zahtijevati izmirenje obaveza odlivom resursa koji čine ekonomsku korist,
- se iznos obaveza može pouzdano procijeniti.

Ako ovi uslovi nisu ispunjeni rezervisanje se ne priznaje.

Iznos priznat kao rezervisanje treba da bude najbolja procjena izdataka zahtijevanih da se izmiri sadašnja obaveza na datum bilansa stanja. Rezervisanja se uvijek priznaju kao rashod, a ne kao sredstvo. Prilikom ukidanja rezervisanja Ustanova će primijeniti bruto princip, iskazivanjem prihoda od ukidanja rezervisanja u punom iznosu rezervisanja i rashoda u punom iznosu. Rezervisanja se preispituju na kraju svakog izvještajnog perioda i usklađuju tako da odražavaju najbolju sadašnju procjenu. Ako više nije vjerovatno da će podmirivanje obaveze zahtijevati odliv resursa koji sadrže ekonomske koristi, rezerviranje se stornira.

Priznavanje prihoda

Prihod je bruto priliv ekonomske koristi u toku obračunskog perioda koji se mogu pouzdano izmjeriti u formi priliva tj. povećanja sredstava, odnosno kao smanjenje obaveza, što rezultira u povećanju kapitala. Prihod uključuje prilive ekonomske koristi koje su primljene na račun ili su iste evidentirane na računima realno naplativih potraživanja po osnovu fakturiranih i od strane kupaca prihvaćenih potraživanja. Prihod treba da se vrednuje po fer vrijednosti naknade koja je primljena ili se potražuje. Prihodi se priznaju u bilans uspjeha kada se povećanje budućih ekonomskih koristi odnosi na povećanje sredstava ili smanjenje obaveza, a koje se mogu pouzdano izmjeriti.

Prihod od prodaje dobara se priznaje kada su zadovoljeni svi sljedeće uvjeti:

- a.) Ustanova je prenijela na kupca značajne rizike i koristi od vlasništva nad dobrima,
- b.) Ustanova ne zadržava ni kontinuirano učešće u upravljanju do stepena koji se obično povezuje s vlasništvom, niti stvarnu kontrolu nad prodanim dobrom,
- c.) iznos prihoda se može pouzdano izmjeriti,
- d.) vjerovatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritjecati u Ustanovu, i
- e.) troškovi, koji su nastali ili će nastati u vezi sa transakcijom, mogu se pouzdano izmjeriti.

Kada se ishod transakcije koja obuhvata pružanje usluga može pouzdano procijeniti, prihodi povezani s tom transakcijom se priznaju prema stepenu dovršenosti transakcije na kraju izvještajnog perioda.

Ishod transakcije može se pouzdano procijeniti kada su ispunjeni svi sljedeći uslovi:

- a.) iznos prihoda se može pouzdano mjeriti,
- b.) vjerovatno je da će ekonomske koristi povezane s transakcijom pritjecati u Ustanovu,
- c.) stepen dovršenosti transakcije na kraju izvještajnog perioda može se pouzdano izmjeriti, i
- d.) nastali troškovi transakcije i troškovi dovršavanja transakcije mogu se pouzdano izmjeriti.

Kada se ishod transakcije koja obuhvata pružanje usluga ne može pouzdano procijeniti, prihod se treba priznati samo u visini priznatih rashoda koji se mogu nadoknaditi. Najmanje na dan bilansa stanja, Ustanova je dužna izvršiti procjenu priznatih prihoda. Procjena kada je Ustanova prenijela značajne rizike i koristi od vlasništva na kupca zahtijeva ispitivanje okolnosti pod kojima je izvršena transakcija. Kada se pružanje usluga može pouzdano procijeniti, prihodi povezani s tom transakcijom se priznaju srazmjerno stepenu izvršenja usluge na datum bilansa stanja. Stepenu izvršenja posla se utvrđuje u srazmjeri nastalih troškova koji su direktno vezani za pružanje usluge. Prihod se vrednuje po fer vrijednosti naknade koja je primljena ili se potražuje, pri čemu se uzima u obzir iznos svakog diskonta i rabata, kao i za iznos svih drugih popusta koji su odobreni kupcu. Naknadno odobravanje popusta kupcima se ne priznaje kao smanjenje prihoda, već kao rashod perioda.

Prihodi se alociraju po organizacionim jedinicama direktnim putem. Za prihode koje nismo u mogućnosti direktno alocirati, njihovo alociranje vršimo indirektnim putem raspoređujući prihode uz odgovarajuće „ključeve“ (postotak učešća u ukupnim prihodima).

Priznavanje rashoda

Rashodi su gubici i oni rashodi koji proističu iz redovnih aktivnosti. Operativni rashodi proističu iz operativnih (redovnih osnovnih) aktivnosti kao što su plate, amortizacija i drugi troškovi nastali u vezi sa obavljanjem osnovne aktivnosti. Neoperativni rashodi proističu iz drugih, neoperativnih aktivnosti kao što su rashodi od ulaganja, od finansiranja i ostali rashodi. Rashodi se priznaju u bilansu uspjeha, kada dođe do smanjenja budućih ekonomskih koristi povezano sa smanjenjem sredstava ili povećanjem obaveza, koje se može pouzdano izmjeriti, što ima za posljedicu smanjenje kapitala pod uslovom da smanjenje kapitala nije posljedica raspodjele na učesnike. Rashodi se priznaju na akrealnoj osnovi obračuna, što znači da se rashod prizna kada je obaveza koja prouzrokuje rashod nastala bez obzira je li obaveza plaćena ili ne.

Priznavanje rashoda u bilansu uspjeha vrši se na osnovu slijedećih kriterija:

- sučeljavanje rashoda sa prihodima, što znači da postoji direktna veza između nastalih rashoda i odgovarajućih stavki prihoda u obračunskom periodu,
- rashodi imaju za posljedicu smanjenje sredstava ili povećanje obaveza koji se mogu pouzdano izmjeriti,
- priznavanje rashoda obavlja se postupkom razumnog rasporeda na obračunsko razdoblje kada se očekuje da će ekonomske koristi proisteći tokom nekoliko narednih obračunskih perioda,
- rashodi se priznaju u bilansu uspjeha kada neki izdatak ne donosi nikakve buduće ekonomske koristi, a nema uslova da se prizna kao sredstvo u bilansu stanja,
- rashod se priznaje u bilansu uspjeha i onda kada nastane obaveza bez priznavanja sredstava u bilansu stanja.

Naknade zaposlenima

U ime svojih zaposlenika, Ustanova plaća porez na dohodak, kao i doprinose za penziono, invalidsko, zdravstveno i osiguranje od nezaposlenosti, na i iz plaće, koji se obračunavaju po

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

zakonskim stopama tokom godine na bruto platu. Ustanova plaća navedeni porez i doprinose u korist institucija Federacije Bosne i Hercegovine, na federalnom i kantonalnom nivou. Ovi troškovi su prikazani u izvještaju o sveobuhvatnoj dobiti u periodu u kojem su nastali troškovi plaća.

Porez na dobit

Porez na dobit se obračunava na kraju godine u skladu sa propisima Federacije BiH. Propisana stopa je 10%.

Obaveze po kreditima

Obaveze po kreditima su iskazane u visini primljenih iznosa. Finansijski rashodi (kamate) po kreditima se knjigovodstveno evidentiraju na obračunskoj osnovi.

Obaveze prema dobavljačima

Obaveze prema dobavljačima iskazuju se u nominalnom iznosu. Prema mišljenju rukovodstva Ustanove knjigovodstvene vrijednosti obaveza prema dobavljačima približne su njihovim fer vrijednostima.

Finansijski instrumenti

Finansijska imovina i obaveze se priznaju u skladu sa Međunarodnim standardom finansijskog izvještavanja 9 (MSFI 9).

NAPOMENA 2:

8.2. KLJUČNE RAČUNOVODSTVENE PROCJENE I KLJUČNI IZVORI PROCJENE NEIZVJESNOSTI

Kod primjene računovodstvenih politika, opisanih u Napomeni 1., Uprava Ustanove donosi odluke, te daje procjene i pretpostavke koje utiču na iznose imovine i obaveza, koji se ne mogu izvesti iz ostalih izvora. Procjene i pretpostavke zasnivaju se na prijašnjem i ostalim relevantnim faktorima. Stvarni iznosi mogu se razlikovati od procijenjenih.

Procjene i pretpostavke se stalno preispituju. Izmjene knjigovodstvenih procjena priznaju se u periodu izmjene ukoliko se odnose samo na taj period, ili u periodu izmjene i budućim periodima ukoliko izmjena utiče na tekući i buduće periode.

Ključni izvori procjene neizvjesnosti

Sljedeće su ključne pretpostavke koje se odnose na budućnost i ostali ključni izvori procjene neizvjesnosti na datum izvještajnog perioda, koji imaju značajan rizik uzrokovanja materijalnog usklađivanja knjigovodstvene vrijednosti imovine i obaveza u narednoj finansijskoj godini.

Vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme, i nematerijalne imovine

Kao što je opisano u Napomeni 1., Ustanova pregleda procijenjeni vijek trajanja nekretnina, postrojenja i opreme, i nematerijalne imovine na kraju svakog godišnjeg izvještajnog perioda.

Vrijednost zaliha

Uprava koriguje knjigovodstvenu vrijednost zaliha u slučaju da je neto prodajna vrijednost procijenjena kao manja od troška nabavke.

Umanjenje vrijednosti potraživanja

Uprava Ustanove priznaje umanjeње vrijednosti za sumnjiva potraživanja na bazi procijenjenih gubitaka koji rezultiraju iz nemogućnosti dužnika da izmire svoje obaveze. Pri vrednovanju adekvatnosti ispravke vrijednosti za sumnjiva potraživanja, Uprava Ustanove svoju procjenu bazira na starosnoj strukturi potraživanja i otpisima iz prethodnih perioda.

Rezervisanja za sudske sporove

Iznos priznat kao rezervisanje za sudske sporove je najbolja procjena naknade potrebne za podmirenje sadašnje obaveze na datum izvještajnog perioda, kada je veća vjerovatnost da će se obaveze izmiriti nego da neće.

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

8.3. OSTALE NAPOMENE UZ FINANSIJSKE IZVJEŠTAJE

NAPOMENA 3 : PRIHODI IZ UGOVORA S KUPCIMA

OPIS	2025.	2024.
Prihodi iz ugovora sa povezanim licima		
Prodaja robe na domaćem tržištu	0	0
Prodaja učinaka na domaćem tržištu	0	0
Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu*	9.087.125	8.566.331
Prihodi iz ugovora sa nepovezanim licima		
Prodaja robe na domaćem tržištu**	1.597	1.749
Prodaja učinaka na domaćem tržištu	0	0
Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu***	1.013.699	1.115.149
Ukupno prihodi iz ugovora s kupcima	10.102.421	9.683.229

* Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu sa povezanim licima se odnosi na:

Vrsta prihoda	Iznos KM
Prihod od ZZO TK – tranša	8.490.585
Prihod od ZZO TK – hemodijaliza	562.255
Prihod od posledica saobraćajnog udesa	8.787
Prihod od ZZO TK – INO osiguranici	5.627
Prihod od neosiguranih lica-Ministarstvo	4.871
Prihod od programa DOB dav.krvi MZ TK	10.000
Prihod od ljebarska komora TK namjenska sredstva	5.000
UKUPNO	9.087.125

** Prihodi od prodaje robe na domaćem tržištu sa nepovezanim licima se odnosi na:

Vrsta prihoda	Iznos KM
Prihod od kafe kuhinje	1.597
UKUPNO	1.597

*** Prihodi od pruženih usluga na domaćem tržištu sa nepovezanim licima se odnosi na:

Vrsta prihoda	Iznos KM
Prihod od ZZOIR FBIH - hemodijaliza	377.454
Prihod od kabineta za radiologiju	328.173
Prihod od transfuzije	216.336
Prihod od pružanja ostalih usluga po odjelima	91.736
UKUPNO	1.013.699

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

NAPOMENA 4: OSTALI PRIHODI I DOBICI

OPIS	2025.	2024.
Dobici od dugoročne nefinansijske imovine	0	3.530
Dobici od finansijske imovine	0	0
Neto otpuštanja rezervisanja	0	0
Prihodi od prodaje materijala, neto	1.273	1.212
Viškovi i ostala pozitivna usklađenja zaliha	0	1.595
Prihodi od dividendi	0	0
Finansijski prihodi	253	182
Ostali prihodi i dobici (Napomena 4.1.)	901.332	691.487
Ukupno ostali prihodi i dobici	902.858	698.006

4.1. Ostali prihodi i dobici

OPIS	2025.	2024.
Prihodi od premija, subvencija, poticaja i sl.	0	0
Prihodi od zakupa	6.000	7.500
Prihodi od donacija	469.588	397.057
Prihodi iz namjenskih izvora finansiranja	0	0
Ostali prihodi po drugim osnovama*	424.755	286.801
Viškovi	674	0
Prihodi po osnovu otpisa ili umanjenja obaveza	0	0
Prihodi po osnovu ispravke grešaka iz ranijih god.	315	129
Ukupno ostali prihodi i dobici	901.332	691.487

* Ostali prihodi po drugim osnovama se odnose na:

Vrsta prihoda	Iznos KM
Prihod od refundacije ZZO zapošljavanje-Do	168.542
Prihod od refundacije porodijskog odsustva	83.952
Prihod od refundacije bolovanja preko 42 dana	75.310
Prihod od refundacije zavoda za zapošljavanje	74.866
Prihod od refundacije plaća za posuđene zaposlenike	19.380
Ostali prihodi	2.705
UKUPNO	424.755

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

NAPOMENA 5 : POSLOVNI RASHODI

OPIS	2025.	2024.
Nabavna vrijednost prodate robe	1.010	1.033
Materijalni troškovi (Napomena 5.1.)	1.096.228	1.167.001
Plaće i ostala primanja zaposlenih (Napomena 5.2.)	8.999.865	8.830.218
Troškovi proizvodnih usluga (Napomena 5.3.)	84.608	32.368
Amortizacija (Napomena 5.4.)	592.152	678.705
Nematerijalni troškovi (Napomena 5.5.)	221.192	188.349
UKUPNO POSLOVNI RASHODI	10.995.055	10.897.674

5.1. Materijalni troškovi

OPIS	2025.	2024.
Sirovine i materijal	851.421	932.742
Energija i gorivo	174.445	152.139
Rezervni dijelovi	13.870	29.429
Sitan inventar, ambalaže i autogume	56.492	52.691
Ukupno materijalni troškovi	1.096.228	1.167.001

5.2. Plaće i ostala primanja zaposlenih

OPIS	2025.	2024.
Plaće i naknade plaća	7.906.087	7.869.973
Putni troškovi	5.587	6.628
Ostala primanja zaposlenih	902.113	826.998
Naknade (odbori, komisije i sl.) i ugovori o djelu	186.078	126.619
Ukupno plaće i ostala primanja	8.999.865	8.830.218

5.3. Proizvodne usluge

OPIS	2025.	2024.
Usluge izrade i dorade učinaka	0	0
Prevozne usluge	0	0
Usluge održavanja	84.608	32.368
Troškovi zakupa	0	0
Reklame i sponzorstva	0	0
Ostale usluge	0	0
Ukupno proizvodne usluge	84.608	32.368

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

5.4. Troškovi amortizacije

OPIS	2025.	2024.
Amortizacija nematerijalnih stalnih sredstava	1.399	1.399
Amortizacija građevina	75.112	168.153
Amortizacija postrojenja i opreme	515.640	509.153
Ukupno proizvodne usluge	592.152	678.705

5.5. Nematerijalni troškovi

OPIS	2025.	2024.
Neproizvodne usluge	135.462	110.496
Reprezentacija	2.307	1.030
Osiguranje	2.568	2.352
Platni promet	5.266	4.923
PTT i telekomunikacijske usluge	8.149	7.881
Ostale naknade, takse, porezi i drugo	56.571	51.255
Ostali nematerijalni troškovi	10.869	10.412
Ukupno nematerijalni troškovi	221.192	188.349

NAPOMENA 6: OSTALI RASHODI I GUBICI

OPIS	2025.	2024.
Gubici od dugoročne nefinansijske imovine	0	1.986
Gubici od finansijske imovine	0	0
Troškovi rezervisanja – neto	0	0
Rashodi od prodaje materijala, neto	0	0
Manjkovi i ostala negativna usklađenja zaliha	500	0
Finansijski rashodi	7.536	18.679
Ostali rashodi i gubici	1.871	17.329
Ukupno ostali rashodi i gubici	9.907	37.994

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

NAPOMENA 7 : POREZ NA DOBIT

OPIS	2025.
1. Prihodi poreznog perioda	30.395,22
2. Rashodi poreznog perioda	0
3. Porezne olakšice	0
4. Dobit poreznog perioda	30.395,22
5. Gubitak poreznog perioda	0
6. Porez na dobit (5 x 10 %)	3.039,52
7. Mjesečni iznos akontacije poreza na dobit	253,29

Ustanova je postupila u skladu sa Zakonom o porezu na dobit FBiH („Sl. novine FBiH“, broj 15/16 i 15/20) i Pravilnikom o primjeni istog („Sl. novine FBiH“, broj 86/16, 11/17, 96/17, 994/19 i 87/20), odnosno Ustanova je predala prijavu poreza na dobit za djelimično izuzeta lica (PP-804) i iskazala obavezu poreza na dobit u 2025. godini utvrđenu obavljanjem tržišne djelatnosti.

NAPOMENA 8 : NEKRETNINE, POSTROJENJA I OPREMA

OPIS	Zemljište	Građevine	Postrojenja, oprema i namještaj	Transp. sredstva	Sredstva u pripremi	Ukupno
Nabavna vrijednost na dan 01.01.2025.	116.600	5.530.830	5.087.202	39.994	562.942	11.337.568
Nabavke u toku 2025. godine	0	219.930	652.325	0	7.703	879.958
Prenos sa sredstava u pripremi	0	0	0	0	0	0
Smanjenje (rashodovanje)	0	0	-32.397	0	-24.255	-56.652
Na dan 31.12.2025. godine	116.600	5.750.760	5.707.130	39.994	546.390	12.160.874
Ispravka vrijednosti na dan 01.01.2025.	0	3.265.436	3.143.309	39.994	0	6.448.739
Amortizacija za 2025. godinu	0	75.112	515.640	0	0	590.752
Smanjenje (rashodovanje)	0	0	-32.397	0	0	-32.397
Amortizacija na teret rev. rezervi	0	0	0	0	0	0
Na dan 31.12.2025. godine	0	3.340.548	3.626.552	39.994	0	7.007.094
Sadašnja vrijednosti na dan 31.12.2024.	116.600	2.265.394	1.943.893	0	562.942	4.888.829
Sadašnja vrijednosti na dan 31.12.2025.	116.600	2.410.212	2.080.578	0	546.390	5.153.780

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

Odlukom Upravnog odbora broj: 01-64-06/26 od 20.01.2026. godine usvojen je Izvještaj centralne popisne komisije Ustanove.

Prema Zemljišno knjižnom izvatku br. 027-0-NAR-24-000 525 od 23.01.2024. godine zgrada u kojoj Ustanova obavlja svoju djelatnost je u državnoj svojini sa pravom raspolaganja u korist Ustanove. U Rješenju Službe za prostorno uređenje, geodetske i imovinsko pravne poslove Grada Gračanica zaprimljenog 25.12.2025. godine je navedeno da su u katastru upisani JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica i JZU Dom zdravlja Gračanica kao nositelji prava ½ na objektima Stara bolnica, Hitna pomoć i Nova bolnica.

U toku 2025. godine izvršeno je isknjiženje stalnih sredstava koja su izgubila funkcionalnu upotrebljivost. Ukupna nabavna vrijednost predmetnih sredstava iznosila je 32.397 KM, dok je evidentirana ispravka vrijednosti iznosila 32.397 KM, čime je knjigovodstvena (sadašnja) vrijednost iznosila 0 KM.

Povećanje vrijednosti stalnih sredstava u poslovnoj 2025. godini rezultat je nabavke nove opreme i sredstava, kako slijedi:

- Nabavka medicinske opreme u iznosu od 652.325 KM

Nabavka opreme finansirana je iz više izvora, uključujući: namjenska sredstva Vlade Federacije BiH u okviru Programa finansijske konsolidacije i/ili rekonstrukcije zdravstvenih ustanova u FBiH, namjenska sredstva Ministarstva zdravstva Tuzlanskog kantona, vlastita sredstva Ustanove, kao i donacije.

Tokom 2025. godine realizovana su ulaganja u građevinske objekte u ukupnom iznosu od 219.930 KM, po stavkama kako slijedi:

- Renoviranje podova bolnice u iznosu od 48.076 KM
- Sanacija klizišta, potporni zid u iznosu od 171.854 KM

Na dan 31.12.2025. godine, na kontnoj poziciji Oprema u pripremi već duži niz godina iskazan je iznos od 528.840 KM, koji se odnosi na nabavku respiratora (5 komada x 105.768 KM/kom). Analitičkim postupcima je utvrđeno da tokom izvještajnog perioda nije bilo dodatnih ulaganja niti aktivnosti koje bi ukazivale na nastavak realizacije predmetne investicije. Imajući u vidu protek vremena i izostanak promjena u statusu ulaganja, preporučuje se da rukovodstvo preispita opravdanost daljeg iskazivanja navedene pozicije kao imovine u pripremi, te da izvrši ocjenu ispunjenosti kriterija za priznavanje ili eventualno prekvalifikaciju u skladu sa zahtjevima MRS 16 — Nekretnine, postrojenja i oprema, kao i MRS 36 — Umanjenje vrijednosti imovine.

Prema članu 47. Pravilnika o računovodstvenim politikama Ustanove amortizacija materijalnih stalnih sredstava se vrši primjenom linearne metode amortizacije i to za svako pojedninačno sredstvo, dok se nekretnine vrednuju po modelu revalorizacije.

Korištene stope amortizacije su slijedeće:

Građevine	5,00 %
Hardver i oprema za obradu podataka	20,00% do 33,33 %

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

Postrojenja i oprema	15,00 %
Alati i namještaji	15,00 %
Transportna sredstva	15,00 %

NAPOMENA 9 : NEMATERIJALNA IMOVINA

OPIS	Softveri	Priključak- umrežavanje	UKUPNO
Nabavna vrijednost na dan 01.01.2025.	13.900	4.810	18.710
Nabavke u toku 2025.godine	0	0	0
Smanjenje (rashodovanje)	0	0	0
Na dan 31.12.2025.godine	13.900	4.810	18.710
Ispravka vrijednosti na dan 01.01.2025.	8.598	4.810	13.408
Amortizacija za 2025.godinu	1.399	0	1.399
Smanjenje (rashodovanje)	0	0	0
Na dan 31.12.2025.godine	9.997	4.810	14.807
Sadašnja vrijednosti na dan 31.12.2024.	5.302	0	5.302
Sadašnja vrijednosti na dan 31.12.2025.	3.903	0	3.903

Amortizacija nematerijalnih sredstava obračunata je linearnom metodom, i to:

- softveri 33,33 %

NAPOMENA 10 : ZALIHE

OPIS	2025.	2024.
Sirovine i materijal u vlastitom skladištu (neto)	231.763	252.396
Autogume i ambalaža	3.200	3.040
Sitan inventar i alat	255.013	203.458
Ispravka vrijednosti sirovina, mat., dijel. i inventara	-258.213	-206.498
Roba u maloprodajnim objektima	161	197
Ukalkulisani RUC	-45	-8
Dani avansi za zalihe i usluge pravnim osobama	0	0
UKUPNO ZALIHE	231.879	252.585

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

NAPOMENA 11 : POTRAŽIVANJA OD KUPACA

OPIS	2025.	2024.
Potraživanja od kupaca u zemlji*	155.788	210.098
Sumnjiva i sporna potraživanja	0	0
Potraživanja od kupaca u inostranstvu	0	0
UKUPNO POTRAŽIVANJA OD KUPACA	155.788	210.098

*Od navedenih potraživanja najveći iznos odnosi se na potraživanja od:

- Zavoda zdravstvenog osiguranja TK u iznosu od..... 73.454 KM,
- Zavoda zdravstvenog osiguranja FBiH u iznosu od 34.026 KM,
- Medical institute BAYER-MIB u iznosu od 24.000 KM,
- Zavoda zdravstvenog osiguranja TK-tranša u iznosu od 22.504 KM,
- ostalih kupaca u iznosu od 1.804 KM.

Ustanova je na dan 31.decembra 2025. godine prezentirala potraživanja od kupaca u zemlji u ukupnom iznosu od 155.788 KM. Skrećemo pažnju, da skoro sva potraživanja (155.467 KM) imaju ročnost do 30 dana, a potraživanja u iznosu od 321 KM imaju ročnost od 91-180 dana.

Ustanova je u okviru bilansne pozicije „Kupci u zemlji“ prezentirala i potraživanja od povezanog lica - Zavoda zdravstvenog osiguranja Tuzlanskog kantona u iznosu od 73.454 KM. S obzirom na odredbe člana 55. Zakona o porezu na dobit Federacije BiH, kao i zahtjeve MRS 1 - Prezentiranje finansijskih izvještaja i MRS 24 Objavljivanje povezanih strana, smatramo da je predmetno potraživanje trebalo biti posebno klasifikovano u okviru pozicije 210 — „Kupci — povezane strane“, čime bi se osigurala veća transparentnost finansijskog izvještavanja i usklađenost sa važećim računovodstvenim i poreskim propisima.

NAPOMENA 12 : NOVAC I NOVČANI EKVIVALENTI

OPIS	2025.	2024.
Transakcijski računi kod banaka – domaća valuta	2.703.806	2.500.768
Blagajna	686	951
Ukupno novac i novčani ekvivalenti	2.704.492	2.501.719

Na dan 31.12.2025. godine, Ustanova na poziciji „Transakcijski računi — domaća valuta“ iskazuje iznos od 2.703.806 KM. Ovaj iznos čine novčana sredstva položena na transakcijskim računima kod sljedećih banaka:

- Intesa Sanpaolo banka 1.349 KM,
- Tuzlanska banka 3.442 KM,
- Raiffeisen banka 443.966 KM,
- UniCredit banka 1.594 KM,
- UniCredit banka (namjenski račun) 2.253.455 KM.

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

NAPOMENA 13 : OSTALA IMOVINA I POTRAŽIVANJA, UKLJUČUJUĆI I RAZGR.

OPIS	2025.	2024.
Potraživanja od zaposlenih	0	0
Potraživanja od državnih organa i institucija*	95.646	50.481
Ostala kratkoročna potraživanja i razgraničenja	300	0
Ukupno ostala imovina i potraživanja, uključujući i razgraničenja	95.946	50.481

* Potraživanja od državnih organa i institucija se odnose na :

Vrsta potraživanja	Iznos KM
potraživanja za refundaciju porodiljskog bolovanja	76.034
potraživanja za refundaciju bolovanja TK preko 42 dana	13.443
potraživanja za zapošljavanje	6.169
UKUPNO	95.646

NAPOMENA 14 : KAPITAL

OPIS	2025.	2024.
Vlasnički kapital	695.053	695.053
Revalorizacije rezerve	2.142.470	2.142.470
Neraspoređena dobit ranijih perioda	0	0
Gubitak ranijih godina	-878.480	-324.047
Neraspoređena dobit tekuće godine	317	0
Gubitak izvještajne godine	0	-554.433
UKUPNO KAPITAL	1.959.360	1.959.043

Ustanova je u okviru bilansne pozicije „Revalorizacije rezerve“ na dan bilansiranja revidirane 2025. godine prezentirala vrijednost od 2.142.470 KM, a ista se odnosi na vrijednosno usklađenje sa izvršenom procjenom vrijednosti nekretnina sudskog vještaka građevinske struke od 15.05.2019. godine. Ustanova nije vršila obračun amortizacije na revalorizacijsku vrijednost stalnih sredstava za revidiranu 2025. godinu, odnosno nije u potpunosti postupila u skladu sa zahtjevima MRS 16. Nekretnine, postrojenja i oprema. S obzirom da Ustanova iskazuje nekretnine po fer vrijednosti i da je zadnja revalorizacija rađena 2019. godine, Ustanova treba da radi revalorizaciju dovoljno redovno. Prema MRS 16: Revalorizacija se treba provoditi dovoljno redovno, tako da se knjigovodstvena vrijednost značajno ne razlikuje od one do koje bi se došlo utvrđivanjem fer vrijednosti na kraju izvještajnog perioda. Učestalost revaloriziranja zavisi od promjena fer vrijednosti stavki nekretnina, postrojenja i opreme koje se revaloriziraju. Kada se fer vrijednost revalorizirane imovine znatno razlikuje od njezine knjigovodstvene vrijednosti, tada je potrebna daljnja revalorizacija. Neke stavke nekretnina, postrojenja i opreme mogu pokazivati značajna i promjenjiva kretanja fer vrijednosti, što znači da je potrebno

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

provođenje godišnje revalorizacije. Tako česta revalorizacija nije potrebna kod nekretnina, postrojenja i opreme koje imaju neznatne promjene fer vrijednosti. Umjesto toga, može biti dovoljno da se stavke revaloriziraju samo svake treće ili pete godine.

Ustanova iz ranijeg perioda ima akumulirane gubitke u iznosu od 878.480 KM koji prelaze ½ kapitala, što se smatra omjerom na osnovu kojeg nastaje neadekvatnost kapitala Ustanove, a u skladu sa članom 8. Zakona o finansijskom poslovanju FBiH.

NAPOMENA 15 : DUGOROČNE OBAVEZE

OPIS	2025.	2024.
Obaveze po uzetim kreditima	0	0
Unaprijed naplaćeni i drugi odloženi prihodi	5.210.237	4.657.938
Rezervisanja	0	0
Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	0	0
UKUPNO DUGOROČNE OBAVEZE	5.210.237	4.657.938

Na poziciji „Dugoročne obaveze“ bilansa stanja, na dan 31.12.2025. godine, iskazan je iznos od **5.210.237 KM**, koji se odnosi na odložene prihode po osnovu doniranih novčanih sredstava namijenjenih za nabavku stalnih sredstava. Donirana sredstva su obezbijedena od strane Vlade Federacije BiH, Vlade Tuzlanskog kantona — Ministarstva zdravstva TK, kao i drugih donatora. Priznavanje prihoda po osnovu ovih donacija vršice se sukcesivno u narednim obračunskim periodima, proporcionalno iznosu obračunate amortizacije na donirana stalna sredstva, u skladu s odredbama MRS 20 — Računovodstvo državnih bespovratnih davanja i objavljivanje državne pomoći. Navedeni iznos dugoročnih obaveza u bilansu stanja u 2025. godini je trebao biti evidentiran u okviru AOP 130 „Odgođeni prihodi“, a ne na poziciji AOP 131 „Rezervisanja“. Nepravilna klasifikacija rezultirala je pogrešnim prikazivanjem strukture obaveza u bilansu stanja, što umanjuje transparentnost finansijskog izvještavanja i nije u skladu s relevantnim računovodstvenim standardima.

NAPOMENA 16 : KRATKOROČNE OBAVEZE

OPIS	2025.	2024.
Obaveze prema dobavljačima*	167.662	301.465
Obaveze po uzetim kreditima**	200.000	200.000
Odgođeni prihod***	54.581	48.363
Rezervisanja	0	0
Obaveze za porez na dobit	0	0
Ostale obaveze, uključujući i razgraničenja (Napomena 17.1.)	753.948	742.205
UKUPNO KRATKOROČNE OBAVEZE	1.176.191	1.292.033

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

* Od navedenih obaveza prema dobavljačima najveći iznos odnosi se na obaveze prema:

- BROMA BEL d.o.o. u iznosu od 24.387 KM,
- LICENTIS d.o.o. u iznosu od 22.381 KM,
- EKO-Toplane d.o.o. u iznosu od 16.005 KM,
- UNIFARM d.o.o. u iznosu od 13.186 KM,
- TUZLA FARM d.o.o. u iznosu od 12.217 KM,
- ostalih dobavljača u iznosu od 79.486 KM.

** U finansijskim izvještajima za poslovnu 2025. godinu, Ustanova je iskazala kratkoročne finansijske obaveze u iznosu od 200.000 KM po osnovu revolving kredita kod Raiffeisen Banke d.d..

***Odgođeni prihodi u 2025. godini se odnose na odgođene prihode na osnovu primljenih donacija i slično.

NAPOMENA 17.1. : OSTALE OBAVEZE, UKLJUČUJUĆI I RAZGRANIČENJA

OPIS	2025.	2024.
Plaće i naknade plaća*	661.949	650.656
Druge obaveze**	91.999	91.549
Obaveze za PDV	0	0
Obaveze za ostale poreze i druge dadžbine	0	0
Kratkoročna rezervisanja	0	0
Ukupno ostale obaveze, uključujući i razgraničenja	753.948	742.205

* Obaveze po osnovu plaća, naknada i ostalih primanja zaposlenih odnose se na obaveze za plaće i naknade za decembar 2025 godine.

** Druge obaveze odnose se na:

- obaveze za obustave iz plaća u iznosu od 76.568 KM,
- obaveze prema fizičkim licima po ugovorima o djelu u iznosu od 11.145 KM,
- obaveze prema članovima komisija, upravnih odbora u iznosu od 4.286 KM,

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

NAPOMENA 18 : TRANSAKCIJE SA POVEZANIM LICIMA

Ustanova je u svojim finansijskim izvještajima za revidiranu 2025. godinu prikazala i transakcije s povezanim licem, čiji je pregled dat u sljedećoj tabeli:

Red. br.	Naziv povezanog lica	Osnov po kojem je lice povezano sa Ustanovom	Povezano lice je poslovalo sa Ustanovom kao:	Promet u toku godine (KM)		SALDO 31.12.2025.godine (KM)	
				Duguje	Potražuje	Duguje	Potražuje
1.	ZZO TK TUZLA	Skupština TK vrši zakonodavnu i nadzornu ulogu ZZO TK Tuzla	Kupac	22.503,66	78.853,52	22.503,66	0,00
2.	ZZO TK TUZLA	Skupština TK vrši zakonodavnu i nadzornu ulogu ZZO TK Tuzla	Isplatilac tranše	890.773,50	889.785,60	73.453,80	0,00
	UKUPNO			913.277,16	968.639,12	95.957,46	0,00

NAPOMENA 19 : OSVRT NA POŠTIVANJA PRINCIPA NEOGRANIČENOG POSLOVANJA

Naša odgovornost je da tokom provođenja revizije finansijskih izvještaja ocijenimo da li je prihvatljiva procjena uprave da finansijske izvještaje sastavi na osnovi pretpostavke vremenske neograničenosti poslovanja, kao i da razmotrimo postoje li događaji i okolnosti koji upućuju na veliku neizvjesnost u pogledu vremenski neograničenog poslovanja, a koji bi trebali biti objavljeni u finansijskim izvještajima.

Obavezni smo da ocijenimo procjenu uprave da Ustanova nastavi poslovati u vremenski neograničenom roku, i to za razdoblje koje je koristila uprava, a koje ne može biti kraće od 12 mjeseci.

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

NAPOMENA 20 : SUDSKI SPOROVI

Prema evidencijama iz pravne službe u toku su slijedeći sudski postupci:

1. Sudski postupak radi utvrđivanja vlasništva između Džaferi Džaferija, s jedne strane i JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica i JZU Dom zdravlja Gračanica, s druge strane okončan je u korist Ustanova, a koje su nakon toga pokrenule Prijedlog za izvršenje.
2. Sudski postupak pokrenut od strane četiri uposlenice protiv JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica okončan je u korist Ustanove. Ustanova je pokrenula prijedlog za izvršenje na ime troškova postupka.
3. Sudski postupak pokrenut po tužbi tužitelja JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica protiv tužene Kapetančić Nadje, radi duga naknade štete okončan je sudskom nagodbom.
4. Sudski postupak pokrenut od strane REMEDIA TUZLA DOO u iznosu od 18.144,66 KM. Sudski postupak je u toku.

Uprava je procijenila da u poslovnoj 2025. godini nije postojala potreba za rezervisanjem u skladu s MRS 37.

NAPOMENA 21. FINANSIJSKI INSTRUMENTI

Kreditni rizik

Ustanova je izloženo umjerenom kreditnom riziku koji proizlazi uglavnom iz potraživanja od kupaca usluga i ostalih potraživanja. Maksimalan iznos kreditnog rizika jednak je nominalnoj vrijednosti tih potraživanja.

Tržišni rizik

Zadatak upravljanja tržišnim rizicima jeste da se upravlja i kontroliše izloženost tržišnim rizicima u okviru prihvatljivih pokazatelja, uz optimizaciju prinosa Ustanove. Nije bilo promjena u izloženosti Ustanove tržišnom riziku ili načinu na koji Ustanova upravlja i mjeri taj rizik.

Kamatni rizik

Kamatni rizik je rizik da će se vrijednost finansijskih instrumenata promijeniti uslijed promjene tržišnih kamatnih stopa. Nije bilo promjena u izloženosti Ustanove kamatnom riziku ili načinu na koji Ustanova upravlja i mjeri taj rizik

Rizik likvidnosti

Oprezno upravljanje rizikom likvidnosti podrazumijeva održavanje dovoljnog iznosa novčanih sredstava, obezbjeđenje adekvatnih izvora finansiranja i sposobnost podmirenja svih obaveza. Ustanova je izložena umjerenom riziku likvidnosti.

Porezni rizik

Federacija Bosna i Hercegovina i BiH trenutno imaju više zakona koji regulišu razne poreze uvedene od strane nadležnih tijela/organa. Porezi koji se plaćaju uključuju PDV, porez na dobit i poreze na plaće, zajedno s drugim porezima. Propisi kojima se vrši implementacija ovih zakona često su nejasni ili se još uvijek različito tumače. Iz ovog razloga, često se javljaju razlike u mišljenju među državnim ministarstvima i poreznicima u vezi s pravnom interpretacijom zakonskih odredbi što može dovesti do neizvjesnosti i sukoba interesa. Porezne prijave su predmet kontrola i pregleda od strane više ovlaštenih poreznih inspekcija kojima je zakonom omogućeno propisivanje jako strogih kazni i zateznih kamata.

Tumačenje poreznih zakona od strane poreznih vlasti u odnosu na transakcije i aktivnosti Ustanove mogu se razlikovati od tumačenja rukovodstva. To za Ustanovu kao što je ova može dovesti do osporavanja transakcija od strane poreznih vlasti i Ustanovi može biti određen dodatni iznos poreza, kazni i kamata.

U skladu sa Zakonom o poreznoj upravi Federacije BiH, period zastarjelosti porezne obaveze je 5 godina. To praktično znači da porezne vlasti imaju prava da odrede plaćanje neizmirenih obaveza u roku od 5 godina od trenutka kada je obaveza nastala. Ove činjenice mogu uticati da porezni rizik u Federaciji BiH i Bosni i Hercegovini bude značajniji od onog u zemljama s razvijenijim poreznim sistemom.

NAPOMENA 22 : MJERENJE FER VRIJEDNOSTI

22.1. Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obaveza

Ustanova nema finansijske imovine niti finansijskih obaveza koje se mjere po fer vrijednosti na trajnoj osnovi.

22.2. Fer vrijednost finansijske imovine i finansijskih obaveza Ustanove koje se ne mjere po fer vrijednosti na trajnoj osnovi, iz perioda u periode (ali se zahtijeva objavljivanje njihove fer vrijednosti).

Uprava smatra da knjigovodstveni iznosi finansijske imovine i finansijskih obaveza priznati u finansijskim izvještajima približno odgovaraju njihovim fer vrijednostima.

NAPOMENA 23 : DOGAĐAJI NAKON DATUMA BILANSA

Nije bilo događaja između datuma bilansa i datuma odobrenja ovih finansijskih izvještaja koji bi mogli imati uticaj na prezentirane finansijske izvještaje.

JZU Opća bolnica „Dr. Mustafa Beganović“ Gračanica

Napomene uz finansijske izvještaje – nastavak

NAPOMENA 24 : ODOBRENJE FINANSIJSKIH IZVJEŠTAJA

Finansijske izvještaje usvojila je Uprava i odobrila njihovo izdavanje dana 18.02.2026. godine.

Potpisao u ime uprave

Imširović Adis – Direktor

